



2025 
RAPPORT ANNUEL

La Fondation pour la conservation du saumon atlantique

TABLE DES MATIÈRES

Rapport annuel de 2025

Message du président	1
Rapport du directrice générale	2
Introduction au rapport annuel 2025	3
Objectifs de la Fondation	4
Profils des projets	
Terre-Neuve-et-Labrador	10
Québec	11
Nouveau-Brunswick	12
Nouvelle-Écosse	13
Île-du-Prince-Édouard	14
Interprovincial	15
État des subventions	16
Résultats des vérifications	22
États financiers de 2025	
Rapport des vérificateurs	23
État de la situation financière	24
Bénévoles et personnel de la FCSA	
Conseil d'administration et comités du conseil	26
Comités consultatifs	27
Profils des bénévoles 2025	28
Modèle de la structure de la FCSA	31
Partenaires en conservation	32

MESSAGE DU PRÉSIDENT

Raymond Lacroix, Président et président du conseil d'administration

En jetant un regard rétrospectif sur l'année 2025, je suis frappé à la fois par l'urgence des défis auxquels est confronté le saumon atlantique sauvage (saumon) et par la force, la résilience et le dévouement de la communauté qui œuvre pour assurer son avenir. C'est un honneur et un privilège d'occuper le poste de président de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique (FCSA) en cette période charnière et critique pour la conservation du saumon dans le Canada atlantique et au Québec.

L'année 2025 a également été marquée par une transition importante à la Fondation. Après deux décennies d'un leadership exceptionnel, l'honorable Rémi Bujold, P.C., C.M. a quitté ses fonctions de président du conseil d'administration et de président, laissant derrière lui un héritage marqué par l'intégrité, la rigueur, la vision et la collaboration inclusive. Au nom du conseil d'administration, je tiens à exprimer notre profonde gratitude à Rémi. La création d'un prix portant son nom « Prix de l'héritage Rémi-Bujold » lui rend un hommage mérité pour son apport, son implication et son influence durable depuis 2007.

La Fondation entame sa dix-neuvième année d'existence en tant qu'organisme de bienfaisance, non militant et 100 % canadien. Notre modèle, fondé sur une gestion prudente du Fonds de dotation, l'expertise de nos bénévoles et des partenariats inclusifs, continue de porter ses fruits. En 2025, notre Fonds de dotation a permis de dégager 1,75 million de dollars de nouveaux financements destinés à la conservation du saumon et à la recherche scientifique appliquée dans les quatre provinces atlantiques et au Québec, consolidant ainsi le rôle de la Fondation en tant que source permanente, stable et fiable de soutien.

La manière dont ce travail est mené revêt une importance tout aussi grande. Notre processus d'octroi de subventions, transparent et axé sur les résultats, est guidé par des comités consultatifs d'experts bénévoles qui reflètent les réalités régionales et la diversité des points de vue, y compris les savoirs et le leadership autochtones. Des milliers de bénévoles, de partenaires, de chercheurs et d'organisations communautaires transforment ce soutien en rivières plus saines, en habitats restaurés, en un meilleur accès pour les saumons et en un public mieux informé.

La Fondation a également renforcé son rôle de facilitateur et de partenaire en participant à l'élaboration de la Stratégie nationale visant à assurer l'avenir du saumon atlantique au Canada. Ce travail souligne l'importance de la coordination, de la collaboration et des actions menées au niveau des bassins versants, et permet à la Fondation de traduire les priorités nationales en résultats concrets sur le terrain.

En raison des défis touchant le saumon, nous estimons que les demandes de financement continueront de dépasser les ressources disponibles de notre Fonds de dotation. Le conseil d'administration reste déterminé à renouveler la gouvernance, à



Raymond Lacroix
Président et président du conseil d'administration

élargir les partenariats, à améliorer la communication et à accroître les placements dans la recherche scientifique appliquée — autant d'éléments essentiels pour permettre à la Fondation d'avoir un impact transformateur dans les années à venir.

Je tiens à remercier nos administrateurs, nos membres, nos bénévoles des comités consultatifs, notre personnel, nos partenaires bénéficiaires, les gouvernements, les communautés autochtones et tous ceux qui nous soutiennent pour leur dévouement et leur confiance. Je tiens également à remercier le ministère des Pêches et des Océans, notre partenaire depuis 2007, pour leur soutien indéfectible et leur confiance sans cesse renouvelée.

Tous ensemble, nous démontrons qu'avec un objectif commun, de la collaboration, une bonne gouvernance et des placements à long terme, nous pouvons continuer à faire une différence tangible pour le saumon. Les défis sont réels, mais notre détermination collective l'est tout autant. La Fondation reste déterminée à jouer son rôle et à prendre les mesures nécessaires pour favoriser un avenir où le saumon continuera de prospérer.

Raymond Lacroix
Président et président du conseil d'administration

RAPPORT DU DIRECTRICE GÉNÉRALE

Continuer à faire une réelle différence pour le saumon atlantique sauvage et ses habitats.

Alors que j'entame ma cinquième année au sein de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique (Fondation), je ne cesse d'être inspiré par ce qu'un modèle de conservation pérenne, bien géré et fondé sur le partenariat permet d'accomplir. Depuis 18 ans, la Fondation soutient sans faille les initiatives de conservation qui font une réelle différence pour le saumon atlantique sauvage et ses habitats à travers le Canada atlantique et le Québec.

Les défis auxquels est confronté le saumon sont urgents et étroitement liés : perte d'habitat, changement climatique, évolution des conditions marines et pressions cumulatives dans les bassins versants. La Fondation a été créée précisément pour relever ces défis : il offre un financement stable et fondé sur des données scientifiques, s'appuie sur les savoirs locaux et autochtones, et est mis en œuvre par le biais de partenariats de confiance sur le terrain.

En 2025, nous avons approuvé une nouvelle enveloppe de 1,75 million de dollars pour soutenir 76 projets dans les domaines de la conservation et des sciences appliquées. Malgré l'instabilité financière mondiale, le Fonds de dotation pour le saumon atlantique reste solide, bien au-dessus de sa valeur de base investie, ce qui nous permet de continuer à financer des projets chaque année et à perpétuité.

Notre plus grande force réside dans nos bénévoles : environ 65 personnes qui s'investissent à tous les niveaux de notre organisation, de nos membres et aux comités consultatifs. Grâce à une gouvernance transparente et adaptée aux spécificités régionales, la Fondation oriente ses financements vers les véritables priorités en matière de conservation, en réunissant les gouvernements, organisations autochtones, chercheurs et groupes communautaires au sein d'une collaboration efficace.

L'année 2025 a également été une année de transition. Nous avons fait nos adieux à M. Rémi Bujold, qui a pris sa retraite après avoir passé deux décennies à la tête de la Fondation, et avons accueilli Raymond Lacroix en tant que nouveau président et président du conseil d'administration, dont la vision et le dévouement laissent présager un nouveau chapitre passionnant.

La Fondation continue de jouer un rôle de rassembleur et de catalyseur au sein de la communauté plus large des défenseurs de la préservation du saumon. Nous préparons actuellement une deuxième série de symposiums provinciaux sur le saumon atlantique pour 2026 et prévoyons d'organiser un autre symposium interprovincial en 2028, tout en restant pleinement engagés dans la stratégie nationale du Canada visant à assurer l'avenir du saumon atlantique.

Rien de tout cela ne serait possible sans nos partenaires, nos bénévoles et notre petite équipe de trois personnes. Pour



Charline McCoy
Directrice générale

L'avenir, nous restons déterminés à tirer parti de nos succès — en renforçant nos partenariats, en misant sur la science appliquée et en élargissant nos collaborations — afin de répondre aux besoins croissants en matière de conservation du saumon atlantique. Ensemble, nous pouvons réaliser des progrès durables et tangibles.

Charline McCoy
Directrice générale

RAPPORT ANNUEL 2025

Un partenaire efficace et fidèle pour la préservation du saumon atlantique sauvage !

Introduction

La **Fondation pour la conservation du saumon atlantique** est un organisme bienfaisance reposant sur le bénévolat, qui se consacre à la conservation à long terme du saumon atlantique sauvage et de son habitat dans le Canada atlantique et au Québec. Créée en 2007, la Fondation apporte un financement permanent et durable ainsi que des conseils d'experts à des groupes communautaires, des organisations autochtones, des chercheurs et des partenaires de conservation.

Forte de plus de 18 ans d'expérience en matière d'attribution des fonds, la Fondation allie une approche rigoureuse et responsable à des processus inclusifs axés sur le partenariat. Grâce à six comités consultatifs d'experts, elle garantit une prise de décision transparente et une utilisation efficace des fonds afin de soutenir des résultats de conservation mesurables sur le terrain.

La Fondation gère le Fonds de dotation pour le saumon atlantique de manière indépendante du gouvernement, en investissant prudemment le capital afin de générer des revenus tout en préservant le capital initial. Ce modèle permet un soutien continu et fiable aux initiatives de conservation du saumon.

Une vérification fédérale sur l'optimisation des ressources a confirmé que la Fondation offre un excellent rapport coût/avantages, démontre des progrès mesurables et tout en étant grandement appuyée par ses bénéficiaires de financement et des partenaires de conservation.

Mission

Promouvoir le renforcement des partenariats communautaires en faveur de la conservation du saumon atlantique sauvage et de son habitat dans le Canada atlantique et au Québec.

Objectifs

1. **Assurer un financement efficace** pour la conservation, la restauration et la protection, au niveau local, du saumon atlantique sauvage et de son habitat.
2. **Renforcer les partenariats** entre les gouvernements, les organisations autochtones, les groupes communautaires et les autres parties prenantes.
3. **Soutenir la planification et la gestion à l'échelle des bassins versants** afin de garantir la transparence et l'utilisation efficace des fonds destinés à la conservation.
4. **Promouvoir la sensibilisation du public, l'éducation et la recherche appliquée** en matière de conservation du saumon atlantique sauvage.

Processus d'attribution des fonds et comités consultatifs

La Fondation finance des projets innovants et à fort impact qui produisent des résultats concrets et mesurables pour la conservation du saumon atlantique sauvage et de son habitat. Les projets éligibles comprennent la planification des bassins versants, la restauration des habitats, l'amélioration des passages pour les poissons et la sensibilisation du public, l'accent étant particulièrement mis sur la planification au niveau des bassins versants afin d'assurer une gestion efficace et responsabilité effective.

Un appel à propositions est lancé chaque année (d'avril à mi-novembre). Les propositions sont recueillies par le personnel, puis examinées et notées par les comités consultatifs (de janvier à mars). Les décisions finales de financement sont prises par le conseil d'administration au début du printemps, et les candidats sont informés avant le début de la saison sur le terrain. Les candidats non retenus reçoivent des commentaires afin de les aider à améliorer leurs futures candidatures.

Le processus s'appuie sur une structure unique de comités consultatifs composés d'experts bénévoles qui garantit une prise de décision inclusive, transparente et tenant compte des spécificités régionales. Cela comprend un comité consultatif scientifique (qui fournit des orientations en matière de recherche et des conseils stratégiques) et cinq comités consultatifs provinciaux, qui définissent les priorités locales, examinent les propositions, recommandent des financements et suivent l'avancement des projets.



Cornwall & Area Watershed Group - ÎPÉ

OBJECTIFS DE 2025

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2025

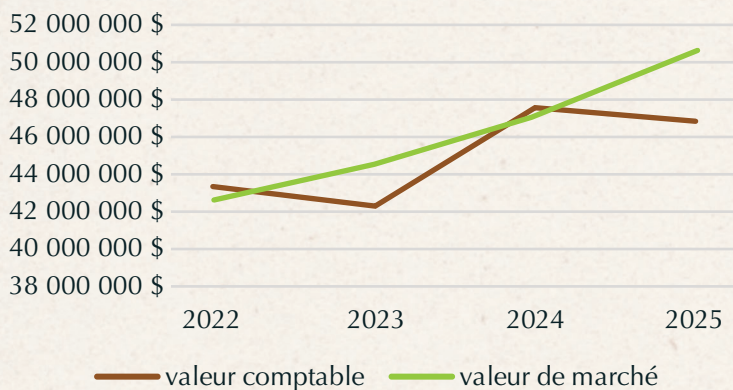
Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2025. Voici un compte rendu de la réalisation de ces objectifs :

Objectif 1 : Renforcer notre stratégie financière et de placement prudente qui maintient le Fonds de dotation pour le saumon atlantique au niveau ou au-delà du niveau des exigences de l'Accord de financement.

Résultats 2025 : Le portefeuille de placement de la Fondation continue d'être géré selon un cadre financier rigoureux et à long terme, supervisé par le comité de placement et guidé par une politique et une stratégie de placement approuvées, conformes à l'accord de financement. Cette approche garantit la pérennité du Fonds tout en soutenant la mise en œuvre continue des programmes.

L'approche de placement prudente de la Fondation a permis de préserver le capital de base et de maintenir le Fonds au-dessus de la valeur comptable ajustée requise. Grâce à l'amélioration des performances, des revenus suffisants ont été générés pour permettre une augmentation de l'enveloppe annuelle de subventions à 1,75 million de dollars en 2025, afin de soutenir des projets de conservation et de sciences appliquées.

Alors que les marchés financiers mondiaux ont connu des fluctuations ces dernières années, le portefeuille de placement bien structuré et géré de manière prudente de la Fondation a constamment affiché des performances supérieures aux attentes de référence, garantissant ainsi une stabilité et un impact à long terme.



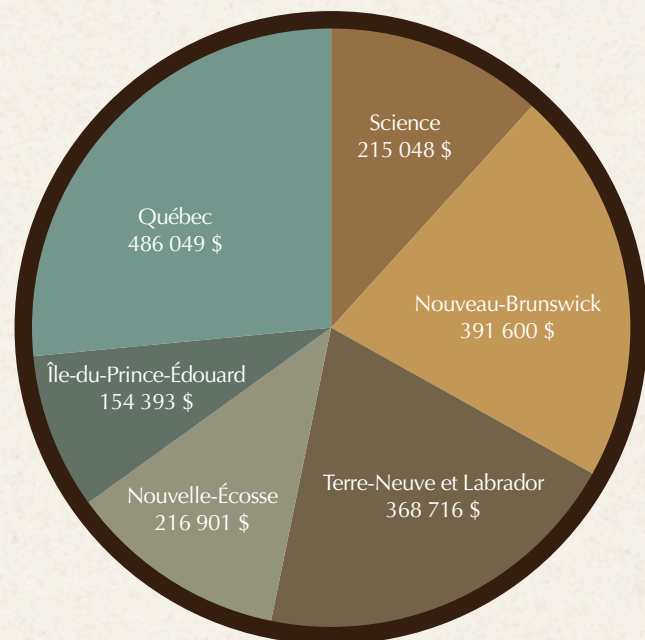
Objectif 2 : Mettre en place un modèle de répartition du financement qui reflète les divers besoins et priorités en matière de conservation dans les différentes provinces et y réponde.

