



2025   
RAPPORT ANNUEL

# TABLE DES MATIÈRES

## Rapport annuel de 2025

<b>Message du président</b> .....	1
<b>Rapport du directrice générale</b> .....	2
<b>Introduction au rapport annuel 2025</b> .....	3
<b>Objectifs de la Fondation</b> .....	4
<b>Profils des projets</b>	
Terre-Neuve-et-Labrador .....	10
Québec .....	11
Nouveau-Brunswick .....	12
Nouvelle-Écosse .....	13
Île-du-Prince-Édouard .....	14
Interprovincial .....	15
<b>État des subventions</b> .....	16
<b>Résultats des vérifications</b> .....	22
<b>États financiers de 2025</b>	
Rapport des vérificateurs .....	23
État de la situation financière .....	24
<b>Bénévoles et personnel de la FCSA</b>	
Conseil d'administration et comités du conseil .....	26
Comités consultatifs .....	27
Profils des bénévoles 2025 .....	28
Modèle de la structure de la FCSA .....	31
Partenaires en conservation .....	32

# MESSAGE DU PRÉSIDENT

Raymond Lacroix, Président et président du conseil d'administration

En jetant un regard rétrospectif sur l'année 2025, je suis frappé à la fois par l'urgence des défis auxquels est confronté le saumon atlantique sauvage (saumon) et par la force, la résilience et le dévouement de la communauté qui œuvre pour assurer son avenir. C'est un honneur et un privilège d'occuper le poste de président de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique (FCSA) en cette période charnière et critique pour la conservation du saumon dans le Canada atlantique et au Québec.

L'année 2025 a également été marquée par une transition importante à la Fondation. Après deux décennies d'un leadership exceptionnel, l'honorable Rémi Bujold, P.C., C.M. a quitté ses fonctions de président du conseil d'administration et de président, laissant derrière lui un héritage marqué par l'intégrité, la rigueur, la vision et la collaboration inclusive. Au nom du conseil d'administration, je tiens à exprimer notre profonde gratitude à Rémi. La création d'un prix portant son nom « Prix de l'héritage Rémi-Bujold » lui rend un hommage mérité pour son apport, son implication et son influence durable depuis 2007.

La Fondation entame sa dix-neuvième année d'existence en tant qu'organisme de bienfaisance, non militant et 100 % canadien. Notre modèle, fondé sur une gestion prudente du Fonds de dotation, l'expertise de nos bénévoles et des partenariats inclusifs, continue de porter ses fruits. En 2025, notre Fonds de dotation a permis de dégager 1,75 million de dollars de nouveaux financements destinés à la conservation du saumon et à la recherche scientifique appliquée dans les quatre provinces atlantiques et au Québec, consolidant ainsi le rôle de la Fondation en tant que source permanente, stable et fiable de soutien.

La manière dont ce travail est mené revêt une importance tout aussi grande. Notre processus d'octroi de subventions, transparent et axé sur les résultats, est guidé par des comités consultatifs d'experts bénévoles qui reflètent les réalités régionales et la diversité des points de vue, y compris les savoirs et le leadership autochtones. Des milliers de bénévoles, de partenaires, de chercheurs et d'organisations communautaires transforment ce soutien en rivières plus saines, en habitats restaurés, en un meilleur accès pour les saumons et en un public mieux informé.

La Fondation a également renforcé son rôle de facilitateur et de partenaire en participant à l'élaboration de la Stratégie nationale visant à assurer l'avenir du saumon atlantique au Canada. Ce travail souligne l'importance de la coordination, de la collaboration et des actions menées au niveau des bassins versants, et permet à la Fondation de traduire les priorités nationales en résultats concrets sur le terrain.

En raison des défis touchant le saumon, nous estimons que les demandes de financement continueront de dépasser les ressources disponibles de notre Fonds de dotation. Le conseil d'administration reste déterminé à renouveler la gouvernance, à



**Raymond Lacroix**  
Président et président du conseil d'administration

élargir les partenariats, à améliorer la communication et à accroître les placements dans la recherche scientifique appliquée — autant d'éléments essentiels pour permettre à la Fondation d'avoir un impact transformateur dans les années à venir.

Je tiens à remercier nos administrateurs, nos membres, nos bénévoles des comités consultatifs, notre personnel, nos partenaires bénéficiaires, les gouvernements, les communautés autochtones et tous ceux qui nous soutiennent pour leur dévouement et leur confiance. Je tiens également à remercier le ministère des Pêches et des Océans, notre partenaire depuis 2007, pour leur soutien indéfectible et leur confiance sans cesse renouvelée.

Tous ensemble, nous démontrons qu'avec un objectif commun, de la collaboration, une bonne gouvernance et des placements à long terme, nous pouvons continuer à faire une différence tangible pour le saumon. Les défis sont réels, mais notre détermination collective l'est tout autant. La Fondation reste déterminée à jouer son rôle et à prendre les mesures nécessaires pour favoriser un avenir où le saumon continuera de prospérer.

**Raymond Lacroix**  
Président et président du conseil d'administration

# RAPPORT DU DIRECTRICE GÉNÉRALE

Continuer à faire une réelle différence pour le saumon atlantique sauvage et ses habitats.

Alors que j'entame ma cinquième année au sein de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique (Fondation), je ne cesse d'être inspiré par ce qu'un modèle de conservation pérenne, bien géré et fondé sur le partenariat permet d'accomplir. Depuis 18 ans, la Fondation soutient sans faille les initiatives de conservation qui font une réelle différence pour le saumon atlantique sauvage et ses habitats à travers le Canada atlantique et le Québec.

Les défis auxquels est confronté le saumon sont urgents et étroitement liés : perte d'habitat, changement climatique, évolution des conditions marines et pressions cumulatives dans les bassins versants. La Fondation a été créée précisément pour relever ces défis : il offre un financement stable et fondé sur des données scientifiques, s'appuie sur les savoirs locaux et autochtones, et est mis en œuvre par le biais de partenariats de confiance sur le terrain.