Résultats 2025 : Compte tenu de la grande diversité des besoins en matière de conservation du saumon atlantique sauvage à travers le Canada, parvenir à une répartition équilibrée et équitable des fonds reste une tâche complexe. La Fondation continue de relever ce défi en appliquant un modèle de répartition du financement, élaboré par le Comité consultatif scientifique (CCS) et révisé tous les cinq ans, conçu pour garantir une répartition géographique équitable des fonds conformément à l'accord de financement.

Ce modèle comprend une allocation de base pour chaque province, complétée par un financement supplémentaire qui tient compte des variables et des priorités provinciales spécifiques en matière de conservation. Il vise à optimiser la capacité de la Fondation à répondre aux besoins de conservation variés des différentes juridictions.

De plus, 10 % de l'enveloppe annuelle totale des subventions sont alloués au CCS pour soutenir la recherche appliquée et d'autres initiatives scientifiques identifiées comme des thèmes de conservation prioritaires.

En 2025, la Fondation a approuvé la répartition suivante des subventions :



OBJECTIFS DE 2025

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2025

Objectif 3 : Affecter de façon stratégique un financement aux projets scientifiques prioritaires clés de recherche appliquée.

Résultats 2025 : La Fondation continue d'orienter stratégiquement ses financements vers des projets scientifiques prioritaires clés de recherche appliquée qui traitent des enjeux de conservation cruciaux affectant les populations de saumon atlantique sauvage au Canada. Chaque année, le Comité consultatif scientifique examine et actualise ces enjeux prioritaires en matière de conservation afin de s'assurer que les financements sont affectés aux initiatives présentant le plus grand potentiel d'impact concret. Les conclusions de ces projets de recherche fournissent des connaissances précieuses pour renforcer les efforts de conservation, améliorer les populations de saumon et protéger leur habitat.

Pour 2025, un appel à propositions a été lancé, présentant les thèmes clés de recherche appliquée pouvant faire l'objet d'un financement:



Miramichi Salmon Association Inc. - NB

Principaux sujets pour la recherche scientifique appliquée

1. Comment les écosystèmes d'eau douce influencent-ils les populations de saumon?
 - Quelles sont les causes et les conséquences de la taille ou de l'abondance variable des tacons et saumoneaux?
 - Mise au point d'une évaluation par bassin versant des risques que présentent les pratiques d'utilisation des terres (p. ex. foresterie, agriculture, urbanisation, exploitation minière) pour la protection de l'habitat du saumon.
 - Identifier les principaux habitats et risques et recommander des pratiques multifacettes de gestion des terres qui protègent ces caractéristiques.
2. Quelles sont les conséquences de l'aquaculture sur le saumon dans l'est du Canada?
 - Quelle est l'influence des pathogènes et parasites sur la survie du saumon atlantique sauvage?
 - Quelles sont les conséquences du croisement entre le saumon sauvage et le saumon d'aquaculture sur le saumon sauvage?
3. Quelles sont les conséquences des changements climatiques sur le saumon?
4. Quels sont les impacts des espèces indigènes, introduites, et invasives sur le saumon?
 - Saumon rose, le bar rayé, achigan à petite bouche, le brochet maillé.
5. Quelles sont les contributions des différentes stratégies du cycle biologique à la viabilité globale de la population ?
 - Kelt
 - Frayères multiples vs. frayères principales
6. Quels sont les effets des mesures d'atténuation en eau douce sur le saumon?
 - Est-ce que la restauration des cours d'eau et/ou l'élimination des obstacles ont-elles un effet positif sur le saumon?
 - Les programmes d'ensemencement améliorent-ils les populations sauvages de saumon?
7. Modélisation des populations de saumon.
8. Les réglementations et protocoles de gestion actuels sont-ils efficaces pour conserver, maintenir et/ou améliorer les populations de saumon ?
9. Relier la recherche aux décisions et politiques de gestion.
 - Comment améliorer le lien entre la recherche et les politiques ?
 - Comment les résultats de la recherche peuvent-ils être appliqués pour influencer les politiques ?

OBJECTIFS DE 2025

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2025

En 2025, la Fondation a approuvé le financement de sept projets de recherche appliquée, dont trois nouvelles initiatives et quatre projets pluriannuels en cours, visant à garantir la poursuite des progrès dans le cadre des priorités stratégiques en matière de conservation. (Inclus dans la liste de l'État des subventions)

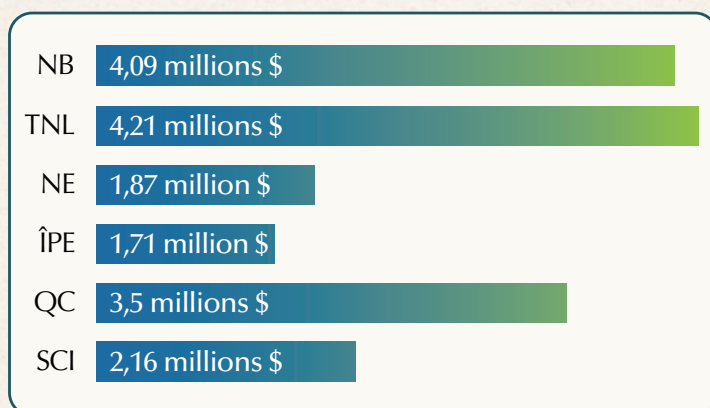
Objectif 4 : Maintenir et renforcer une approche de gestion axée sur les résultats pour les projets financés par la Fondation.

Résultats 2025 : La Fondation gère ses activités conformément à sa *stratégie de vérification et d'évaluation* exhaustive dans le cadre de son Plan d'activités annuel. Tous les projets financés rendent compte de leurs résultats selon un format standardisé, ce qui permet au Comité consultatif scientifique (CCS) de tenir à jour une base de données centralisée qui suit les progrès réalisés dans l'ensemble des initiatives.

Le rapport de projet standard rend compte à la fois des résultats individuels du projet et des performances cumulées par rapport aux indicateurs de la Fondation définis dans la convention de financement. Cette approche permet à la Fondation de rendre compte clairement de la réalisation des objectifs et d'autres critères de performance, démontrant ainsi son engagement en faveur d'une gestion axée sur les résultats.

Les formulaires de rapport de projet sont réexaminés chaque année, et des modifications mineures y sont apportées afin de garantir que la collecte de données reste exhaustive, précise et conviviale pour les partenaires bénéficiaires. Chaque année, la base de données est mise à jour avec les nouveaux résultats des projets, ce qui favorise la transparence des rapports de performance. En mai 2025, une fiche d'information révisée a fourni un aperçu actualisé du montant total des fonds distribués, des financements mobilisés et des résultats mesurables en matière de conservation.

Financement et impact (2008 - 2025 mai)



956 projets financés **17,5** millions \$ attribués

97 millions \$ à effet de levier **5:1** ratio d'endettement

199 millions de m² d'accès à l'habitat ouverts **7,52** millions de m² d'habitat amélioré

1,94 million \$ pour **94** projets autochtones

4 257 emplois préservés

185 522 personnes dans l'éducation & la sensibilisation

251 581 heures de bénévolat

11 558 bénévoles

Éco-tourisme amélioré

165 projets de recherche scientifique **3,62** millions \$ investis

Objectif 5 : Diffuser largement l'information par des méthodes innovatrices, notamment le « Carrefour du saumon » et la série de webinaires.

Résultats 2025 : La Fondation continue de développer ses initiatives de partage d'informations, en fournissant des ressources actualisées et accessibles pour la conservation du saumon. Au cœur de cette démarche se trouve le « **Carrefour du saumon** », un portail web « tout-en-un » qui regroupe toutes les informations relatives à la conservation du saumon. Le Carrefour donne accès aux rapports des projets financés par la Fondation, aux publications techniques et scientifiques des pouvoirs publics et des ONG, ainsi qu'à d'autres documents pertinents.

En 2025, le Carrefour du saumon a fait l'objet d'une mise à jour. Chaque page comporte désormais des liens directs vers toutes les catégories du Carrefour, ce qui permet aux utilisateurs de naviguer facilement d'un sujet à l'autre. **La section « Carte », qui a été réorganisée,** fournit également les coordonnées complètes de tous

OBJECTIFS DE 2025

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2025

les anciens bénéficiaires de financement. Le personnel et les abonnés continuent d'ajouter du nouveau contenu, et le recrutement de nouvelles sources se poursuit afin d'enrichir encore davantage le Carrefour. Le Carrefour du saumon est accessible via le site web de la Fondation : www.salmonconservation.ca/fr/

Cette série de **webinaires**, qui en est à sa 13^e année, accueille des intervenants spécialisés et aborde des thèmes variés liés à la conservation du saumon. Les sessions ont lieu tous les mois à l'automne, au printemps et en hiver, et attirent un public toujours plus nombreux, comptant près de **1 300 abonnés**.

Le partage d'informations reste une activité centrale pour la Fondation. Ensemble, le Carrefour du saumon, les webinaires, le site web et les réseaux sociaux permettent de diffuser largement les résultats des recherches financées par la Fondation ainsi que les connaissances générales en matière de conservation auprès des parties prenantes à travers le Canada et au-delà.

travers des publications phares, enregistrant ainsi une croissance significative de son influence et engagement avec son audience.

Points forts comprend :

- Webinaires : 11 sessions ayant suscité un vif intérêt, avec 994 inscriptions, animées par des experts canadiens et internationaux.
- Bulletin d'information : The River / La rivière, distribué à plus de 1 200 abonnés. Au total, 39 numéros ont été publiés depuis 2022.
- Symposium sur le partenariat interprovincial : un rapport sur le tout premier événement, qui a réuni près de 200 participants des cinq provinces et qui était axé sur la collaboration et les objectifs communs de conservation, a été publié.



Symposiums sur la conservation du saumon atlantique

- Contribution à la stratégie nationale : la Fondation a joué un rôle clé dans la Stratégie nationale du Canada pour le saumon atlantique (2024–2036), en alignant le financement sur les plans de gestion des bassins versants, en soutenant les projets autochtones et en facilitant les symposiums de partenariat.
- Organisation pour la conservation du saumon atlantique Nord (OCSAN) : La Fondation est membre de la délégation canadienne auprès de OCSAN, qui joue un rôle clé dans la protection et la restauration du saumon atlantique sauvage. Par l'intermédiaire de Pêches et Océans Canada, elle a mis à jour la Politique de conservation du saumon atlantique sauvage, en mettant l'accent sur des efforts de conservation stratégiques et sélectifs.

Grâce à ces initiatives, la Fondation a consolidé ses partenariats, amélioré la sensibilisation du public et renforcé son rôle de direction dans la conservation du saumon atlantique sauvage.

Objectif 7 : Chercher de nouvelles sources de financement pour bâtir le fonds en fiducie de la Fondation afin d'appuyer et de satisfaire les demandes raisonnables et accrues de financement de projets de conservation.

Résultats 2025 : Après dix-huit années à financer des initiatives de conservation, la Fondation était bien placée pour évaluer dans quelle mesure les ressources disponibles répondaient aux besoins réels des projets. Étant donné que le nombre et la qualité des propositions ont augmenté, seuls 60 % des demandes de financement de projets ont pu être satisfaites, ce qui a conduit à laisser de nombreuses propositions solides et viables sans financement.



Transfert de connaissances

Objectif 6 : Renforcer les relations et les partenariats de la Fondation avec les parties prenantes et les bénéficiaires actuels et potentiels, le public, les gouvernements et les soutiens potentiels.

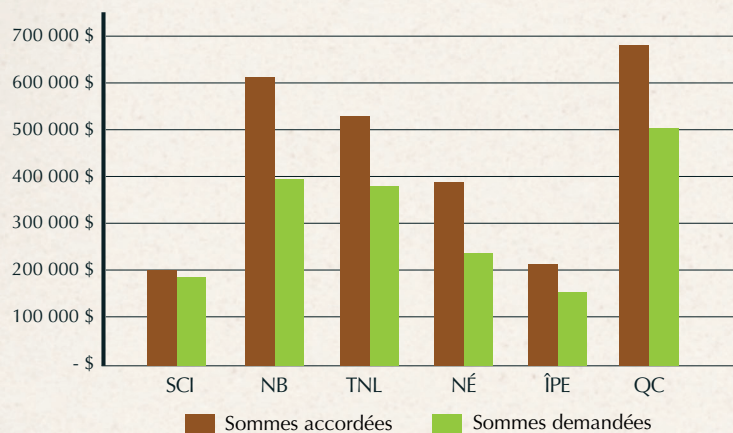
Résultats 2025 : En 2025, la Fondation s'est attachée à nouer et à renforcer ses relations avec les parties prenantes, les communautés autochtones, les gouvernements, les ONG, les universitaires et le public. Conformément à son plan de communication, la Fondation a diffusé des informations via son site web, par e-mail, sur les réseaux sociaux, dans des bulletins d'information et à

OBJECTIFS DE 2025

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2025

La Fondation a fait ses preuves en matière de gestion efficace de son fonds fiduciaire, tout en conservant une structure organisationnelle et bénévole allégée et performante. Son portefeuille de placements reste entièrement protégé, ce qui constitue une base solide pour obtenir une augmentation des contributions fédérales.

Conformément à l'accord de financement, le modèle de gestion financière prudente de la Fondation limite les allocations annuelles de subventions afin de préserver le capital du fonds fiduciaire. Conscient de la demande croissante de financement de projets, le conseil d'administration a estimé qu'il était essentiel d'augmenter la dotation du fonds fiduciaire. La stratégie renouvelée de la Fondation vise à doubler la taille du fonds, augmentant ainsi le soutien annuel à la conservation du saumon atlantique au Nouveau-Brunswick, à Terre-Neuve-et-Labrador, en Nouvelle-Écosse, à l'Île-du-Prince-Édouard et au Québec, y compris la recherche scientifique appliquée. Ce besoin de financement a été officiellement communiqué à la ministre à plusieurs reprises ces dernières années.



Le plan stratégique de la Fondation définit deux objectifs clés, en phase avec les priorités gouvernementales :

1. **Augmenter le fonds fiduciaire de la Fondation** afin de financer des projets de conservation supplémentaires indispensables qui ne peuvent actuellement pas être pris en charge.
2. **Établir des partenariats** entre les gouvernements, les organisations autochtones et les groupes de conservation afin d'améliorer les résultats en matière de conservation.

En mars 2025, le ministère des Pêches et des Océans (MPO) a publié la *Stratégie nationale du Canada visant à assurer l'avenir du saumon atlantique* (« la Stratégie »), après plusieurs années de consultations publiques approfondies. Ses objectifs s'inscrivent en parfaite adéquation avec la mission de la Fondation, notamment le soutien à la conservation du saumon, le renforcement de la gestion locale et le financement de la recherche scientifique appliquée. En contribuant à cette stratégie, la Fondation a également renforcé

son partenariat avec le MPO. La Stratégie a suscité de grandes attentes au sein de la communauté du saumon de atlantique quant au soutien apporté par la stratégie nationale.

Objectif 8 : Positionner la Fondation en vue d'une croissance transformationnelle.

Résultats 2025 : La Fondation a adopté un plan stratégique quinquennal (2022-2027) axé sur une croissance transformationnelle. Même si de nombreuses priorités s'inscrivent dans le prolongement des objectifs initiaux de la Fondation, ce plan renouvelé met clairement l'accent sur la garantie d'un impact et d'une pérennité à long terme.

PRIORITÉS STRATÉGIQUES FCSA 2025

1. Le modèle de la Fondation fonctionne

Objectif : S'appuyer sur les succès actuels; répondre aux besoins croissants des bassins versants régionaux
« Ne pas réparer ce qui fonctionne; au contraire, le développer »

2. Gouvernance

Objectif : Assurer la continuité organisationnelle; planifier la relève
« La Fondation bénéficie de bénévoles et de personnel exceptionnellement dévoués »

3. Science

Objectif : Renforcer la science appliquée et la recherche
« La science appliquée complète et valide les efforts de conservation de terrain »

4. Communication

Objectif : Communications proactives, éducation et partage d'information
« La Fondation gagnerait à être beaucoup plus visible; communiquer de façon proactive les réussites et les impacts »

5. Partenariats

Objectif : Développer les relations stratégiques; renforcer les liens avec le MPO et le gouvernement du Canada
« Mettre l'accent sur le renforcement de la relation de travail unique avec le MPO et le gouvernement du Canada »

Principales réalisations au cours des premières années de mise en œuvre :

- **Harmonisation des noms** : le nom anglais de la Fondation a été mis à jour pour correspondre à la version française, reflétant ainsi mieux ses partenariats et son orientation vers la conservation.
- **Changement de direction** : une nouvelle directrice générale a été nommée, marquant un tournant décisif après de nombreuses années sous la direction d'un seul et même directeur général.

OBJECTIFS DE 2025

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2025

- Participation à la stratégie nationale : La Fondation a contribué à l'élaboration d'une stratégie nationale pour le saumon atlantique.
- Augmentation du financement : Proposition d'un financement fédéral supplémentaire pour accroître le fonds fiduciaire et soutenir davantage de projets.
- Partenariats provinciaux : Organisation de symposiums dans les cinq provinces afin de renforcer la collaboration avec les principales organisations de saumon atlantique.
- Tables rondes de partenariat : Lancement de discussions avec des responsables des gouvernements, des groupes autochtones et des ONG dans plusieurs provinces, avec l'intention de poursuivre son expansion.
- Symposium interprovincial : Organiser le premier Symposium interprovincial du Partenariat pour le saumon atlantique à Moncton, au Nouveau-Brunswick, réunissant près de 200 parties prenantes diverses et marquant une étape importante dans la conservation collaborative.

Transition à la direction et renforcement organisationnel en 2025 :

- L'honorable Rémi Bujold a quitté ses fonctions de président du conseil d'administration et de président après deux décennies de service. Raymond Lacroix lui a succédé, assurant une transition en douceur, conformément au plan de relève du conseil d'administration.
- Le conseil d'administration est passé de dix à treize membres afin de faciliter le transfert des connaissances lors des changements à la direction.
- Le Prix d'héritage Rémi Bujold a été créé pour honorer les contributions exceptionnelles à la Fondation et à la conservation du saumon atlantique.

- Le nouveau président et directrice générale a établi des liens avec près de 20 partenaires internationaux, nationaux et provinciaux, renforçant ainsi les réseaux de collaboration.
- Le dialogue continu avec les représentants du gouvernement, notamment la ministre des Pêches, l'honorable Joanne Thompson, renforce le rôle de la Fondation dans la promotion de la stratégie canadienne pour le saumon de atlantique.

Engagement du public et communication :

La Fondation continue de tirer parti des réseaux sociaux pour renforcer sa visibilité et mettre en avant ses actions de conservation :



Facebook: 2 758 abonnés,
portée des publications en hausse
de 127,8 % par rapport à 2024



Instagram: 786 abonnés,
portée des contenus en hausse
de 161,6 % par rapport à 2024



YouTube: plus de 26 911 vues,
313 abonnés



X: 437 abonnés

Ces canaux ont permis de sensibiliser davantage le public et de renforcer le soutien aux initiatives de conservation de la FCAS.



Pictou County Rivers Association - NÉ

PROFIL DE PROJETS 2025 • TNL

Évaluation des saumoneaux atlantiques : Rivière Terra Nova

La rivière Terra Nova à Terre-Neuve est connue comme une rivière améliorée; c'est-à-dire qu'auparavant, la section inférieure de la rivière était le seul endroit accessible pour la migration du saumon. Toutefois, dans les années 1950, et de nouveau dans les années 1980, des passes à poisson ont été installées en rivière pour permettre au saumon de migrer plus loin en amont en contournant les chutes.

« La rivière Terra Nova se classe probablement quatrième parmi les plus grands bassins versants dans l'île de Terre-Neuve et elle est assez productive, explique John Baird, gestionnaire de projet pour la Corporation de l'écosystème des baies Alexander d'eau douce (FABEC). Mais cette année est probablement la pire que nous ayons connue depuis environ 30 ans pour ce qui est de la qualité de l'eau dans le bassin versant. Ce n'est pas une bonne année pour les conditions de l'eau et cette situation a été fréquente au cours des dix dernières années. Nous connaissons beaucoup d'années sèches, en raison des changements climatiques. Nous ne recevons pas beaucoup de pluie et les températures sont beaucoup plus chaudes. »

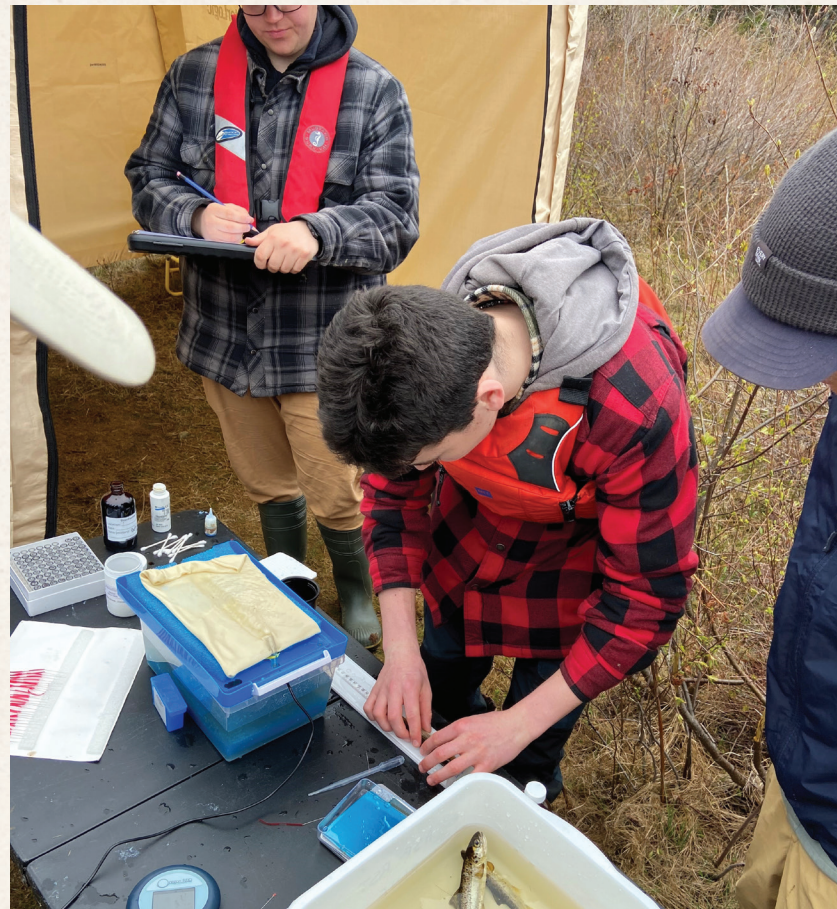
Étant donné les enjeux comme la baisse du nombre de saumons, FABEC s'est employée à comprendre la productivité du saumon dans le bassin versant. Les comptages d'adultes remontent aux années 1950, mais ces comptages fournissaient peu d'information sur la démographie de la population, sur la santé des juvéniles et autres aspects du cycle biologique. En 2024, FABEC a effectué une évaluation des saumoneaux afin d'estimer le nombre de saumoneaux qui quittent la rivière et afin de constituer une base numérique des saumoneaux à des fins de comparaison.

Une roue à saumoneaux (trappe rotative) a été utilisée en 2024 pour lancer ces comptages. C'était la première fois que ce dispositif était utilisé à Terre-Neuve. Normalement, on utilisait les barrières de comptage conventionnelles pour recenser la migration des saumoneaux. Toutefois, cette méthode a été de plus en plus compromise par les inondations qui ont emporté les barrières, ce qui a donné des comptages incomplets. Bien que le projet de la roue à saumoneaux de 2024 ait pris fin de façon prématurée en raison des inondations, on a jugé que la migration des saumoneaux était presque terminée.

Les activités de FABEC en 2025 ont répété ce projet, les renseignements obtenus en 2024 ayant été appliqués pour éviter toute interruption. La roue a fonctionné sur une base continue pendant 56 jours et à ce moment-là, la migration des saumoneaux était terminée. Au total, 655 saumoneaux ont été capturés, dont 578 ont été étiquetés et relâchés en amont. Dix-huit des saumoneaux relâchés ont été recapturés, ce qui donne une efficacité de prise de 3,1 % représentant une population estimée à 25 734 de saumoneaux.

« De façon plus globale, nous tentons de détecter les saumoneaux étiquetés l'an dernier avec des étiquettes PIT qui reviennent dans la rivière, et de déterminer quel pourcentage de ces saumoneaux reviennent réellement, explique M. Baird. Cette information nous aidera à déterminer le taux de mortalité en mer – si 10 % des saumoneaux étiquetés l'an dernier reviennent dans la rivière cette année, nous saurons que le taux de survie est de 10 %.

Une autre composante importante des efforts de 2025 est l'utilisation des lecteurs d'étiquettes PIT dans différents tributaires, pour déterminer quelles parties du bassin versant sont fréquentées par les saumoneaux. FABEC espère que ses efforts de 2025 permettront de quantifier les caractéristiques biologiques comme le poids et la taille des saumoneaux, afin d'accroître les connaissances sur divers mouvements des poissons, et afin de résumer l'information dans un rapport concis qui améliorera les données sur les saumoneaux. La FCSA a accordé environ 29 000 \$ pour le projet. M. Baird n'oublie pas cependant de reconnaître le mérite des contributions non financières du ministère des Pêches et des Océans et de la Fédération du saumon atlantique.



Eau douce-Corporation de l'écosystème des baies Alexander

PROFIL DE PROJETS 2025 • QC

Refuges thermiques expérimentaux

Avec les changements climatiques, les vagues de chaleur et les faibles niveaux d'eau sont de plus en plus courants dans de nombreux cours d'eau. Pendant les vagues de chaleur, la température peut exercer un stress sur le saumon; les refuges thermiques – sections d'un cours d'eau dont l'eau est plus froide – peuvent donc être un moyen efficace de lutter contre ces problèmes. Consciente de ce danger, la Société Sipuminu Inc. a lancé un projet pilote pour vérifier une technique afin de créer de nouveaux refuges thermiques dans la rivière Cascapédia.

Marc-André Bernard, un biologiste qui travaille à la Société, dit que le projet de 2025 était axé sur une méthode géothermique pour refroidir l'eau de la rivière dans un serpentin d'une longueur de 220 mètres. L'eau de la rivière est pompée directement dans une masse thermique et ensuite retournée dans la rivière.

« De la chaleur est transférée par conduction thermique et l'eau à l'intérieur du serpentin tente d'égaliser la température avec celle de la masse thermique, souligne M. Bernard. Dans nos expériences, la température de la masse thermique (p. ex. bassin versant) était de 10-13°C, une situation comparable aux températures ambiantes à une profondeur d'environ 1 mètre dans le sol. »

La température moyenne de l'eau entrant dans le système était d'environ 18,6°C alors que l'eau près de la sortie du système était beaucoup plus froide à 14,8°C. Des tests ont aussi été effectués là où la température ambiante se situait entre 5 et 6°C, ce qui est comparable à la température à 2 mètres de profondeur dans le sol ou à l'intérieur d'un réfrigérateur. Dans ces cas, la température de l'air ambiant servait d'échangeur d'air via une ventilation « forcée ». Dans ce cas, la température de l'eau près de la sortie était de 12,8°C.

Les autres techniques de création de refuges thermiques par le pompage d'eau souterraine ont été critiquées et qualifiées de risques écologiques et hydrologiques, par exemple le changement de la composition chimique ou le débit de l'écosystème aquatique. Cette technique évite ces enjeux.

« Notre système n'impacte pas le bilan de l'eau souterraine ni la chimie de la rivière puisque l'eau refroidie ne provient pas

d'un puits ou de l'eau souterraine, explique M. Bernard. L'eau pompée directement de la rivière, et y retournant, est tout simplement refroidie.

Une autre composante du projet consistait à utiliser un dispositif pour créer des microbulles à partir de l'eau refroidie. Bon nombre de ces microbulles restent près de la partie inférieure du cours d'eau et se déplacent en aval. Les bulles refroidies agissent comme des essais proverbiaux de miettes de pain guidant le saumon vers le refuge thermique.

« Je veux envoyer un message en aval pour dire, « il y a de l'eau froide ici avec de l'oxygène », indique M. Bernard. Les bulles demeurent dans la colonne d'eau pendant des heures, voire des semaines et n'atteignent pas la surface. Alors, je pourrais, je pense, envoyer un signal en aval disant qu'il y a de l'eau douce à proximité. »

La FCSC a accordé 21 478 \$ à la Société Sipuminu pour réaliser le projet. M. Bernard dit qu'il est ravi de continuer la recherche et est en voie d'obtenir les permis nécessaires afin d'accroître l'ampleur du projet au cours des prochaines années.



Société Sipuminu Inc.

PROFIL DE PROJETS 2025 • NB

Évaluation et restauration de la connectivité aquatique

L'Association du bassin versant de la Nashwaak (NWA) a travaillé près d'une décennie à l'évaluation et à l'amélioration du passage des poissons dans le bassin versant de la Nashwaak. Sa stratégie pour améliorer la connectivité aquatique est exhaustive et collaborative, et consiste à coordonner et à communiquer avec divers ordres de gouvernement et les propriétaires fonciers touchés au sujet de ses efforts.

« Dans le cadre du programme aquatique, nous demandons le même financement chaque année pour faire le relevé des différents passages de cours d'eau dans la Nashwaak, et ces passages sont nombreux, a fait savoir la directrice générale de la NWA, Allyson Heustis. Nous avons un logiciel de cartographie qui nous indiquera les ponceaux qui sont particulièrement importants pour le passage des poissons, car certains sont tout simplement des drains ayant été installés pour le passage rapide d'un chemin forestier ou autres. »

Toutefois, si NWA constate des changements par rapport à l'habitat – par exemple un ponceau suspendu ou une autre situation susceptible de restreindre le passage des poissons – elle fera un examen du ponceau et déterminera s'il y a lieu d'installer un ouvrage pour améliorer le passage.