En 2025, nous avons approuvé une nouvelle enveloppe de 1,75 million de dollars pour soutenir 76 projets dans les domaines de la conservation et des sciences appliquées. Malgré l'instabilité financière mondiale, le Fonds de dotation pour le saumon atlantique reste solide, bien au-dessus de sa valeur de base investie, ce qui nous permet de continuer à financer des projets chaque année et à perpétuité.

Notre plus grande force réside dans nos bénévoles : environ 65 personnes qui s'investissent à tous les niveaux de notre organisation, de nos membres et aux comités consultatifs. Grâce à une gouvernance transparente et adaptée aux spécificités régionales, la Fondation oriente ses financements vers les véritables priorités en matière de conservation, en réunissant les gouvernements, organisations autochtones, chercheurs et groupes communautaires au sein d'une collaboration efficace.

L'année 2025 a également été une année de transition. Nous avons fait nos adieux à M. Rémi Bujold, qui a pris sa retraite après avoir passé deux décennies à la tête de la Fondation, et avons accueilli Raymond Lacroix en tant que nouveau président et président du conseil d'administration, dont la vision et le dévouement laissent présager un nouveau chapitre passionnant.

La Fondation continue de jouer un rôle de rassembleur et de catalyseur au sein de la communauté plus large des défenseurs de la préservation du saumon. Nous préparons actuellement une deuxième série de symposiums provinciaux sur le saumon atlantique pour 2026 et prévoyons d'organiser un autre symposium interprovincial en 2028, tout en restant pleinement engagés dans la stratégie nationale du Canada visant à assurer l'avenir du saumon atlantique.

Rien de tout cela ne serait possible sans nos partenaires, nos bénévoles et notre petite équipe de trois personnes. Pour



Charline McCoy  
Directrice générale

l'avenir, nous restons déterminés à tirer parti de nos succès — en renforçant nos partenariats, en misant sur la science appliquée et en élargissant nos collaborations — afin de répondre aux besoins croissants en matière de conservation du saumon atlantique. Ensemble, nous pouvons réaliser des progrès durables et tangibles.

Charline McCoy  
Directrice générale

# RAPPORT ANNUEL 2025

Un partenaire efficace et fidèle pour la préservation du saumon atlantique sauvage !

## Introduction

La **Fondation pour la conservation du saumon atlantique** est un organisme bienfaisance reposant sur le bénévolat, qui se consacre à la conservation à long terme du saumon atlantique sauvage et de son habitat dans le Canada atlantique et au Québec. Créée en 2007, la Fondation apporte un financement permanent et durable ainsi que des conseils d'experts à des groupes communautaires, des organisations autochtones, des chercheurs et des partenaires de conservation.

Forte de plus de 18 ans d'expérience en matière d'attribution des fonds, la Fondation allie une approche rigoureuse et responsable à des processus inclusifs axés sur le partenariat. Grâce à six comités consultatifs d'experts, elle garantit une prise de décision transparente et une utilisation efficace des fonds afin de soutenir des résultats de conservation mesurables sur le terrain.

La Fondation gère le Fonds de dotation pour le saumon atlantique de manière indépendante du gouvernement, en investissant prudemment le capital afin de générer des revenus tout en préservant le capital initial. Ce modèle permet un soutien continu et fiable aux initiatives de conservation du saumon.

Une vérification fédérale sur l'optimisation des ressources a confirmé que la Fondation offre un excellent rapport coût/avantages, démontre des progrès mesurables et tout en étant grandement appuyée par ses bénéficiaires de financement et des partenaires de conservation.

## Mission

Promouvoir le renforcement des partenariats communautaires en faveur de la conservation du saumon atlantique sauvage et de son habitat dans le Canada atlantique et au Québec.

## Objectifs

1. **Assurer un financement efficace** pour la conservation, la restauration et la protection, au niveau local, du saumon atlantique sauvage et de son habitat.
2. **Renforcer les partenariats** entre les gouvernements, les organisations autochtones, les groupes communautaires et les autres parties prenantes.
3. **Soutenir la planification et la gestion à l'échelle des bassins versants** afin de garantir la transparence et l'utilisation efficace des fonds destinés à la conservation.
4. **Promouvoir la sensibilisation du public, l'éducation et la recherche appliquée** en matière de conservation du saumon atlantique sauvage.

## Processus d'attribution des fonds et comités consultatifs

La Fondation finance des projets innovants et à fort impact qui produisent des résultats concrets et mesurables pour la conservation du saumon atlantique sauvage et de son habitat. Les projets éligibles comprennent la planification des bassins versants, la restauration des habitats, l'amélioration des passages pour les poissons et la sensibilisation du public, l'accent étant particulièrement mis sur la planification au niveau des bassins versants afin d'assurer une gestion efficace et responsabilité effective.

Un appel à propositions est lancé chaque année (d'avril à mi-novembre). Les propositions sont recueillies par le personnel, puis examinées et notées par les comités consultatifs (de janvier à mars). Les décisions finales de financement sont prises par le conseil d'administration au début du printemps, et les candidats sont informés avant le début de la saison sur le terrain. Les candidats non retenus reçoivent des commentaires afin de les aider à améliorer leurs futures candidatures.

Le processus s'appuie sur une structure unique de comités consultatifs composés d'experts bénévoles qui garantit une prise de décision inclusive, transparente et tenant compte des spécificités régionales. Cela comprend un comité consultatif scientifique (qui fournit des orientations en matière de recherche et des conseils stratégiques) et cinq comités consultatifs provinciaux, qui définissent les priorités locales, examinent les propositions, recommandent des financements et suivent l'avancement des projets.



Cornwall & Area Watershed Group - ÎPÉ

# OBJECTIFS DE 2025

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2025

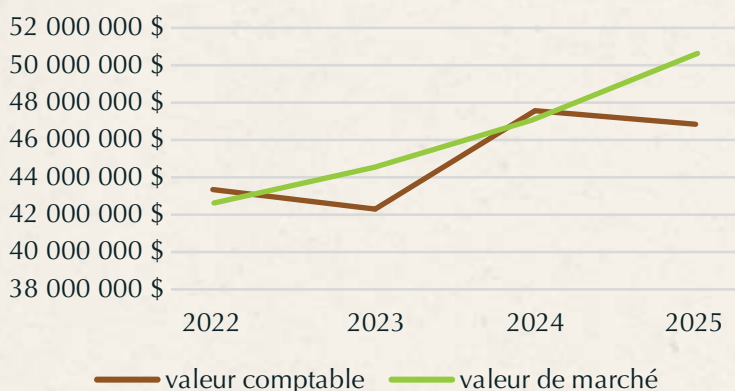
Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2025. Voici un compte rendu de la réalisation de ces objectifs :

**Objectif 1 : Renforcer notre stratégie financière et de placement prudente qui maintient le Fonds de dotation pour le saumon atlantique au niveau ou au-delà du niveau des exigences de l'Accord de financement.**

**Résultats 2025 :** Le portefeuille de placement de la Fondation continue d'être géré selon un cadre financier rigoureux et à long terme, supervisé par le comité de placement et guidé par une politique et une stratégie de placement approuvées, conformes à l'accord de financement. Cette approche garantit la pérennité du Fonds tout en soutenant la mise en œuvre continue des programmes.

L'approche de placement prudente de la Fondation a permis de préserver le capital de base et de maintenir le Fonds au-dessus de la valeur comptable ajustée requise. Grâce à l'amélioration des performances, des revenus suffisants ont été générés pour permettre une augmentation de l'enveloppe annuelle de subventions à 1,75 million de dollars en 2025, afin de soutenir des projets de conservation et de sciences appliquées.

Alors que les marchés financiers mondiaux ont connu des fluctuations ces dernières années, le portefeuille de placement bien structuré et géré de manière prudente de la Fondation a constamment affiché des performances supérieures aux attentes de référence, garantissant ainsi une stabilité et un impact à long terme.



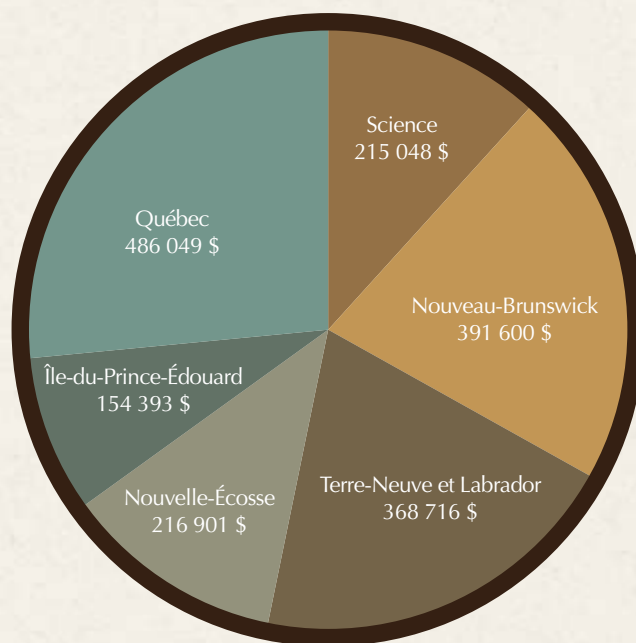
**Objectif 2 : Mettre en place un modèle de répartition du financement qui reflète les divers besoins et priorités en matière de conservation dans les différentes provinces et y réponde.**

**Résultats 2025 :** Compte tenu de la grande diversité des besoins en matière de conservation du saumon atlantique sauvage à travers le Canada, parvenir à une répartition équilibrée et équitable des fonds reste une tâche complexe. La Fondation continue de relever ce défi en appliquant un modèle de répartition du financement, élaboré par le Comité consultatif scientifique (CCS) et révisé tous les cinq ans, conçu pour garantir une répartition géographique équitable des fonds conformément à l'accord de financement.

Ce modèle comprend une allocation de base pour chaque province, complétée par un financement supplémentaire qui tient compte des variables et des priorités provinciales spécifiques en matière de conservation. Il vise à optimiser la capacité de la Fondation à répondre aux besoins de conservation variés des différentes juridictions.

De plus, 10 % de l'enveloppe annuelle totale des subventions sont alloués au CCS pour soutenir la recherche appliquée et d'autres initiatives scientifiques identifiées comme des thèmes de conservation prioritaires.

En 2025, la Fondation a approuvé la répartition suivante des subventions :



# OBJECTIFS DE 2025

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2025

## Objectif 3 : Affecter de façon stratégique un financement aux projets scientifiques prioritaires clés de recherche appliquée.

**Résultats 2025 :** La Fondation continue d'orienter stratégiquement ses financements vers des projets scientifiques prioritaires clés de recherche appliquée qui traitent des enjeux de conservation cruciaux affectant les populations de saumon atlantique sauvage au Canada. Chaque année, le Comité consultatif scientifique examine et actualise ces enjeux prioritaires en matière de conservation afin de s'assurer que les financements sont affectés aux initiatives présentant le plus grand potentiel d'impact concret. Les conclusions de ces projets de recherche fournissent des connaissances précieuses pour renforcer les efforts de conservation, améliorer les populations de saumon et protéger leur habitat.