« Par exemple, un ponceau suspendu est une indication que le côté en aval n'a pas d'eau et que l'eau se déverse dans une fosse en aval. Dans ce cas, le poisson pourrait ne pas pouvoir sauter pour y accéder; alors il reste pris au fond, explique Mme Heustis. Nous pouvons alors installer des chutes, qui sont de petits ouvrages métalliques qui se transforment en glissade afin que le poisson puisse encore monter. »

En 2025, NWA a entrepris l'enlèvement, le remplacement et la rectification de plusieurs obstacles et ponceaux dans le bassin versant. En 2024, NWA a lancé deux projets importants - enlèvement d'un ponceau dans le ruisseau Porter et remplacement d'un ponceau dans le ruisseau Kaine. Ces deux projets ont été un succès à ce jour. Les travaux de NWA comprennent des relevés, et les projets de rétablissement de l'habitat, l'information obtenue par les relevés indiquant les projets qui seront réalisés l'année suivante.

« Chaque année, avec ce financement, nous faisons la mise à jour de notre carte de connectivité aquatique, dont nous rendons compte dans notre plan stratégique, affirme Mme Heustis. Par exemple, nous avons fait un relevé de 20 différents ponceaux cet été et avons constaté que deux de ces ponceaux sont des obstacles potentiels. Nous faisons alors une évaluation virtuelle d'abord, et s'il nous semble qu'ils sont des obstacles potentiels, nous pouvons retourner avec les bielles d'arpentage et déterminer s'il s'agit d'un véritable obstacle. Ensuite, nous pouvons dresser des plans de réhabilitation ou attendre de faire une demande pour plus de financement.

Pour 2025, la Fondation pour la conservation du saumon atlantique a accordé 67 600 \$ afin d'appuyer les divers projets, y compris une somme de 15 000 \$ spécifiquement pour des travaux de connectivité aquatique.



Association du bassin versant de la Nashwaak

PROFIL DE PROJETS 2025 • NÉ

Projet de rétablissement de la rivière Mull

Il y a quelques années, l'Association des pêcheurs à la ligne d'Inverness Sud (ISAA) a fait dresser un plan du bassin versant pour la rivière Mull, dont une partie avait subi les effets néfastes d'anciennes pratiques forestières au cours des années, comme l'exploitation des scieries et le flottage du bois. Ces pratiques ont élargi la rivière et dégradé l'habitat pour le saumon atlantique et autres espèces indigènes dans le bassin versant.

« On nous a donné une série de techniques de rétablissement qui pourraient être appliquées au bassin versant pour rétablir l'habitat du poisson, et nous avons entrepris les travaux de rétablissement en 2022, souligne Kailey Frenette, coordonnatrice du bassin versant. Ce projet se poursuit. »

Grâce au financement précédent de la FCSA, l'ISAA a rétabli les eaux supérieures et installé divers ouvrages en rivière. Mme Frenette a souligné que les ouvrages, comme les ouvrages de billots et les déflecteurs, agissent pour réguler le débit d'eau et les dépôts sédimentaires et servent de lieux de refroidissement et de frai. L'Association a aussi effectué des travaux de stabilisation des berges et diverses évaluations pour mesurer l'efficacité des efforts entrepris.

« En 2025, nous ferons des suivis pour faire la collecte de données de base à notre nouveau site de rétablissement. Nous ferons la collecte des données de IQH (Indice de qualité l'habitat) pour l'année trois et l'année deux à nos anciens sites dans la rivière Mull, déclare Mme Frenette. Nous rétablirons l'habitat pour le poisson et installerons d'autres ouvrages. Ce sera probablement dans les sections intermédiaires et supérieures de la rivière Mull. »

L'ISAA a obtenu un permis du ministère de l'Environnement par l'entremise de la Fédération du saumon atlantique. Ce permis précise que les travaux doivent être réalisés entre le 1^{er} juin et la fin de septembre. Il n'est pas permis de modifier les cours d'eau après septembre, parce que c'est à ce moment-là que le poisson commence à monter pour frayer; et il ne doit pas être dérangé. La FCSA a accordé 37 238 \$ à l'ISSA pour appuyer ses efforts.

Un des aspects des travaux susceptibles de présenter des défis est l'obtention de l'approbation de divers propriétaires fonciers touchés. Toutefois, Mme Frenette a fait remarquer que ce volet s'était déroulé généralement sans incident.

« Les propriétaires fonciers semblent être réellement engagés envers nos travaux, ce qui est superbe, explique Mme Frenette, Nous n'avons pas vraiment eu de difficulté à obtenir l'approbation pour l'accès. Tout le monde semble être d'accord avec nos travaux. »

Mme Frenette estime que les efforts de l'ISSA dans le bassin versant se poursuivront pendant un certain temps, car de nombreux tributaires importants présentent de bonnes conditions pour des travaux de rétablissement.



Association des pêcheurs à la ligne d'Inverness Sud

PROFIL DE PROJETS 2025 • ÎPÉ

Mettre au point un indice thermique pour la grappe nord des rivières à saumon : Restauration de la résilience et stratégies de la gestion de l'habitat

Un climat qui change – et ses incidences sur le saumon atlantique – est l'élément moteur du projet mené par la Succursale de la Fédération de la faune de l'Î.-P.-É de Souris et de la région en 2025.

« Le saumon atlantique est très sensible aux changements de température, de dire Frances Braceland, co-coordonnatrice du bassin versant de la Succursale de Souris et de la région. Là où se trouvent des empêchements, des blocages ou des barrages de castors, l'eau crée une fosse, elle se réchauffe et crée des conditions inappropriées pour le saumon atlantique. Dès que l'eau atteint une température supérieure à 23 ou 24 degrés, elle est inappropriée.

Dès qu'elle atteint plus de 28 degrés, elle peut être létale. Et nous sommes maintenant dans une vague de chaleur. »

Vu ces préoccupations, la Succursale de Souris et de la région a voulu analyser les températures dans ses cours d'eau afin de s'assurer que les travaux de rétablissement sont bien centrés. Chad Mooney, un ingénieur civil qui travaille dans le domaine des secours en cas de catastrophe sans but lucratif, a été qualifié par Mme Braceland comme 'l'expert en technologie des drones'. M. Mooney a facilité l'utilisation des drones pour l'analyse des températures des cours d'eau.



Succursale de la Fédération de la faune de l'Î.-P.-É. de Souris et de la région

« La meilleure méthode consiste à effectuer le plus de vols possible, faire la collecte du plus grand nombre de processus possible et à la fin de l'année pouvoir dire, 'c'est la voie de l'avenir, c'est comme ça qu'on procède', » explique M. Mooney en parlant de la décision d'utiliser les drones. La cartographie de la température par les drones peut varier en raison de divers facteurs, y compris le moment de la journée et la position des ombres et des lieux d'interférence du feuillage – la clé est donc de faire le plus de vols possible pour faire la collecte d'autant de données possibles. Une fois l'imagerie recueillie et analysée, la prochaine étape est la visite sur place par l'équipe de la Succursale des points d'intérêt dans la rivière Naufrage.

« Nous voulons vérifier la variance de la température à ce stade et voir si elle est différente par rapport à d'autres endroits (dans la rivière Naufrage) au cours de l'année, de dire M. Mooney. Ensuite, après que nous les aurons vérifiés au sol, nous répéterons le processus et nous pourrions dire, 'cette image en août présentait la meilleure description des endroits où les fluctuations de la température étaient plus importantes'. »

Une fois les vols de drone et l'analyse terminés, la Succursale poursuivra les travaux de rétablissement – par exemple, l'enlèvement des blocages et de la végétation envahissante, le rétablissement des habitats et l'installation de dispositifs de protection – et la mise en place d'enregistreuses de données sur la température et la gestion des activités des castors.

« Les castors y sont nombreux, souligne Mme Braceland. Les castors sont de merveilleuses créatures, mais pas dans les cours d'eau à l'Î.-P.-É. Il faut constamment s'assurer que les castors ne bloquent pas des lieux importants. C'est un travail continu. »

La FCSA a accordé 20 000 \$ à la Succursale de la faune de l'Î.-P.-É. de Souris et de la région pour appuyer les efforts.

PROFIL DE PROJETS 2025 • SCIENCE

Conséquences des croisements entre le saumon sauvage et le saumon d'élevage pendant les changements climatiques

En 2023, un projet de recherche a été lancé à l'Université Memorial à Terre-Neuve pour examiner en particulier les interactions entre le saumon sauvage et le saumon atlantique à travers la lentille des changements climatiques. Le responsable du projet, Dr Ian Fleming, a indiqué que l'équipe a examiné les différences dans la tolérance de chaque groupe aux diverses températures; l'équipe a aussi étudié les conséquences pour les populations hybrides.

« Nous avons fait beaucoup de travail en examinant l'introgression entre les deux groupes et en tentant d'avoir une idée des conséquences de cette introgression, a expliqué M. Fleming. Nous nous intéressons surtout aux effets sur l'adaptation thermique du poisson, compte tenu des changements climatiques à l'avenir. Nous voulons aussi savoir quelles seront les conséquences. »

M. Fleming a fait remarquer que la première hypothèse était que l'introgression entre les deux groupes résultait en des températures plus chaudes que chez le saumon sauvage de Terre-neuve. Toutefois, les résultats de la recherche ont écarté cette théorie.

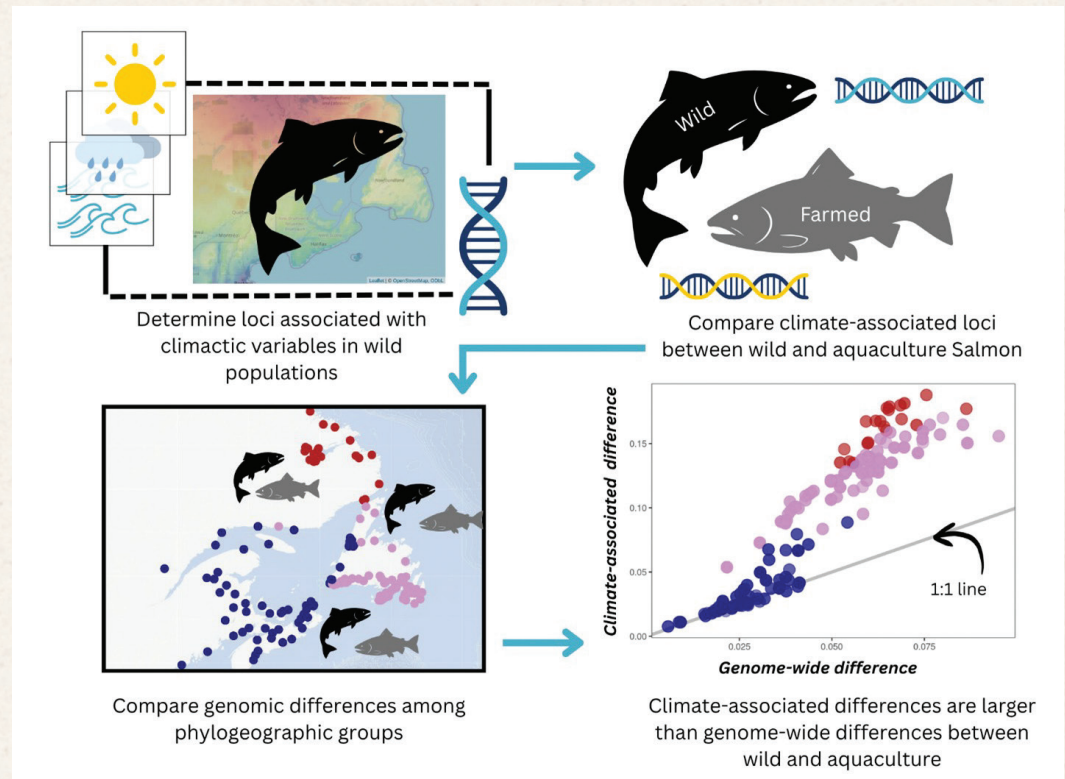
« Nous avons obtenu des échantillons d'une population hybride sur la côte est de Terre-Neuve et nous avons élevé des poissons d'aquaculture ici au Centre des sciences océaniques. Ensuite, nous avons procédé à des expériences thermiques maximales, explique Hallie Arno, une étudiante qui a travaillé sur le projet. Nous tentions de déterminer la température maximale que pouvaient supporter ces poissons. Nous avons découvert que les poissons d'aquaculture avaient un maximum thermique plus faible en moyenne que les saumons sauvages. »

Vu ces résultats, il est logique de conclure que les populations hybrides résultant des interactions entre le saumon d'élevage et le saumon sauvage pourraient produire des populations ayant un maximum thermique plus faible. Mme Arno continue de travailler sur les données pour trouver les raisons de cette situation, en présumant que la taille du poisson pourrait en partie expliquer le résultat.

Mme Arno a commencé à travailler sur le projet lorsqu'elle était étudiante à la maîtrise – maintenant elle poursuit un PhD. Elle cherche à capitaliser sur la recherche existante avec plusieurs nouveaux projets qui examinent les facteurs génétiques et épigénétiques qui influencent les tolérances thermiques.

« Une fois cette analyse terminée pour les poissons sur lesquels nous avons fait des essais de maximum thermiques critiques, j'espère avoir une liste de gènes qui selon nous sont associés à un maximum thermique critique chez les poissons sauvages et les poissons d'aquaculture, affirme Mme Arno. Ensuite, j'examinerai d'anciens échantillons d'archive provenant d'écaillés des années 1940 et des tissus des années 1970. Je verrai si ces régions ont changé au cours des années comme le climat a changé. »

Dr Fleming a obtenu 87 084 \$ de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique pour le projet de recherche de trois ans. Le projet était un partenariat avec Dr Ivan Bradbury et Dre Sarah Lehnert de Pêches et Océans Canada.