Pour 2025, un appel à propositions a été lancé, présentant les thèmes clés de recherche appliquée pouvant faire l'objet d'un financement:



Miramichi Salmon Association Inc. - NB

## Principaux sujets pour la recherche scientifique appliquée

1. Comment les écosystèmes d'eau douce influencent-ils les populations de saumon?
  - Quelles sont les causes et les conséquences de la taille ou de l'abondance variable des tacons et saumoneaux?
  - Mise au point d'une évaluation par bassin versant des risques que présentent les pratiques d'utilisation des terres (p. ex. foresterie, agriculture, urbanisation, exploitation minière) pour la protection de l'habitat du saumon.
  - Identifier les principaux habitats et risques et recommander des pratiques multifacettes de gestion des terres qui protègent ces caractéristiques.
2. Quelles sont les conséquences de l'aquaculture sur le saumon dans l'est du Canada?
  - Quelle est l'influence des pathogènes et parasites sur la survie du saumon atlantique sauvage?
  - Quelles sont les conséquences du croisement entre le saumon sauvage et le saumon d'aquaculture sur le saumon sauvage?
3. Quelles sont les conséquences des changements climatiques sur le saumon?
4. Quels sont les impacts des espèces indigènes, introduites, et invasives sur le saumon?
  - Saumon rose, le bar rayé, achigan à petite bouche, le brochet maillé.
5. Quelles sont les contributions des différentes stratégies du cycle biologique à la viabilité globale de la population ?
  - Kelt
  - Frayères multiples vs. frayères principales
6. Quels sont les effets des mesures d'atténuation en eau douce sur le saumon?
  - Est-ce que la restauration des cours d'eau et/ou l'élimination des obstacles ont-elles un effet positif sur le saumon?
  - Les programmes d'ensemencement améliorent-ils les populations sauvages de saumon?
7. Modélisation des populations de saumon.
8. Les réglementations et protocoles de gestion actuels sont-ils efficaces pour conserver, maintenir et/ou améliorer les populations de saumon ?
9. Relier la recherche aux décisions et politiques de gestion.
  - Comment améliorer le lien entre la recherche et les politiques ?
  - Comment les résultats de la recherche peuvent-ils être appliqués pour influencer les politiques ?

# OBJECTIFS DE 2025

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2025

En 2025, la Fondation a approuvé le financement de sept projets de recherche appliquée, dont trois nouvelles initiatives et quatre projets pluriannuels en cours, visant à garantir la poursuite des progrès dans le cadre des priorités stratégiques en matière de conservation. (Inclus dans la liste de l'État des subventions)

**Objectif 4 : Maintenir et renforcer une approche de gestion axée sur les résultats pour les projets financés par la Fondation.**

**Résultats 2025 :** La Fondation gère ses activités conformément à sa *stratégie de vérification et d'évaluation* exhaustive dans le cadre de son Plan d'activités annuel. Tous les projets financés rendent compte de leurs résultats selon un format standardisé, ce qui permet au Comité consultatif scientifique (CCS) de tenir à jour une base de données centralisée qui suit les progrès réalisés dans l'ensemble des initiatives.

Le rapport de projet standard rend compte à la fois des résultats individuels du projet et des performances cumulées par rapport aux indicateurs de la Fondation définis dans la convention de financement. Cette approche permet à la Fondation de rendre compte clairement de la réalisation des objectifs et d'autres critères de performance, démontrant ainsi son engagement en faveur d'une gestion axée sur les résultats.

Les formulaires de rapport de projet sont réexaminés chaque année, et des modifications mineures y sont apportées afin de garantir que la collecte de données reste exhaustive, précise et conviviale pour les partenaires bénéficiaires. Chaque année, la base de données est mise à jour avec les nouveaux résultats des projets, ce qui favorise la transparence des rapports de performance. En mai 2025, une fiche d'information révisée a fourni un aperçu actualisé du montant total des fonds distribués, des financements mobilisés et des résultats mesurables en matière de conservation.

## Financement et impact (2008 - 2025 mai)



**956** projets financés **17,5** millions \$ attribués

**97** millions \$ à effet de levier **5:1** ratio d'endettement

**199** millions de m<sup>2</sup> d'accès à l'habitat ouverts **7,52** millions de m<sup>2</sup> d'habitat amélioré

**1,94** million \$ pour **94** projets autochtones

**4 257** emplois préservés

**185 522** personnes dans l'éducation & la sensibilisation

**251 581** heures de bénévolat

**11 558** bénévoles

## Éco-tourisme amélioré

**165** projets de recherche scientifique **3,62** millions \$ investis

**Objectif 5 : Diffuser largement l'information par des méthodes innovatrices, notamment le « Carrefour du saumon » et la série de webinaires.**

**Résultats 2025 :** La Fondation continue de développer ses initiatives de partage d'informations, en fournissant des ressources actualisées et accessibles pour la conservation du saumon. Au cœur de cette démarche se trouve le « **Carrefour du saumon** », un portail web « tout-en-un » qui regroupe toutes les informations relatives à la conservation du saumon. Le Carrefour donne accès aux rapports des projets financés par la Fondation, aux publications techniques et scientifiques des pouvoirs publics et des ONG, ainsi qu'à d'autres documents pertinents.

En 2025, le Carrefour du saumon a fait l'objet d'une mise à jour. Chaque page comporte désormais des liens directs vers toutes les catégories du Carrefour, ce qui permet aux utilisateurs de naviguer facilement d'un sujet à l'autre. **La section « Carte », qui a été réorganisée,** fournit également les coordonnées complètes de tous

# OBJECTIFS DE 2025

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2025

les anciens bénéficiaires de financement. Le personnel et les abonnés continuent d'ajouter du nouveau contenu, et le recrutement de nouvelles sources se poursuit afin d'enrichir encore davantage le Carrefour. Le Carrefour du saumon est accessible via le site web de la Fondation : [www.salmonconservation.ca/fr/](http://www.salmonconservation.ca/fr/)

Cette série de **webinaires**, qui en est à sa 13<sup>e</sup> année, accueille des intervenants spécialisés et aborde des thèmes variés liés à la conservation du saumon. Les sessions ont lieu tous les mois à l'automne, au printemps et en hiver, et attirent un public toujours plus nombreux, comptant près de **1 300 abonnés**.

Le partage d'informations reste une activité centrale pour la Fondation. Ensemble, le Carrefour du saumon, les webinaires, le site web et les réseaux sociaux permettent de diffuser largement les résultats des recherches financées par la Fondation ainsi que les connaissances générales en matière de conservation auprès des parties prenantes à travers le Canada et au-delà.

travers des publications phares, enregistrant ainsi une croissance significative de son influence et engagement avec son audience.