Memorial University (Fleming) - TNL

ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions approuvées pour 2025

Recherche scientifique appliquée

Institut national de la recherche scientifique, Centre Eau Terre Environnement

Importance de la hauteur de la végétation riveraine pour les régimes thermiques des rivières à saumon atlantique afin d'éclairer stratégiquement les décisions en matière de rétablissement
Subvention approuvée pour 2025 : **24 447 \$** (3^e année de 3 ans;
Total : 74 199 \$)

Memorial University (Fleming)

Conséquences des croisements entre le saumon d'élevage et le saumon sauvage dans des conditions de changements climatiques; effets sur la tolérance thermique
Subvention approuvée pour 2025 : **24 725 \$** (3^e année de 3 ans;
Total : 87 084 \$)

Institut national de la recherche scientifique, Centre Eau Terre Environnement

Développement d'un cadre de modélisation pour quantifier les effets cumulatifs de l'utilisation des terres et des changements climatiques sur les saumons atlantiques juvéniles
Subvention approuvée pour 2025 : **47 013 \$** (2^e année de 3 ans;
Total : 119 025 \$)

University of New Brunswick (Linnansaari)

Améliorer immédiatement la survie en estuaire des saumoneaux de l'Atlantique par une gestion active dans la rivière Miramichi
Subvention approuvée pour 2025 : **50 000 \$** (2^e année de 3 ans;
Total : 150 000 \$)

Conseil de Gestion du Bassin Versant de la Rivière Restigouche

Faisabilité technique et opérationnelle de l'application d'un modèle prédictif de température de l'eau pour améliorer la gestion de la pêche récréative au saumon atlantique dans la rivière Restigouche
Subvention approuvée pour 2025 : **19 598 \$** (1^{re} année de 2 ans;
Total : 39 196 \$)

University of New Brunswick (Gray)

Mesure des effets de la restauration de l'habitat et de la supplémentation en abondance sur les populations de saumon atlantique
Subvention approuvée pour 2025 : **22 353 \$**

University of New Brunswick (Samways)

Répercussions des stratégies de conservation et d'élevage du saumon sur l'épigénétique et les écosystèmes riverains au Nouveau-Brunswick, Canada
Subvention approuvée pour 2025 : **26 912 \$**

Nouveau-Brunswick

Atlantic Coastal Action Program Saint John Inc.

Laisser les rivières dans leur état naturel : poursuite de la surveillance du saumon atlantique de l'iBoF dans la rivière Black et la rivière Irish
Subvention approuvée : **10 000 \$** pour 2025

Atlantic Coastal Action Program Saint John Inc.

Amélioration de l'habitat et de la migration dans les affluents du cours inférieur de la Wolastoq
Subvention approuvée : **25 000 \$** pour 2025

Bassins Versants de la Baie des Chaleurs

Finalisation d'un plan de gestion du bassin versant de la Baie des Chaleurs et Caractérisation de l'habitat du saumon atlantique des rivières Millstream et Aux Ormes
Subvention approuvée : **10 000 \$** pour 2025

Coalition du bassin versant de Belleisle

Conservation du saumon et création d'une connectivité dans le bassin versant de Belleisle
Subvention approuvée : **12 000 \$** pour 2025

Conseil de Gestion du Bassin Versant de la Rivière Restigouche

Ouverture de l'habitat reproductif par brèches dans les barrages à castor
Subvention approuvée : **5 000 \$** pour 2025

Conseil de Gestion du Bassin Versant de la Rivière Restigouche

WaterShade Année 3 - Pleins feux sur les actifs prioritaires
Subvention approuvée : **15 000 \$** pour 2025



Fort Folly Habitat Recovery Program - NB

ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions approuvées pour 2025

Fort Folly Habitat Recovery

Rétablissement du saumon atlantique de l'intérieur de la baie de Fundy, une espèce en voie de disparition, dans le bassin versant de Petitcodiac et la rivière Big Salmon

Subvention approuvée : **46 000 \$** pour 2025

Association du bassin versant du Grand Kouchibouguac

Caractéristiques du bassin versant et étude géomorphologique – Bassins versants de Kouchibouguac et de Kouchibouguacis

Subvention approuvée : **14 000 \$** pour 2025

Association du bassin versant du Grand Kouchibouguac

Stabilisation et amélioration de l'environnement dans le bassin versant du Grand Kouchibouguac

Subvention approuvée : **20 000 \$** pour 2025

Association du bassin versant du Grand Kouchibouguac

Rétablissement et conservation de la population sauvage de saumon atlantique - Bassin versant du Grand Kouchibouguac

Subvention approuvée : **25 000 \$** pour 2025

Hammond River Angling Association

Soutenir le saumon : s'attaquer à la dégradation de l'habitat, à l'exploration du réseau trophique et à la prédation de l'achigan à petite bouche

Subvention approuvée : **19 500 \$** pour 2025

Kennebecasis Watershed Restoration Committee

Les agriculteurs aident les poissons

Subvention approuvée : **20 000 \$** pour 2025

Miramichi River Environmental Assessment Committee

Stratégie de conservation du saumon atlantique – Rivière Saint-Nicolas

Subvention approuvée : **7 500 \$** pour 2025

Miramichi Salmon Association Inc.

Recherche sur le saumoneau de l'Atlantique dans la rivière Miramichi 2025

Subvention approuvée : **25 000 \$** pour 2025

Association du saumon de la Nepisiguit

Évaluation de la population et de l'habitat du saumon

Subvention approuvée : **15 000 \$** pour 2025

The Nashwaak Watershed Association Inc.

Évaluation et restauration de la connectivité aquatique dans le bassin versant de la Nashwaak

Subvention approuvée : **15 000 \$** pour 2025

The Nashwaak Watershed Association Inc.

Restauration du ruisseau Porters et surveillance après l'enlèvement, 2025

Subvention approuvée : **17 600 \$** pour 2025

The Nashwaak Watershed Association Inc.

Relevé bénévole de la rivière Nashwaak et de ses affluents

Subvention approuvée : **5 000 \$** pour 2025

The Nashwaak Watershed Association Inc.

Conservation de l'habitat aquatique grâce à la restauration ciblée des berges le long du cours inférieur de la rivière Nashwaak

Subvention approuvée : **30 000 \$** pour 2025

Oromocto River Watershed Association, Inc.

Surveillance et communication du saumon atlantique de la Welamukotuk

Subvention approuvée : **12 000 \$** pour 2025

Petitcodiac Watershed Alliance Inc.

Ruisseaux endommagés – Remise en état des ponceaux et équipement des usagers récréatifs de la voie navigable pour rétablir le passage du poisson dans le sud-est du Nouveau-Brunswick

Subvention approuvée : **20 000 \$** pour 2025

Association du bassin versant de la baie de Shediac

Soutenir les salmonidés de la baie de Shediac par la planification de la gestion intégrée des bassins versants

Subvention approuvée : **13 000 \$** pour 2025

Tabusintac Watershed Association

Mise en œuvre des stratégies de conservation du saumon atlantique dans le bassin versant de Tabusintac

Subvention approuvée : **10 000 \$** pour 2025

Terre-Neuve-et-Labrador

Memorial University (Purchase & Leroux)

Évaluation des cours d'eau pour le suivi, la planification à l'échelle des bassins versants et travaux préparatoires pour l'amélioration de la productivité en eau douce

Subvention approuvée : **49 737 \$** pour 2025 (3^e année de 3 ans; Total : 133 012 \$)

Memorial University (Fleming)

Gestion des contraintes pour la productivité du saumon anadrome dans la rivière Rocky : Ouananiche et utilisation de l'habitat

Subvention approuvée : **16 446 \$** pour 2025 (2^e année de 2 ans; Total : 36 446 \$)

Environment Resources Management Association

Programme des amis des poissons et symposium sur la fabrication de mouches du PSSA

Subvention approuvée : **30 999 \$** pour 2025

Environment Resources Management Association

Centre d'interprétation des salmonidés, projet de signalisation d'interprétation

Subvention approuvée : **42 169 \$** pour 2025

ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions approuvées pour 2025



Freshwater-Alexander Bays Ecosystem Corporation - TNL

Freshwater-Alexander Bays Ecosystem Corp.

Évaluation des saumoneaux de l'Atlantique – Rivière Terra Nova
Subvention approuvée : **28 700 \$** pour 2025

Humber Arm Environmental Association (ACAP Humber Arm)

South Brook : Une approche holistique de la restauration, de la gestion et de la sensibilisation par rapport à l'habitat du saumon atlantique
Subvention approuvée : **20 000 \$** pour 2025

Intervale Associates Inc.

Stratégies éducatives et partenariats pour la conservation du saumon
Subvention approuvée : **39 881 \$** pour 2025

Memorial University (Purchase)

Passage du saumon en amont et en aval du barrage du lac Beothuk (rivière Exploits)
Subvention approuvée : **38 525 \$** pour 2025 (1^{re} année de 3 ans;
Total : 123 338 \$)

Memorial University (Purchase)

Évaluation et planification du bassin versant de la rivière Peter (centre de Terre-Neuve)
Subvention approuvée : **7 015 \$** pour 2025 (1^{re} année de 2 ans;
Total : 21 390 \$)

Salmon Association of Eastern Newfoundland

Évaluation plus approfondie du bassin versant de la rivière Rocky
Subvention approuvée : **50 000 \$** pour 2025

Salmon Association of Eastern Newfoundland

Évaluation plus approfondie du bassin versant de la rivière Salmon Cove
Subvention approuvée : **8 400 \$** pour 2025

Town of Norris Arm and Rattling Brook Salmon Restoration Committee

Projet d'enlèvement des obstacles du bassin versant du ruisseau Rattling
Subvention approuvée : **6 844 \$** pour 2025

Watershed Stewardship Association of Rocky, Colinet and North Harbour River Inc.

Renverser le grave déclin du saumon atlantique dans la rivière Rocky par la gérance
Subvention approuvée : **30 000 \$** pour 2025

Nouvelle-Écosse

Dalhousie University (Dawson)

Cartographie des changements de morphologie riveraine pour la conservation de l'habitat essentiel et la planification de la gestion des bassins versants
Subvention approuvée : **15 000 \$** pour 2025 (2^e année de 2 ans;
Total : 30 085 \$)

Antigonish Rivers Association

Restauration de l'habitat aquatique et des secteurs riverains, surveillance et engagement communautaire à Antigonish (N.-É.)
Subvention approuvée : **38 900 \$** pour 2025

Bluenose Coastal Action Foundation (Coastal Action)

Restauration de l'habitat clé de l'alevinage du saumon dans le bassin versant de la rivière LaHave
Subvention approuvée : **19 900 \$** pour 2025

ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions approuvées pour 2025

Association du saumon de la rivière de Chéticamp

Activités clés de restauration et de surveillance de la rivière de Chéticamp et du ruisseau Fiset pour le saumon atlantique et son habitat

Subvention approuvée : **14 000 \$** pour 2025

Inverness South Anglers Association

Projet de restauration de la rivière Mull

Subvention approuvée : **37 238 \$** pour 2025

Margaree Salmon Association

Restauration et surveillance du bassin versant de la rivière Margaree 2025

Subvention approuvée : **28 900 \$** pour 2025

North Shore Rivers Restoration Association

Plan de gestion du bassin versant de la rivière Wallace

Subvention approuvée : **23 900 \$** pour 2025

The Nova Scotia Salmon Association

Suivi de l'efficacité de l'atténuation des pluies acides dans la planification de la mise en œuvre pour la rivière West et la rivière Moser

Subvention approuvée : **24 450 \$** pour 2025

Pictou County Rivers Association

Projet de restauration du bassin versant de la rivière Barney : restauration et surveillance

Subvention approuvée : **14 613 \$** pour 2025

Île-du-Prince-Édouard

Central Queens Branch of the PEI Wildlife Federation

Révision de la stratégie d'habitat du saumon atlantique de la SQCF et amélioration de l'habitat de frai dans la rivière West (Île-du-Prince-Édouard)

Subvention approuvée : **25 475 \$** pour 2025

Cornwall and Area Watershed Group

Rétablissement de l'accès à l'habitat dans le ruisseau Watt's, un affluent de la rivière North

Subvention approuvée : **27 998 \$** pour 2025

Hillsborough Rivers Association

Phase 7 de la restauration et de la mise en valeur de l'habitat du saumon atlantique

Subvention approuvée : **20 000 \$** pour 2025

Morell River Management Cooperative

Rétablir la connectivité et créer un refuge thermique pour le saumon atlantique dans la rivière Morell

Subvention approuvée : **43 920 \$** pour 2025

Roseville Miminegash Watersheds Inc.

Projet de conservation du saumon atlantique de la rivière Miminegash

Subvention approuvée : **10 000 \$** pour 2025

Souris and Area Branch of the PEI Wildlife Association

Mise au point d'un indice thermique pour la grappe nord-est des rivières à saumon de l'Atlantique : Restauration de la résilience de l'habitat et stratégies de gestion

Subvention approuvée : **20 000 \$** pour 2025

Trout Unlimited Canada Prince County Chapter Inc.

Installation de galets et de couvertures ligneuses

Subvention approuvée : **7 000 \$** pour 2025

Québec

Fédération québécoise pour le saumon atlantique

Minimiser l'impact des ponceaux sur l'habitat du saumon atlantique Phase 2

Subvention approuvée : **13 977 \$** pour 2025 (2^e année de 2 ans, total : 27 954 \$)

Fédération québécoise pour le saumon atlantique

Développement de méthodes de suivi et d'analyse de la thermie des rivières à saumon

Subvention approuvée : **18 690 \$** pour 2025 (2^e année de 2 ans, total : 37 380 \$)

Gespe'gewa'gi Insitute of Natural Understanding

Suivi de la dévalaison des saumoneaux par capture-marquage-recapture afin d'évaluer la prédation du bar rayé sur la productivité salmonicole dans la rivière Matapédia

Subvention approuvée : **24 505 \$** pour 2025 (2^e année de 3 ans, total : 73 515 \$)



Société Sipuminu Inc - QC

ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions approuvées pour 2025

Corporation du bassin de la Jacques-Cartier

Brigade de sensibilisation à la présence du saumon atlantique dans la rivière Jacques-Cartier

Subvention approuvée : **21 744 \$** pour 2025

Corporation du bassin de la Jacques-Cartier

Télémetrie des saumoneaux en dévalaison de la rivière Jacques-Cartier

Subvention approuvée : **49 348 \$** pour 2025 (1^{re} année de 2 ans; Total : 70 412 \$)

Fédération québécoise pour le saumon atlantique

Rapport sur l'acidification des rivières à saumon sur la Côte-Nord du Québec et revue de littérature sur les solutions

Subvention approuvée : **12 690 \$** pour 2025

Fédération québécoise pour le saumon atlantique

Aqua Awogene

Subvention approuvée : **34 569 \$** pour 2025 (1^{re} année de 2 ans; Total : 62 238 \$)

Fédération québécoise pour le saumon atlantique

Documentaire Saumon

Subvention approuvée : **50 000 \$** pour 2025

Fédération québécoise pour le saumon atlantique

Revue de littérature : Plan de conservation et de mise en valeur de la rivière Étamamiou

Subvention approuvée : **20 000 \$** pour 2025 (1^{re} année de 2 ans; Total : 40 000 \$)

Fédération québécoise pour le saumon atlantique

Revue de littérature : Plan de conservation et de mise en valeur de la rivière Mingan

Subvention approuvée : **18 000 \$** pour 2025 (1^{re} année de 2 ans; Total : 36 000 \$)

Fédération québécoise pour le saumon atlantique

Campagne de sensibilisation

Subvention approuvée : **18 000 \$** pour 2025

Fédération québécoise pour le saumon atlantique

Stratégie nationale de déploiement des barrières de comptage sur les rivières à saumon du Québec

Subvention approuvée : **35 000 \$** pour 2025

Institut national de la recherche scientifique, Centre Eau Terre Environnement

Étude des impacts potentiels du dénoyage de la fosse Copper sur les populations de saumon de la rivière York et développement d'outils de suivi de la santé de ces populations.