Points forts comprend :

- Webinaires : 11 sessions ayant suscité un vif intérêt, avec 994 inscriptions, animées par des experts canadiens et internationaux.
- Bulletin d'information : The River / La rivière, distribué à plus de 1 200 abonnés. Au total, 39 numéros ont été publiés depuis 2022.
- Symposium sur le partenariat interprovincial : un rapport sur le tout premier événement, qui a réuni près de 200 participants des cinq provinces et qui était axé sur la collaboration et les objectifs communs de conservation, a été publié.



## Symposiums sur la conservation du saumon atlantique

- Contribution à la stratégie nationale : la Fondation a joué un rôle clé dans la Stratégie nationale du Canada pour le saumon atlantique (2024–2036), en alignant le financement sur les plans de gestion des bassins versants, en soutenant les projets autochtones et en facilitant les symposiums de partenariat.
- Organisation pour la conservation du saumon atlantique Nord (OCSAN) : La Fondation est membre de la délégation canadienne auprès de OCSAN, qui joue un rôle clé dans la protection et la restauration du saumon atlantique sauvage. Par l'intermédiaire de Pêches et Océans Canada, elle a mis à jour la Politique de conservation du saumon atlantique sauvage, en mettant l'accent sur des efforts de conservation stratégiques et sélectifs.

Grâce à ces initiatives, la Fondation a consolidé ses partenariats, amélioré la sensibilisation du public et renforcé son rôle de direction dans la conservation du saumon atlantique sauvage.

**Objectif 7 : Chercher de nouvelles sources de financement pour bâtir le fonds en fiducie de la Fondation afin d'appuyer et de satisfaire les demandes raisonnables et accrues de financement de projets de conservation.**

**Résultats 2025 :** Après dix-huit années à financer des initiatives de conservation, la Fondation était bien placée pour évaluer dans quelle mesure les ressources disponibles répondaient aux besoins réels des projets. Étant donné que le nombre et la qualité des propositions ont augmenté, seuls 60 % des demandes de financement de projets ont pu être satisfaites, ce qui a conduit à laisser de nombreuses propositions solides et viables sans financement.



## Transfert de connaissances

**Objectif 6 : Renforcer les relations et les partenariats de la Fondation avec les parties prenantes et les bénéficiaires actuels et potentiels, le public, les gouvernements et les soutiens potentiels.**

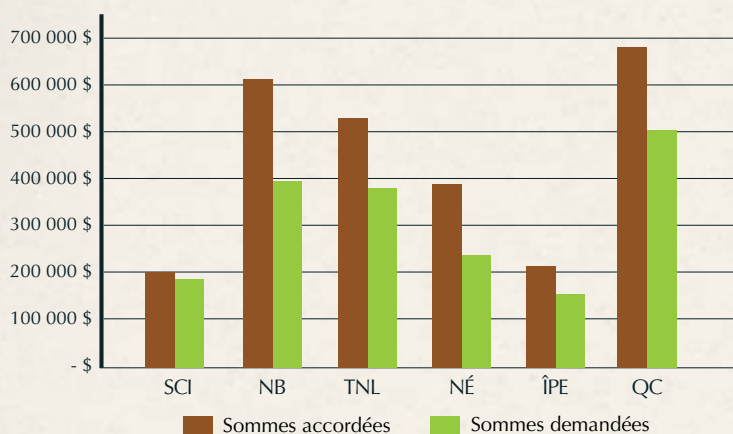
**Résultats 2025 :** En 2025, la Fondation s'est attachée à nouer et à renforcer ses relations avec les parties prenantes, les communautés autochtones, les gouvernements, les ONG, les universitaires et le public. Conformément à son plan de communication, la Fondation a diffusé des informations via son site web, par e-mail, sur les réseaux sociaux, dans des bulletins d'information et à

# OBJECTIFS DE 2025

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2025

La Fondation a fait ses preuves en matière de gestion efficace de son fonds fiduciaire, tout en conservant une structure organisationnelle et bénévole allégée et performante. Son portefeuille de placements reste entièrement protégé, ce qui constitue une base solide pour obtenir une augmentation des contributions fédérales.

Conformément à l'accord de financement, le modèle de gestion financière prudente de la Fondation limite les allocations annuelles de subventions afin de préserver le capital du fonds fiduciaire. Conscient de la demande croissante de financement de projets, le conseil d'administration a estimé qu'il était essentiel d'augmenter la dotation du fonds fiduciaire. La stratégie renouvelée de la Fondation vise à doubler la taille du fonds, augmentant ainsi le soutien annuel à la conservation du saumon atlantique au Nouveau-Brunswick, à Terre-Neuve-et-Labrador, en Nouvelle-Écosse, à l'Île-du-Prince-Édouard et au Québec, y compris la recherche scientifique appliquée. Ce besoin de financement a été officiellement communiqué à la ministre à plusieurs reprises ces dernières années.



Le plan stratégique de la Fondation définit deux objectifs clés, en phase avec les priorités gouvernementales :

1. **Augmenter le fonds fiduciaire de la Fondation** afin de financer des projets de conservation supplémentaires indispensables qui ne peuvent actuellement pas être pris en charge.
2. **Établir des partenariats** entre les gouvernements, les organisations autochtones et les groupes de conservation afin d'améliorer les résultats en matière de conservation.

En mars 2025, le ministère des Pêches et des Océans (MPO) a publié la *Stratégie nationale du Canada visant à assurer l'avenir du saumon atlantique* (« la Stratégie »), après plusieurs années de consultations publiques approfondies. Ses objectifs s'inscrivent en parfaite adéquation avec la mission de la Fondation, notamment le soutien à la conservation du saumon, le renforcement de la gestion locale et le financement de la recherche scientifique appliquée. En contribuant à cette stratégie, la Fondation a également renforcé

son partenariat avec le MPO. La Stratégie a suscité de grandes attentes au sein de la communauté du saumon de l'atlantique quant au soutien apporté par la stratégie nationale.

## Objectif 8 : Positionner la Fondation en vue d'une croissance transformationnelle.

**Résultats 2025** : La Fondation a adopté un plan stratégique quinquennal (2022-2027) axé sur une croissance transformationnelle. Même si de nombreuses priorités s'inscrivent dans le prolongement des objectifs initiaux de la Fondation, ce plan renouvelé met clairement l'accent sur la garantie d'un impact et d'une pérennité à long terme.