Subvention approuvée : **40 548 \$** pour 2025 (1^{re} année d'un projet de 3 ans; Total : 100 548 \$)

Organisme des bassins versants du Nord-Est Bas-Saint-Laurent

Programme Écol'eau

Subvention approuvée : **10 000 \$** pour 2025

Société de gestion des rivières de Gaspé inc.

Rétablissement de la connectivité dans les tributaires de la rivière York

Subvention approuvée : **42 500 \$** pour 2025 (1^{re} année de 2 ans; Total : 56 280 \$)

Société Sipuminu Inc.

Oasis de fraîcheur : « Micro-habitats » au service du saumon

Subvention approuvée : **21 478 \$** pour 2025

Société saumon de la rivière Romaine

Activités pour l'information et la sensibilisation du public concernant l'importance du saumon atlantique sauvage et de ses habitats sur la rivière Romaine

Subvention approuvée : **10 000 \$** pour 2025

Toutes les descriptions de projets peuvent être consultées sur notre site web :

www.salmonconservation.ca/fr/projects/

ÉTAT DES SUBVENTIONS

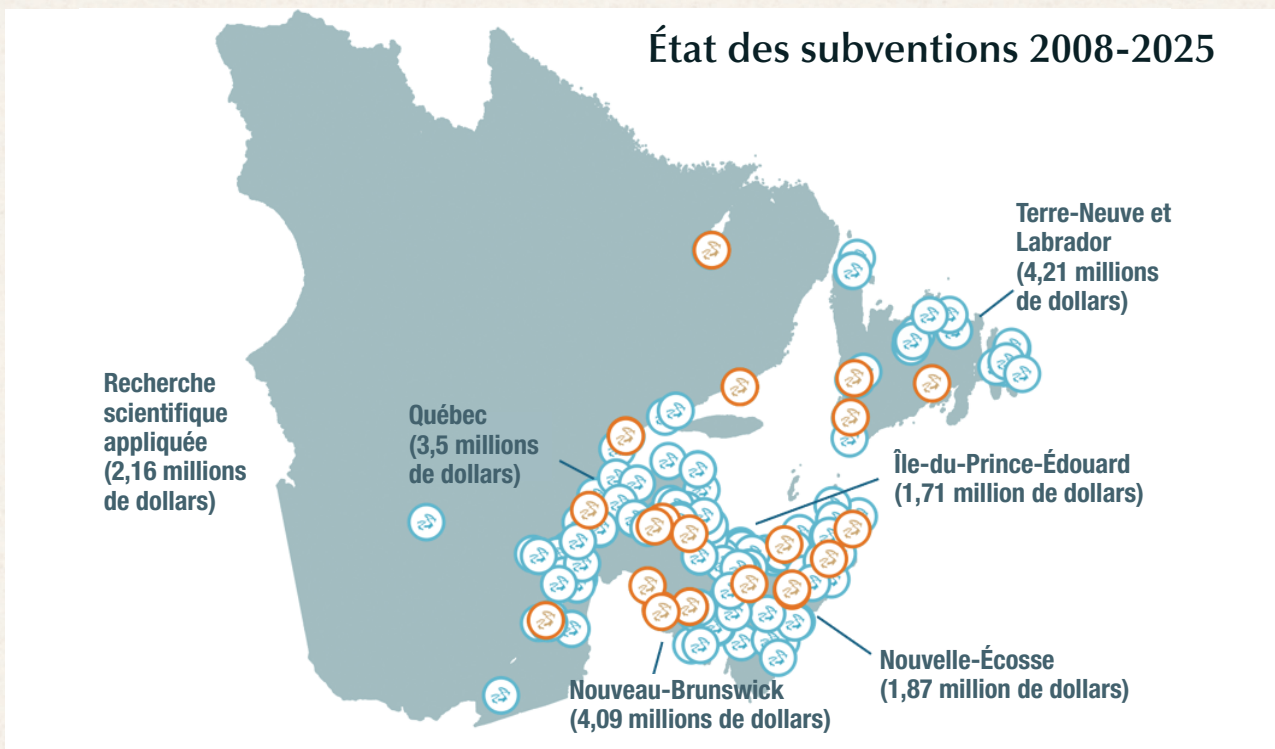
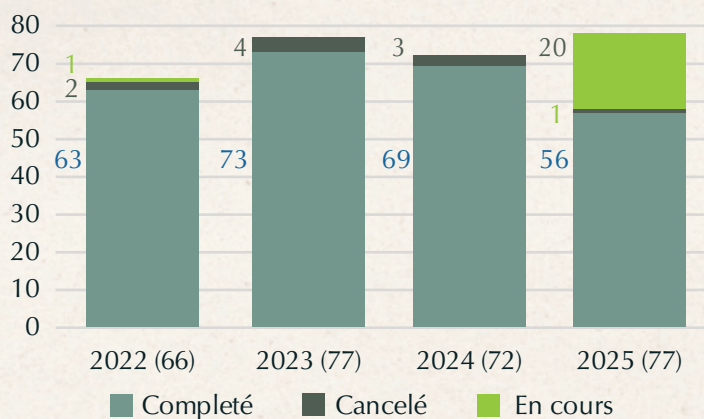
Subventions approuvées pour 2025

ÉTAT DES SUBVENTIONS DU FCSA 2008 – 2025

De 2008 à 2025, le FCSA a octroyé **17,5 millions de dollars** à **956 projets**, sélectionnés parmi plus de 1 182 demandes de financement, à l'issue d'un processus d'évaluation rigoureux.

Les fonds de la FCSA ont permis de mobiliser plus de **97 millions de dollars** provenant d'autres sources pour la valeur totale des projets, soit un impressionnant **ratio de levier financier de 5 pour 1** (jusqu'en mai 2025).

État des subventions 2022-2025



🕒 Tous les projets
 🕒 Projets menés par des Autochtones

RÉSULTATS DES VÉRIFICATIONS

Synthèse des audits et évaluations des projets de 2025

Le **processus de vérifications et d'évaluations** des projets vise à garantir que les projets financés respectent les accords conclus, tiennent une documentation adéquate et se conforment aux normes en matière de rapports. Ces audits constituent un mécanisme de vérification de la responsabilité et de la performance pour l'ensemble des initiatives régionales et scientifiques.

Note : les audits de projets ne sont pas réalisés chaque année pour tous les projets. Cela s'explique par le manque de personnel disponible ou par le fait que le même groupe bénéficiaire a récemment fait l'objet d'un audit de projet.

En 2025, 23 projets financés par la Fondation ont fait l'objet d'un audit :

Projets du Nouveau-Brunswick

NB-2025-01 & 02	ACAP Saint John Inc.
NB-2025-04	Belleisle Watershed Coalition
NB-2025-11	Hammond River Angling Association
NB-2025-12	Kennebecasis Watershed Restoration Committee
NB-2025-14	Miramichi Salmon Association

Projets de la Terre-Neuve-et-Labrador

NL-2025-08	Salmonid Association of Eastern Newfoundland
NL-2025-09	Salmonid Association of Eastern Newfoundland
NL-2025-10	Town of Norris Arm & Rattling Brook Salmon Restoration Committee
NL-2025-11	Watershed Stewardship Association of Rocky, Colinet and North Harbour Rivers

Projets de la Nouvelle-Écosse

NS-2025-02	Bluenose Coastal Action Foundation
NS-2024-03	Dalhousie University (Dawson)(2ième année)
NS-2025-08	Pictou County Rivers Association

Projets de l'Île-du-Prince-Édouard

PEI-2025-01	Central Queens Branch of the PEI Wildlife Federation
PEI-2025-02	Cornwall and Area Watershed Group
PEI-2025-03	Hillsborough River Association

Projets du Québec

QC-2025-01 & 02	Corporation du bassin de la Jacques-Cartier
QC-2025-09	Fédération Québécoise pour le Saumon Atlantique
QC-2025-15	Société saumon de la rivière Romaine

Projets Scientifiques

SAC-2023-03	University of Prince Edward Island (Fast)
SAC-2023-01 & SAC-2024-01	Institut National de la Recherche Scientifique (Enders)



Cornwall & Area Watershed Group - ÎPÉ.

RAPPORTS ET ÉTATS FINANCIERS

Rapport des vérificateurs

MacMillan Lawrence & Lawrence
Chartered Professional Accountants

Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés

Aux administrateurs de La Fondation pour la conservation du saumon atlantique (FCSA)

Opinion

Les états financiers résumés, qui comprennent l'état résumé de la situation financière au 31 décembre 2025 et les états résumés des opérations et de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date, sont tirés des états financiers audités de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers audités, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

États financiers résumés

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

Les états financiers audités et notre rapport sur ces états

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers audités dans notre rapport daté du 16 avril 2026.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation des états financiers résumés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, *Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés*.

Fredericton, Nouveau-Brunswick
Le 16 avril 2026

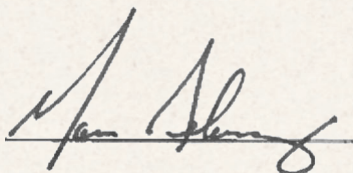
MacMillan Lawrence & Lawrence
Comptables professionnels agréés

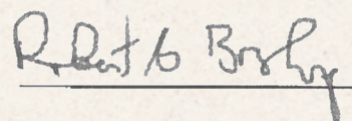
RAPPORTS ET ÉTATS FINANCIERS

État de la situation financière

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Actif		
Court terme		
Encaisse et quasi-espèces	61 407 \$	106 865 \$
Comptes débiteurs	23 928	42 568
Charges payées d'avance	<u>6 292</u>	<u>6 201</u>
	91 627	155 634
Placements	<u>50 522 529</u>	<u>47 134 650</u>
	<u>50 614 156 \$</u>	<u>47 290 284 \$</u>
Passif		
Court terme		
Fournisseurs et frais courus	<u>479 323</u>	<u>631 534</u>
Actif net		
Fonds de réserve – Affectation interne	432 650	395 071
Fonds de dotation – Affectation externe	<u>49 702 183</u>	<u>46 263 679</u>
	<u>50 134 833</u>	<u>46 658 750</u>
	<u>50 614 156 \$</u>	<u>47 290 284 \$</u>

Pour le conseil :

 Administrateur

 Administrateur

RAPPORTS ET ÉTATS FINANCIERS

État des opérations et de l'évolution de l'actif net

Exercice terminé le 31 décembre	2025	2024
Revenus	<u>6 073 572 \$</u>	<u>5 174 082 \$</u>
Dépenses		
Administration	517 769	668 336
Subventions	<u>1 832 707</u>	<u>1 628 549</u>
Frais de gestion des placements	<u>247 013</u>	<u>249 433</u>
	<u>2 597 489</u>	<u>2 546 318</u>
Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)	<u>3 476 083 \$</u>	<u>2 627 764 \$</u>
Actif net, début de l'exercice	46 658 750 \$	44 030 986 \$
Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)	<u>3 476 083</u>	<u>2 627 764</u>
Actif net, fin de l'exercice	<u>50 134 833 \$</u>	<u>46 658 750 \$</u>

Notes :

Pour l'exercice 2025, la rémunération totale versée à un employé de la Fondation dont la rémunération dépasse 100 000 \$ par an était à 126 238 \$ (salaire + avantages sociaux).

Frais généraux administratifs

En tant qu'organisme bienfaisance à but non lucratif, les frais généraux administratifs de la Fondation, c'est-à-dire les dépenses qui ne sont pas directement liées à la réalisation de l'objet de la Fondation, comprennent les éléments suivants :

- Locaux, assurance, sécurité et services publics
- Fournitures et matériel de bureau
- Salaires et indemnités liés à l'administration
- Réunions et déplacements liés à l'administration
- Honoraires de conseil, d'avocat, de comptable et d'audit
- Traduction
- Site web

En 2025, le montant total des frais généraux administratifs de la Fondation représentait moins de 10 % du total des dépenses.

BÉNÉVOLES ET PERSONNEL DE LA FCSA

Conseil d'administration

Membres du bureau



Raymond Lacroix
Président et président du conseil d'administration, Rimouski, QC



Robert Bishop, C.A.,
Vice-président, St. John's, TNL



Kastine Coleman
Secrétaire, Corner Brook, TNL



Mark Delaney, C.A.,
Trésorier, Moncton, NB

Administrateurs



René Aucoin
Chéticamp, NÉ



Jim Burton
St. Philips, TNL



Fred Cheverie
Souris, ÎPE



Jacqueline Girouard
Ste-Marie-de-Kent, NB



Jim Jones
Moncton, NB



William Fraser
Antigonish, NÉ



Ken Paul
Member of Wolastoqey Nation at Neqotkuk (Première Nation de Tobique)



Lyne Sexton
Cascapedia-St-Jules, QC

Comités du conseil

Comité de placements :

R. Bishop (*Président*)
J. Burton
M-H. Lacroix (*expert*)
J. LeBoutillier (*expert*)

Comité de vérification et des finances :

M. Delaney (*Président*)
R. Bishop
S. Chase (*expert*)
B. Fraser
G. Girouard
C. McLean (*expert*)

Comité des politiques et programmes :

J. Jones (*Président*)
R. Aucoin (*Vice-président chargé du développement*)
K. Coleman (*Vice-présidente chargée des programmes*)

F. Cheverie
B. Ledgerwood (*expert*)
A. McNeill (*expert*)
K. Paul
L. Sexton

Comité de gouvernance et de soutien exécutif:

J. Jones (*Président*)
R. Bujold (*expert*)
J. Girouard
J. LeBoutillier (*expert*)

Personnel



Charline McCoy
Directrice générale



Gert Lawlor
Coordonnatrice du programme de conservation



Kristen Milbury
Coordonnatrice du programme de conservation

BÉNÉVOLES ET PERSONNEL DE LA FCSA

Membres des comités consultatifs en 2025

Comité consultatif provincial du Nouveau-Brunswick

Kathryn Collet (Présidente), Leroy Anderson, Richard Debow, David Dunn, Dr. Michelle Gray, Mark Ramsay, Dr. Charles Sacobie, Luc Thériault.

Comité consultatif provincial de Terre-Neuve-et-Labrador

Fred Parsons (Président), Blair Adams, Jim McCarthy, Carl McLean, Victoria Neville, Graham Roome, Travis Van Leeuwen.

Comité consultatif provincial de la Nouvelle-Écosse

Michael Pollard (Président), Keith Christmas, Deirdre Green, Jason LeBlanc, Jennifer MacDonald, David MacNeil, Shane F. O'Neil, Pat Wall.

Comité consultatif provincial de l'Île-du-Prince-Édouard

Mary Finch (Présidente), Tim Bernard, Rob Burnett, Todd Dupuis, Brad Ledgerwood, Heather Laiskonis, Shawn MacDougall, Ottis McInnis, Hannah Murnaghan.