### PRIORITÉS STRATÉGIQUES FCSA 2025

#### 1. Le modèle de la Fondation fonctionne

**Objectif** : S'appuyer sur les succès actuels; répondre aux besoins croissants des bassins versants régionaux  
« Ne pas réparer ce qui fonctionne; au contraire, le développer »

#### 2. Gouvernance

**Objectif** : Assurer la continuité organisationnelle; planifier la relève  
« La Fondation bénéficie de bénévoles et de personnel exceptionnellement dévoués »

#### 3. Science

**Objectif** : Renforcer la science appliquée et la recherche  
« La science appliquée complète et valide les efforts de conservation de terrain »

#### 4. Communication

**Objectif** : Communications proactives, éducation et partage d'information  
« La Fondation gagnerait à être beaucoup plus visible; communiquer de façon proactive les réussites et les impacts »

#### 5. Partenariats

**Objectif** : Développer les relations stratégiques; renforcer les liens avec le MPO et le gouvernement du Canada  
« Mettre l'accent sur le renforcement de la relation de travail unique avec le MPO et le gouvernement du Canada »

### Principales réalisations au cours des premières années de mise en œuvre :

- **Harmonisation des noms** : le nom anglais de la Fondation a été mis à jour pour correspondre à la version française, reflétant ainsi mieux ses partenariats et son orientation vers la conservation.
- **Changement de direction** : une nouvelle directrice générale a été nommée, marquant un tournant décisif après de nombreuses années sous la direction d'un seul et même directeur général.

# OBJECTIFS DE 2025

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2025

- Participation à la stratégie nationale : La Fondation a contribué à l'élaboration d'une stratégie nationale pour le saumon atlantique.
- Augmentation du financement : Proposition d'un financement fédéral supplémentaire pour accroître le fonds fiduciaire et soutenir davantage de projets.
- Partenariats provinciaux : Organisation de symposiums dans les cinq provinces afin de renforcer la collaboration avec les principales organisations de saumon atlantique.
- Tables rondes de partenariat : Lancement de discussions avec des responsables des gouvernements, des groupes autochtones et des ONG dans plusieurs provinces, avec l'intention de poursuivre son expansion.
- Symposium interprovincial : Organiser le premier Symposium interprovincial du Partenariat pour le saumon atlantique à Moncton, au Nouveau-Brunswick, réunissant près de 200 parties prenantes diverses et marquant une étape importante dans la conservation collaborative.

## Transition à la direction et renforcement organisationnel en 2025 :

- L'honorable Rémi Bujold a quitté ses fonctions de président du conseil d'administration et de président après deux décennies de service. Raymond Lacroix lui a succédé, assurant une transition en douceur, conformément au plan de relève du conseil d'administration.
- Le conseil d'administration est passé de dix à treize membres afin de faciliter le transfert des connaissances lors des changements à la direction.
- Le Prix d'héritage Rémi Bujold a été créé pour honorer les contributions exceptionnelles à la Fondation et à la conservation du saumon atlantique.

- Le nouveau président et directrice générale a établi des liens avec près de 20 partenaires internationaux, nationaux et provinciaux, renforçant ainsi les réseaux de collaboration.
- Le dialogue continu avec les représentants du gouvernement, notamment la ministre des Pêches, l'honorable Joanne Thompson, renforce le rôle de la Fondation dans la promotion de la stratégie canadienne pour le saumon de atlantique.

## Engagement du public et communication :

La Fondation continue de tirer parti des réseaux sociaux pour renforcer sa visibilité et mettre en avant ses actions de conservation :



Facebook: 2 758 abonnés,  
portée des publications en hausse  
de 127,8 % par rapport à 2024



Instagram: 786 abonnés,  
portée des contenus en hausse  
de 161,6 % par rapport à 2024



YouTube: plus de 26 911 vues,  
313 abonnés



X: 437 abonnés

Ces canaux ont permis de sensibiliser davantage le public et de renforcer le soutien aux initiatives de conservation de la FCAS.



Pictou County Rivers Association - NÉ

# PROFIL DE PROJETS 2025 • TNL

Évaluation des saumoneaux atlantiques : Rivière Terra Nova

La rivière Terra Nova à Terre-Neuve est connue comme une rivière améliorée; c'est-à-dire qu'auparavant, la section inférieure de la rivière était le seul endroit accessible pour la migration du saumon. Toutefois, dans les années 1950, et de nouveau dans les années 1980, des passes à poisson ont été installées en rivière pour permettre au saumon de migrer plus loin en amont en contournant les chutes.

« La rivière Terra Nova se classe probablement quatrième parmi les plus grands bassins versants dans l'île de Terre-Neuve et elle est assez productive, explique John Baird, gestionnaire de projet pour la Corporation de l'écosystème des baies Alexander d'eau douce (FABEC). Mais cette année est probablement la pire que nous ayons connue depuis environ 30 ans pour ce qui est de la qualité de l'eau dans le bassin versant. Ce n'est pas une bonne année pour les conditions de l'eau et cette situation a été fréquente au cours des dix dernières années. Nous connaissons beaucoup d'années sèches, en raison des changements climatiques. Nous ne recevons pas beaucoup de pluie et les températures sont beaucoup plus chaudes. »

Étant donné les enjeux comme la baisse du nombre de saumons, FABEC s'est employée à comprendre la productivité du saumon dans le bassin versant. Les comptages d'adultes remontent aux années 1950, mais ces comptages fournissaient peu d'information sur la démographie de la population, sur la santé des juvéniles et autres aspects du cycle biologique. En 2024, FABEC a effectué une évaluation des saumoneaux afin d'estimer le nombre de saumoneaux qui quittent la rivière et afin de constituer une base numérique des saumoneaux à des fins de comparaison.