Comité consultatif provincial du Québec

Véronique Gilain (Présidente), Thomas Buffin-Bélanger, Éric Kanapé, Caroline Côté, Charlene Lavallée, Jean-Pierre le Bel, Sylvie Tremblay.

Comité consultatif scientifique

Dr. Carole-Anne Gillis (Présidente), Dr. Julien April, Dr. Ian Bradbury, François Caron, Dr. Rick Cunjak, Brian Dempson, Dr. Shelley Denny, Dr. Eva Enders, David Reddin.



Antigonish Rivers Association (photo: Hilary Hendsbee) - NÉ

PROFILS DES BÉNÉVOLES 2025

Rencontrer des bénévoles qui apportent de l'énergie et de la vitalité à la Fondation



Blair Adams

Nous sommes heureux de vous présenter Blair Adams, membre de notre Comité consultatif de Terre-Neuve-et-Labrador.

M. Adams a grandi à Terre-Neuve, ayant vécu les 12 premières années de sa vie à Port Blandford avant de déménager à Gander. Il a passé une partie de sa jeunesse, comme bien d'autres d'ailleurs, à pêcher le saumon atlantique.

« Les membres de ma famille pêchent depuis au moins trois générations, indique M. Adams. Trois rivières à saumon se déversent

dans l'estuaire près de Port Blandford. Devant ma maison, je n'avais qu'à lancer une ligne pour pêcher un saumon atlantique. Et nous avons un chalet familial près de la rivière Terra Nova où nous passions beaucoup de temps à pêcher également. Le saumon atlantique et la pêche font partie de ma vie aussi loin que je puisse m'en souvenir. »

M. Adams a obtenu un diplôme universitaire de l'Université St. Mary's avec mention en écologie. Il a ensuite obtenu une maîtrise ès sciences à l'Université Dalhousie, où il travaillait sur le cycle de vie, la génétique et la gestion des pêches pour la truite de ruisseau. Lorsqu'il a commencé son doctorat, il s'est concentré sur le saumon atlantique et son écologie évolutionnaire, ainsi que sur son comportement migratoire.

« Je voulais tout simplement mieux comprendre les poissons et leur environnement et ce qui affectait cet environnement, explique M. Adams. J'ai eu la chance de travailler avec des ONG et de faire beaucoup de recherche intéressante. »

Après des études postdoctorales de trois ans à l'Université Memorial, M. Adams s'est joint au gouvernement de Terre-Neuve-et-Labrador, d'abord comme écologiste en gestion des écosystèmes. Ensuite pendant près de deux décennies, il a été directeur du Centre des sciences forestières et de l'Innovation, et ensuite directeur de la Division de la faune. Puis, il a occupé le poste de sous-ministre adjoint de la Direction des forêts et de la faune.

« J'aime cette fonction même s'il est difficile de rester connecté au volet des pêches et des sciences, admet M. Adams. Mais je

collabore encore avec les partenaires au MPO et à l'Université Memorial. Nous arrivons encore à publier un document ou deux par année, principalement sur la biologie du saumon. Je ne peux pas m'éloigner des pêches, même si mon quotidien ne comporte pas beaucoup de travail dans le domaine des pêches. »

M. Adams est membre du Comité consultatif de Terre-Neuve-et-Labrador de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique depuis plusieurs années. Il fait remarquer qu'il a eu la chance d'intégrer le système au moment où le financement pour la conservation et la gestion du saumon à Terre-Neuve-et-Labrador était considérable, ce qui n'est plus le cas actuellement.

« La FCSA est actuellement la seule source de financement de la conservation du saumon dans la province, souligne M. Adams. Si nous voulons obtenir de bons résultats, et si nous voulons engager et former la prochaine génération de conservationnistes, nous devons avoir des projets auxquels ils peuvent participer. Il s'agit de la conservation actuellement, mais il importe également d'avoir cet investissement pour l'avenir de la conservation.

Nous sommes heureux de vous présenter Mark Delaney, membre de notre conseil d'administration

M. Delaney est né et a grandi à Moncton. Il habite actuellement à Dieppe avec sa partenaire Jen Hicks, et leur chien, Ben. Il s'est vivement intéressé dès son jeune âge aux sports de plein air qui comprenaient la pêche et la chasse.

« Je me rappelle avoir assisté à des dîners de conservation avec mon père au début de mon adolescence; c'est la première fois que j'étais exposé aux thèmes de la conservation et de l'écologie », souligne M. Delaney.

M. Delaney admet, en souriant, qu'il avait terminé la moitié de son baccalauréat en biologie à l'Université Mount Allison lorsqu'il s'est rendu compte qu'il ne savait pas quel serait son cheminement de carrière. Il a alors changé de programme, a obtenu un baccalauréat en commerce et ensuite est devenu comptable professionnel agréé. Il a passé la majeure partie de sa carrière comme spécialiste fiscal et est associé chez Doane Grant Thornton LLP.



Mark Delaney

PROFILS DES BÉNÉVOLES 2025

Rencontrer des bénévoles qui apportent de l'énergie et de la vitalité à la Fondation

« Je ne fais pas beaucoup de comptabilité et d'audit actuellement, mon temps étant surtout consacré à la consultation en fiscalité pour des propriétaires / gestionnaires d'entreprises familiales et pour des organismes bienfaisances au Nouveau-Brunswick et un peu en Nouvelle-Écosse », déclare M. Delaney.

C'est surtout dans le cadre de ce travail qu'il a commencé à participer aux efforts de conservation. Il faisait régulièrement affaire avec des propriétaires d'entreprises ou autres professionnels qui appuyaient des organismes comme Canards illimités ou divers groupes axés sur la conservation. C'est un collègue comptable qui l'a invité la première fois à devenir bénévole pour l'Association du saumon de la Miramichi. (ASM).

« Cela a été ma première participation formelle à des collectes de fonds pour la conservation et au financement des groupes de conservation, sauf pour l'achat de billets à des banquets, mentionne M. Delaney. Ma participation a évolué, et je suis devenu administrateur de l'ASM et membre de quelques comités. Étant donné mon expérience et mes contacts, je participais surtout aux aspects administratifs et aux activités de financement tout en appuyant la conservation. »

Il a commencé à travailler avec la Fondation pour la conservation du saumon atlantique grâce à des contacts communs. Il y a environ cinq ans, alors qu'il était directeur général de la FCSA, Stephen Chase, était à la recherche de nouveaux membres du conseil possédant une bonne expérience en comptabilité ou autres secteurs financiers. Un ami commun, Kevin Fram, qui connaissait M. Delaney depuis le secondaire premier cycle, l'a recommandé à M. Chase.

« Ce qui est ressorti d'une discussion avec Stephen Chase m'a vraiment fait comprendre ce que je ressentais au sujet des efforts de conservation », explique M. Delaney. Il a accepté un poste au sein du conseil avant de devenir président du Comité des finances et de vérification, et trésorier de la FCSA.

« J'ai constaté la comptabilité et tous les aspects positifs qu'on aime voir dans un organisme qui gère un important portefeuille de placements financiers pour atteindre des objectifs liés à la conservation du saumon atlantique dans cinq différentes provinces et auprès des Premières nations, de dire M. Delaney. Ils ont fait un travail remarquable en identifiant et finançant des projets qui font une différence et en s'assurant que ces démarches sont réalisées d'une façon comptable viable. Nous avons des gens extraordinaires qui travaillent à la Fondation, au sein de tous les comités et au conseil, que ce soit pour la gestion du portefeuille de placements de 50 millions de dollars ou pour veiller à ce que les projets de conservation des rivières soient bien gérés et soient scientifiquement solides. »

Nous sommes heureux de vous présenter Raymond Lacroix, notre nouveau président.

M. Lacroix a grandi à Carleton-sur-Mer, près des rivières Restigouche et Grande Cascapédia. C'est là que son grand-père lui a transmis l'intérêt pour la pêche et l'écologie. Son grand-père paternel était un pêcheur et un chasseur passionné et son grand-père maternel était gérant d'une pisciculture, et aussi pêcheur commercial. Il était membre de l'Association du saumon atlantique.

« Il a été membre du conseil pendant de nombreuses années et il m'a parlé pendant ma très jeune enfance et m'a fait connaître le saumon atlantique et la conservation du saumon, souligne M. Lacroix.

Après avoir terminé le collège à Rimouski, il a étudié en droit à l'Université Laval de 1985 à 1988. Il s'est ensuite spécialisé en obtenant une maîtrise en fiscalité à l'Université de Sherbrooke. M. Lacroix, membre du Barreau du Québec, a poursuivi sa carrière en fiscalité chez Coopers & Lybrand (PwC) et Stein Monast avant d'être embauché en 1996 comme directeur des affaires juridiques chez Québec-Téléphone à Rimouski. M. Lacroix explique qu'il a accepté ce poste parce qu'il lui permettait de se rapprocher de chez lui.

« Quand j'ai eu l'occasion de quitter la ville de Québec pour revenir dans ma région, je n'ai pas hésité. J'ai fait ma carrière ici, mais c'était pour être plus près de ma ville natale. Puisque j'étais aussi pêcheur, il était beaucoup plus facile d'aller pêcher parce que j'étais près des rivières », explique M. Lacroix.

Lorsque TELUS a acquis Québec-Téléphone, cette société a gardé M. Lacroix et durant les 25 années qui ont suivi, il a occupé diverses fonctions. Il a été avocat-conseil général associé et secrétaire de la société au Québec, vice-président régional pour les marchés publics et parapublics, et plus récemment il a occupé la fonction de vice-président régional – prestation et soutien de solutions spécialisées.

« Je suis chargé des données et des contrats de connectivité Internet pour le gouvernement du Québec depuis près de 15 ans, indique M. Lacroix. Nous avons plus de 3 000 sites au Québec, y compris des hôpitaux et tous les bureaux et édifices



Raymond Lacroix

PROFILS DES BÉNÉVOLES 2025

Rencontrer des bénévoles qui apportent de l'énergie et de la vitalité à la Fondation

du gouvernement. Je gère ces relations et ces contrats avec l'équipe de TELUS. »

M. Lacroix a entendu parler de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique durant sa longue amitié avec l'ancien président et fondateur, Rémi Bujold. Sa sœur, Marie-Hélène Lacroix, avait siégé au conseil de la Fondation et voulait prendre sa retraite. M. Bujold a pensé que vu l'intérêt de M. Lacroix pour la pêche et vu son expérience en gouvernance et fonds de pension – il a été président du Collège de Rimouski pendant sept ans, et est président du fonds de pension de TELUS Québec depuis 2015, et membre indépendant du fonds de pension de la ville de Rimouski depuis 2018 – il était un candidat idéal pour se joindre au conseil. En mars 2025, il a été nommé président de la FCSEA.

« J'étais très fier parce que je succédais à Rémi Bujold, président et président du conseil sortant, souligne M. Lacroix. Nous avons des bénévoles merveilleux et dévoués et un excellent personnel sans compter tous les membres du conseil. C'est un conseil très diversifié dans l'ensemble des provinces. Je suis honoré et fier de faire partie d'une aussi bonne équipe. »



Brad Ledgerwood

Nous sommes heureux de vous présenter Brad Ledgerwood, membre du Comité consultatif de l'Î.-P.-É. et membre de la Fondation.

M. Ledgerwood est né et a grandi à l'Île-du-Prince-Édouard et a pêché le saumon à la ligne pendant toute sa vie.

« Mon père est un mordu de la pêche; j'ai donc grandi en pêchant la truite et le saumon – lorsqu'il prenait congé de son travail, il m'emmenait quelque part, » souligne M. Ledgerwood. Pendant mon adolescence, j'ai travaillé à l'amélioration des cours d'eau, ce qui m'a permis de me familiariser aussi un peu avec cet aspect. »

Après ses études secondaires, Brad Ledgerwood a obtenu une maîtrise ès sciences politiques de l'Université Acadia et une maîtrise en relations industrielles et ressources humaines de l'Université de Toronto. En 2016, il est revenu à l'Î.-P.-É. pour occuper un poste en ressources humaines au Collège Holland.

« Le Collège est chargé de dispenser beaucoup de formation aux techniciens de la conservation de la faune qui effectuent des travaux

d'amélioration dans la province, mentionne M. Ledgerwood. J'y ai exercé différents rôles, d'abord comme consultant et plus tard comme agent de recrutement stratégique. Le travail était intéressant. Il comportait beaucoup de données et de planification, ce qui nous aidait à déterminer la portée des programmes qui devrait être basée sur la demande et les possibilités d'emploi. »

En 2021, il est devenu conseiller en ressources de santé humaine au ministère de la Santé et du Mieux-être de l'Î.-P.-É. Cela peut être considéré comme un changement radical, mais M. Ledgerwood y voit d'importants parallèles – il utilisait encore des données pour faire des projections, mais ces données portaient maintenant sur la demande de professions en santé et la façon de combler ces postes vacants. Il a exercé ce rôle pendant trois ans avant d'occuper son poste actuel de Gestionnaire de programmes pour les Services spéciaux communautaires de Santé Î.-P.-É.