Une roue à saumoneaux (trappe rotative) a été utilisée en 2024 pour lancer ces comptages. C'était la première fois que ce dispositif était utilisé à Terre-Neuve. Normalement, on utilisait les barrières de comptage conventionnelles pour recenser la migration des saumoneaux. Toutefois, cette méthode a été de plus en plus compromise par les inondations qui ont emporté les barrières, ce qui a donné des comptages incomplets. Bien que le projet de la roue à saumoneaux de 2024 ait pris fin de façon prématurée en raison des inondations, on a jugé que la migration des saumoneaux était presque terminée.

Les activités de FABEC en 2025 ont répété ce projet, les renseignements obtenus en 2024 ayant été appliqués pour éviter toute interruption. La roue a fonctionné sur une base continue pendant 56 jours et à ce moment-là, la migration des saumoneaux était terminée. Au total, 655 saumoneaux ont été capturés, dont 578 ont été étiquetés et relâchés en amont. Dix-huit des saumoneaux relâchés ont été recapturés, ce qui donne une efficacité de prise de 3,1 % représentant une population estimée à 25 734 de saumoneaux.

« De façon plus globale, nous tentons de détecter les saumoneaux étiquetés l'an dernier avec des étiquettes PIT qui reviennent dans la rivière, et de déterminer quel pourcentage de ces saumoneaux reviennent réellement, explique M. Baird. Cette information nous aidera à déterminer le taux de mortalité en mer – si 10 % des saumoneaux étiquetés l'an dernier reviennent dans la rivière cette année, nous saurons que le taux de survie est de 10 %.

Une autre composante importante des efforts de 2025 est l'utilisation des lecteurs d'étiquettes PIT dans différents tributaires, pour déterminer quelles parties du bassin versant sont fréquentées par les saumoneaux. FABEC espère que ses efforts de 2025 permettront de quantifier les caractéristiques biologiques comme le poids et la taille des saumoneaux, afin d'accroître les connaissances sur divers mouvements des poissons, et afin de résumer l'information dans un rapport concis qui améliorera les données sur les saumoneaux. La FCSA a accordé environ 29 000 \$ pour le projet. M. Baird n'oublie pas cependant de reconnaître le mérite des contributions non financières du ministère des Pêches et des Océans et de la Fédération du saumon atlantique.



Eau douce-Corporation de l'écosystème des baies Alexander

# PROFIL DE PROJETS 2025 • QC

## Refuges thermiques expérimentaux

Avec les changements climatiques, les vagues de chaleur et les faibles niveaux d'eau sont de plus en plus courants dans de nombreux cours d'eau. Pendant les vagues de chaleur, la température peut exercer un stress sur le saumon; les refuges thermiques – sections d'un cours d'eau dont l'eau est plus froide – peuvent donc être un moyen efficace de lutter contre ces problèmes. Consciente de ce danger, la Société Sipuminu Inc. a lancé un projet pilote pour vérifier une technique afin de créer de nouveaux refuges thermiques dans la rivière Cascapédia.

Marc-André Bernard, un biologiste qui travaille à la Société, dit que le projet de 2025 était axé sur une méthode géothermique pour refroidir l'eau de la rivière dans un serpentín d'une longueur de 220 mètres. L'eau de la rivière est pompée directement dans une masse thermique et ensuite retournée dans la rivière.

« De la chaleur est transférée par conduction thermique et l'eau à l'intérieur du serpentín tente d'égaliser la température avec celle de la masse thermique, souligne M. Bernard. Dans nos expériences, la température de la masse thermique (p. ex. bassin versant) était de 10-13°C, une situation comparable aux températures ambiantes à une profondeur d'environ 1 mètre dans le sol. »

La température moyenne de l'eau entrant dans le système était d'environ 18,6°C alors que l'eau près de la sortie du système était beaucoup plus froide à 14,8°C. Des tests ont aussi été effectués là où la température ambiante se situait entre 5 et 6°C, ce qui est comparable à la température à 2 mètres de profondeur dans le sol ou à l'intérieur d'un réfrigérateur. Dans ces cas, la température de l'air ambiant servait d'échangeur d'air via une ventilation « forcée ». Dans ce cas, la température de l'eau près de la sortie était de 12,8°C.

Les autres techniques de création de refuges thermiques par le pompage d'eau souterraine ont été critiquées et qualifiées de risques écologiques et hydrologiques, par exemple le changement de la composition chimique ou le débit de l'écosystème aquatique. Cette technique évite ces enjeux.

« Notre système n'impacte pas le bilan de l'eau souterraine ni la chimie de la rivière puisque l'eau refroidie ne provient pas

d'un puits ou de l'eau souterraine, explique M. Bernard. L'eau pompée directement de la rivière, et y retournant, est tout simplement refroidie.

Une autre composante du projet consistait à utiliser un dispositif pour créer des microbulles à partir de l'eau refroidie. Bon nombre de ces microbulles restent près de la partie inférieure du cours d'eau et se déplacent en aval. Les bulles refroidies agissent comme des essais proverbiaux de miettes de pain guidant le saumon vers le refuge thermique.

« Je veux envoyer un message en aval pour dire, « il y a de l'eau froide ici avec de l'oxygène », indique M. Bernard. Les bulles demeurent dans la colonne d'eau pendant des heures, voire des semaines et n'atteignent pas la surface. Alors, je pourrais, je pense, envoyer un signal en aval disant qu'il y a de l'eau douce à proximité. »

La FCSA a accordé 21 478 \$ à la Société Sipuminu pour réaliser le projet. M. Bernard dit qu'il est ravi de continuer la recherche et est en voie d'obtenir les permis nécessaires afin d'accroître l'ampleur du projet au cours des prochaines années.



Société Sipuminu Inc.

# PROFIL DE PROJETS 2025 • NB

## Évaluation et restauration de la connectivité aquatique

L'Association du bassin versant de la Nashwaak (NWA) a travaillé près d'une décennie à l'évaluation et à l'amélioration du passage des poissons dans le bassin versant de la Nashwaak. Sa stratégie pour améliorer la connectivité aquatique est exhaustive et collaborative, et consiste à coordonner et à communiquer avec divers ordres de gouvernement et les propriétaires fonciers touchés au sujet de ses efforts.