« C'est plutôt un poste opérationnel, explique M. Ledgerwood au sujet de son nouveau rôle. Mais il m'intéressait, car c'était pour moi une occasion de travailler davantage sur les programmes et projets et de collaborer plus étroitement avec les gens. Ce fut une bonne démarche. J'ai toujours préféré travailler au sein d'une équipe plutôt qu'individuellement. »

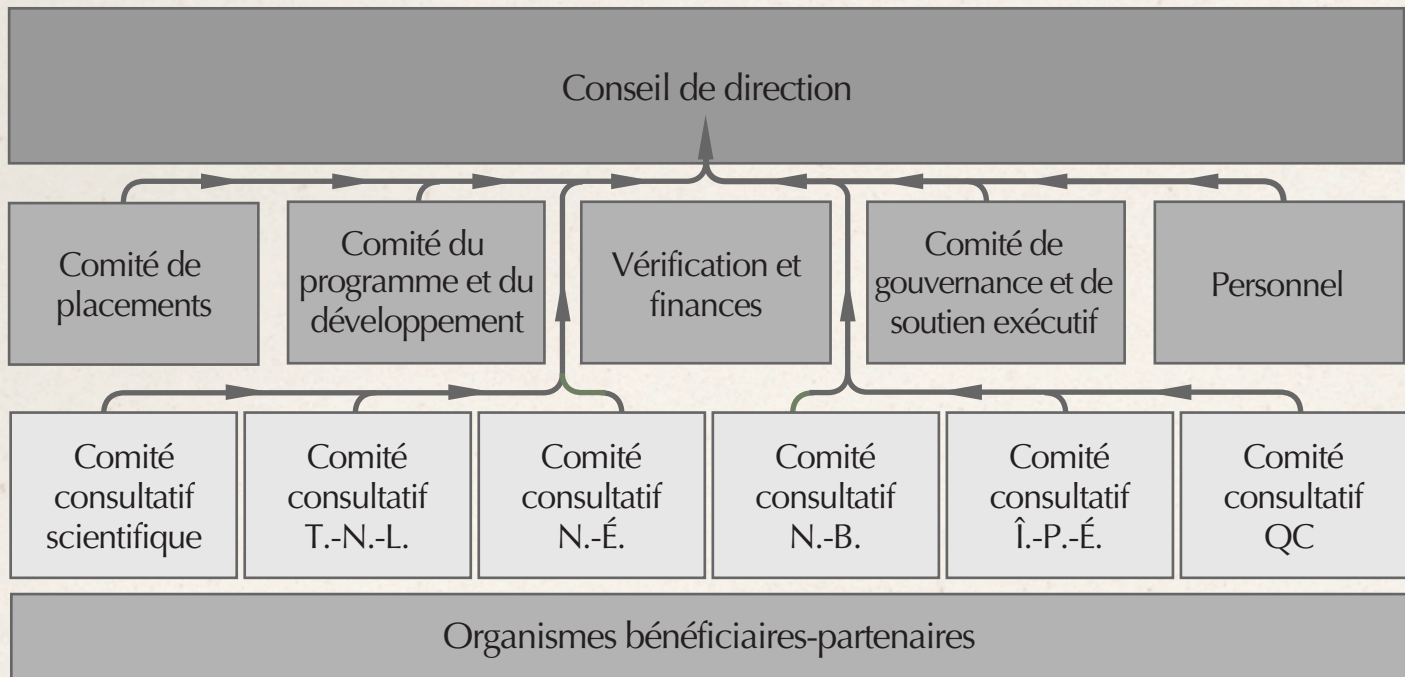
M. Ledgerwood a entendu parler de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique au début du développement de l'organisme – Henry Hicks, un ami de son père, était membre du conseil au tout début. M. Ledgerwood était ravi de constater que le soutien accordé au saumon atlantique était égal à celui assuré au saumon du Pacifique. Il s'est joint au Comité consultatif de l'Î.-P.-É. en 2021, et a participé à la sélection des projets dont le financement était recommandé. De plus, comme membre de la Fondation, il siège au Comité des politiques et programmes. Ayant lui-même participé à des travaux d'amélioration des cours d'eau durant sa jeunesse, il était très intéressé à appuyer ces efforts selon une autre perspective.

« J'ai vraiment apprécié avoir l'occasion d'appuyer les projets qui semblent être bénéfiques pour les pêcheurs à la ligne, déclare M. Ledgerwood. Un des éléments qui m'a encouragé à participer à la Fondation était la possibilité de fournir cette perspective de la pêche à la ligne. En ce qui a trait au saumon et aux projets de financement liés au saumon, les raisons de les financer sont nombreuses – le saumon est une magnifique espèce, il a une grande importance historique et culturelle pour les peuples autochtones. Mais il occupe aussi une place spéciale dans le cœur et dans l'esprit des pêcheurs à la ligne. J'ai toujours pensé qu'il serait intéressant d'apporter aussi cette dimension aux discussions. »

M. Ledgerwood habite à Charlottetown avec sa fiancée Mónica Alonso Martinez.

FCSA PERSONNEL

Modèle structural FCSA



Contexte

- Organisme à but non lucratif constitué en société, chargé de la gestion des Fonds de dotation pour le saumon atlantique
- Régis par l'accord de financement du Conseil du Trésor et par des pratiques rigoureuses propres aux organismes à but non lucratif.

Conseil d'administration

- Au maximum 13 administrateurs élus par les membres.
- Représentation équilibrée entre les 5 provinces et les groupes autochtones.
- Se réunit 4 fois par an.

Comité de placements

- Supervise le fonds fiduciaire ; soutenu par une société de gestion de placements.
- Surveille la performance du fonds, définit la politique, recommande l'enveloppe annuelle de subventions.
- Les membres possèdent des connaissances financières et une expertise en matière de placements.

Comités consultatifs techniques

- 6 comités (1 par province + un comité consultatif scientifique).
- Des experts bénévoles issus du gouvernement, des groupes autochtones, du milieu universitaire et des parties prenantes.
- Examinent les propositions, conseillent le conseil d'administration, surveillent les projets financés.

Partenaires bénéficiaires

- Plus de 200 organisations réparties dans 5 provinces.
- Considérés comme des partenaires, le personnel contribue à la réussite des projets.
- Fournissent des orientations en matière de planification provinciale en coordination avec les comités consultatifs.



Fort Folly Habitat Recovery Program - NB

PARTENAIRES EN CONSERVATION

Liste des partenaires en conservation 2025

Abegweit Conservation Society
ACMAT
Agence Mamu Innu Kaikuseth
Agricultural Alliance of New Brunswick
Anqotum Resource Management
Antigonish Rivers Association
Association de chasse et pêche de Forestville
Association de protection de la rivière Moisie
Association de protection de la rivière
aux Rochers
Association de la rivière Petit-Saguenay
Association de gestion halieutique autochtone
Mi'kmaq et Malécite
Atlantic Canada Fish Farmers Association
Atlantic Coastal Action Program Cape Breton
Atlantic Coastal Action Program Humber Arm
Environmental Association Inc.
Atlantic Coastal Action Program Saint John
Atlantic Salmon Federation
Atlantic Water Network
Bass Pro Shops
Bay St. George South Area Development
Association & Local Service District
Bay St. George South Ride for Ages Inc.
Belleisle Community Centre
Belleisle Watershed Coalition
Blue Ridge Outfitters
Braiding Knowledge Canada
Cabella's Outdoor Fund Corporation
Canada Games
Canada Nature Fund for Aquatic Species at Risk
Canada Summer Jobs
Canadian Forage and Grassland Association
Canadian Heritage
Canadian Parks And Wilderness Society of
Newfoundland and Labrador
Canadian Rivers Institute
Cape Breton Highlands National Park
Cape Breton Island Wildlife Association
Cape Breton University
Central Queens Branch of the PEI
Wildlife Federation
Centre interuniversitaire de recherche sur le
saumon atlantique
Chaleur Bay Watershed Group
Cheticamp River Salmon Association
Clean Foundation
Coastal Action
Colchester County
College of the North Atlantic
Community Forests International
Conseil de Gestion de l'eau Gaspésie Sud
Conseil de la Nation huronne-wendat
Conseil de l'Eau de la Gaspésie Sud
Cooke Aquaculture
Corduoy Brook Enhancement Association
Corner Brook Port Corporation
Cornwall and Area Watershed Group Inc.
Corporation de gestion de la rivière à saumon
des Escoumins
Corporation de gestion des rivières Matapédia,
Patapédia, Causapsal et réserve Dunière
Corporation de gestion de la rivière
Saint-Jean Saguenay
Corporation de gestionnaire de
territoires fauniques
Corporation du bassin de la Jacques-Cartier
Conservation Corps Newfoundland
and Labrador
Contact Nature Rivière à Mars
Dalhousie University
David Goodman
Desjardins
Destination Chic-Chocs
Donagh Regional School
Eastern Shore Wildlife Association
École François-Buote
Eddy Out Depot
Eel River Bar First Nation
Employment and Social Development Canada
Énergie NB Power
Environment and Climate Change Canada
Environment and Natural Resources Canada
Environment and Resources
Management Association
Fédération québécoise des chasseurs
et pêcheurs
Fédération québécoise du saumon atlantique
FirstLight Energy
Fisheries and Oceans Canada
Flat Bay Band Inc.
Fly Fishers International
Fondation de la Faune du Québec
Fondation ECHO
Fondation Hydro-Québec pour l'environnement
Fondation pour le saumon du grand Gaspé
Fondation Saumon
Fonds d'action Saint-Laurent
Fort Folly First Nation
Fort Folly Habitat Recovery
Freshwater-Alexander Bays
Ecosystem Corporation
Freshwater Fisheries Research Council
Friends of Salmonier Nature Park
Fundy National Park
Fundy Trail Parkway
Gander Bay Indian Band Council
Gespe'gewa'gi Institute of
Natural Understanding
Glencore
Glenn Ferguson
Government of Canada
Government of Quebec
Graham and Susan Smith Foundation
Greater Kouchibouguac Watershed Association
Groupe North Shore
Habitat Stewardship Program for Aquatic
Species at Risk
Hatheway Group
Hamond River Angling Association
Hillsborough River Association Inc.
Holland College
Hydro-Québec
Indian Bay Ecosystem Corporation
Institut national de recherche scientifique
Intervale Associates Incorporated
Inverness South Anglers Association
J Frank Gaudet Tree Nursery
Keep Fish Wet
Kennebecasis Watershed
Restoration Committee
Labrador Hunting and Fishing Association
Liber Ero
Liberty Utilities
Living Lab New Brunswick
Living Lakes Canada
Long Range Outdoors
Lorne Cottage
Mabou River Inn
Magasin Latulippe
Maliseet Nation Conservation Council
Margaree Salmon Association
Maritime Aboriginal Peoples Council
Maritime College of Forest Technology
McLean Foundation
Meduxnekeag River Association
Memorial University of Newfoundland
and Labrador
Métaux Osisko
Mi'gmaw'e'l Tplu'taqnn Incorporated
Mi'kmaq Confederacy of Prince Edward Island
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs
du Québec
Miramichi River Environmental
Assessment Committee
Miramichi Salmon Association
Mitacs Globalink
Morell River Management Cooperative
Mount Stewart Consolidated School
MRC de Portneuf
Municipalité de Saint-Louis
Municipality of Colchester
Municipality of Cumberland
Municipality of the County of Antigonish
Nashwaak Watershed Association Inc.
Nation Huronne-Wendat
Nature Conservancy Canada
Nature NB
Nature Newfoundland & Labrador
Natural Sciences and Engineering Research
Council of Canada
NB Power
Nepisiguit Salmon Association
New Brunswick Community College
New Brunswick Department of Agriculture,
Aquaculture and Fisheries
New Brunswick Department of Environment
and Local Government
New Brunswick Department of Natural
Resources and Energy Development

PARTENAIRES EN CONSERVATION

Liste des partenaires en conservation 2025

New Brunswick Department of Post-Secondary Education, Training and Labour
New Brunswick Salmon Council
New Brunswick Wildlife Trust Fund
New Dereen Camp
Newfoundland & Labrador Department of Consumer and Financial Services Division
Newfoundland & Labrador Department of Advanced Education and Skills
Newfoundland & Labrador Department of Education, Training, and Skills Development
Newfoundland & Labrador Department of Environment and Climate Change
Newfoundland & Labrador Department of Fisheries, Forestry, and Agriculture
Newfoundland & Labrador Department of Immigration, Population Growth and Skills
Newfoundland & Labrador Outfitters Association
Newfoundland Health Services
Newfoundland Outfitters Association
Newfoundland Power
NL Schools (NL English School District)
North Shore MicMac District Council
North Shore Rivers Restoration Association
Northeast Avalon Atlantic Coastal Action Program
Norwegian University of Life Sciences
Nova Scotia Community College
Nova Scotia Department of Fisheries and Aquaculture
Nova Scotia Department of Labour, Skills and Immigration – START Program
Nova Scotia Department of Natural Resources and Renewables - Strathlome Forest Nursery
Nova Scotia Federation of Municipalities (NSFM) - Sustainable Communities Challenge Fund
Nova Scotia Habitat Conservation Fund
Nova Scotia Salmon Association
Nova Scotia Salmon Association Adopt-A-Stream
Nunatakavut Community Council
Organisme de bassin versant du Saguenay
Organisme de bassins versants de la Haute-Côte Nord
Organisme des bassins versants du Nord-Est Bas-Saint-Laurent
Oromocto First Nation
Oromocto River Watershed Association
Oushata
Pabineau First Nation
Parks Canada
Pisquid River Enhancement Project
Pourvoirie Moisie Nipissis Inc.
Perennia Research Inc.
Petitcodiac Watershed Alliance Inc.
Pictou Landing First Nation
Pleasant View Inn
Port Hawkesbury Paper
Prince Edward Island Department of Communities, Land & Development
Prince Edward Island Department of Environment, Energy and Climate Action
Prince Edward Island Department of Transportation, Infrastructure & Energy
Prince Edward Island Department of Forests, Fish and Wildlife
Prince Edward Island Department of Fisheries and Communities
Prince Edward Island Department of Workforce and Advanced Learning
Prince Edward Island Employment Development Agency
Prince Edward Island Jobs for Youth Program
Prince Edward Island Post Secondary Program
Prince Edward Island Watershed Alliance
Prince Edward Island Watershed Management Fund
Prince Edward Island Wildlife Conservation Fund
Programme de développement de la pêche sportive
PROPEL
Province of New Brunswick
Qalipu Mikmaq First Nation
Quebec-Labrador Foundation
R A Currie Biological Consultant
R W Woodworking and Custom Milling Inc.
Rattling Brook Salmon Restoration Committee
Regional Service Commission 8
Restigouche River Watershed Management Council
Richibucto River Association
Roseville/Miminegash Watersheds Inc.
Royal Bank of Canada (RBC)
Roy Consultants
Sackville Rivers Association
Sage Environmental Fund
Salmon Association of Eastern Newfoundland
Salmonid Preservation Association for the Waters of Newfoundland
Service Canada
Shediac Bay Watershed Association
Société canadienne pour la conservation de la nature
Société de gestion des rivières de Gaspé
Société de Restauration et de Gestion de la Nouvelle
Société de gestion de la rivière Matane
Société saumon de la rivière Romaine
Société Hydro Donancona
Société Sipuminu Inc.
Souris and Area Branch of the PEI Wildlife Federation
Stephenville Middle School
Sterling Hydrology Research Group
Stewardship Association of Municipalities
St. Anthony Basin Resources Inc.
St. George's Indian Band
St. Ignace Golf Club
St. Mary's First Nation
St. Mary's River Association
Strathlome Tree Nursery
Sussex Fish and Game Association
Sustainable Communities Challenge Fund
Tabusintac Watershed Association
Tabusintac Club Ltd.
The Codroy Valley Area Development Association
The Confederacy of Mainland Mi'kmaq – Mikmaq Conservation Group
The Watershed Stewardship Association of Rocky, Colinet, and North Harbour Rivers
Three Rivers Mi'kmaq Band
Tobique First Nation
Tobique Watershed Association
Tourism HR Canada - Propel Student Work Placement Program
Town of Antigonish
Town of Beaurivage
Town of Colinet
Town of Grand Falls-Windsor
Town of Main Brook
Town of Norris Arm
Town of Pasadena
Town of Stephenville Crossing
Town of Whitbourne
Trout Unlimited Canada Prince County Chapter
Tuckamore Lodge
Unama'ki Institute of Natural Resources
United States Geological Survey
Université Laval
Université du Québec à Rimouski
Université du Québec à Chicoutimi
University of Hull
University of New Brunswick Fredericton
University of New Brunswick Saint John
University of Prince Edward Island
Venture for Canada
Ville de Cap-Santé
Vision H2O
Whitbourne Lions Club
Wild Salmon Unlimited
Willowbrook Watershed Services
Wolastoqey Nation in New Brunswick
Woodmillers Inc.
Wood PLC
World Wildlife Fund
WSP
Zec Saumon