« Dans le cadre du programme aquatique, nous demandons le même financement chaque année pour faire le relevé des différents passages de cours d'eau dans la Nashwaak, et ces passages sont nombreux, a fait savoir la directrice générale de la NWA, Allyson Heustis. Nous avons un logiciel de cartographie qui nous indiquera les ponceaux qui sont particulièrement importants pour le passage des poissons, car certains sont tout simplement des drains ayant été installés pour le passage rapide d'un chemin forestier ou autres. »

Toutefois, si NWA constate des changements par rapport à l'habitat – par exemple un ponceau suspendu ou une autre situation susceptible de restreindre le passage des poissons – elle fera un examen du ponceau et déterminera s'il y a lieu d'installer un ouvrage pour améliorer le passage.

« Par exemple, un ponceau suspendu est une indication que le côté en aval n'a pas d'eau et que l'eau se déverse dans une fosse en aval. Dans ce cas, le poisson pourrait ne pas pouvoir sauter pour y accéder; alors il reste pris au fond, explique Mme Heustis. Nous pouvons alors installer des chutes, qui sont de petits ouvrages métalliques qui se transforment en glissade afin que le poisson puisse encore monter. »

En 2025, NWA a entrepris l'enlèvement, le remplacement et la rectification de plusieurs obstacles et ponceaux dans le bassin versant. En 2024, NWA a lancé deux projets importants - enlèvement d'un ponceau dans le ruisseau Porter et remplacement d'un ponceau dans le ruisseau Kaine. Ces deux projets ont été un succès à ce jour. Les travaux de NWA comprennent des relevés, et les projets de rétablissement de l'habitat, l'information obtenue par les relevés indiquant les projets qui seront réalisés l'année suivante.

« Chaque année, avec ce financement, nous faisons la mise à jour de notre carte de connectivité aquatique, dont nous rendons compte dans notre plan stratégique, affirme Mme Heustis. Par exemple, nous avons fait un relevé de 20 différents ponceaux cet été et avons constaté que deux de ces ponceaux sont des obstacles potentiels. Nous faisons alors une évaluation virtuelle d'abord, et s'il nous semble qu'ils sont des obstacles potentiels, nous pouvons retourner avec les bielles d'arpentage et déterminer s'il s'agit d'un véritable obstacle. Ensuite, nous pouvons dresser des plans de réhabilitation ou attendre de faire une demande pour plus de financement.

Pour 2025, la Fondation pour la conservation du saumon atlantique a accordé 67 600 \$ afin d'appuyer les divers projets, y compris une somme de 15 000 \$ spécifiquement pour des travaux de connectivité aquatique.



Association du bassin versant de la Nashwaak

# PROFIL DE PROJETS 2025 • NÉ

## Projet de rétablissement de la rivière Mull

Il y a quelques années, l'Association des pêcheurs à la ligne d'Inverness Sud (ISAA) a fait dresser un plan du bassin versant pour la rivière Mull, dont une partie avait subi les effets néfastes d'anciennes pratiques forestières au cours des années, comme l'exploitation des scieries et le flottage du bois. Ces pratiques ont élargi la rivière et dégradé l'habitat pour le saumon atlantique et autres espèces indigènes dans le bassin versant.

« On nous a donné une série de techniques de rétablissement qui pourraient être appliquées au bassin versant pour rétablir l'habitat du poisson, et nous avons entrepris les travaux de rétablissement en 2022, souligne Kailey Frenette, coordonnatrice du bassin versant. Ce projet se poursuit. »

Grâce au financement précédent de la FCSA, l'ISAA a rétabli les eaux supérieures et installé divers ouvrages en rivière. Mme Frenette a souligné que les ouvrages, comme les ouvrages de billots et les déflecteurs, agissent pour réguler le débit d'eau et les dépôts sédimentaires et servent de lieux de refroidissement et de frai. L'Association a aussi effectué des travaux de stabilisation des berges et diverses évaluations pour mesurer l'efficacité des efforts entrepris.

« En 2025, nous ferons des suivis pour faire la collecte de données de base à notre nouveau site de rétablissement. Nous ferons la collecte des données de IQH (Indice de qualité l'habitat) pour l'année trois et l'année deux à nos anciens sites dans la rivière Mull, déclare Mme Frenette. Nous rétablirons l'habitat pour le poisson et installerons d'autres ouvrages. Ce sera probablement dans les sections intermédiaires et supérieures de la rivière Mull. »

L'ISAA a obtenu un permis du ministère de l'Environnement par l'entremise de la Fédération du saumon atlantique. Ce permis précise que les travaux doivent être réalisés entre le 1<sup>er</sup> juin et la fin de septembre. Il n'est pas permis de modifier les cours d'eau après septembre, parce que c'est à ce moment-là que le poisson commence à monter pour frayer; et il ne doit pas être dérangé. La FCSA a accordé 37 238 \$ à l'ISSA pour appuyer ses efforts.

Un des aspects des travaux susceptibles de présenter des défis est l'obtention de l'approbation de divers propriétaires fonciers touchés. Toutefois, Mme Frenette a fait remarquer que ce volet s'était déroulé généralement sans incident.

« Les propriétaires fonciers semblent être réellement engagés envers nos travaux, ce qui est superbe, explique Mme Frenette, Nous n'avons pas vraiment eu de difficulté à obtenir l'approbation pour l'accès. Tout le monde semble être d'accord avec nos travaux. »

Mme Frenette estime que les efforts de l'ISSA dans le bassin versant se poursuivront pendant un certain temps, car de nombreux tributaires importants présentent de bonnes conditions pour des travaux de rétablissement.



Association des pêcheurs à la ligne d'Inverness Sud

# PROFIL DE PROJETS 2025 • ÎPÉ

Mettre au point un indice thermique pour la grappe nord des rivières à saumon : Restauration de la résilience et stratégies de la gestion de l'habitat

Un climat qui change – et ses incidences sur le saumon atlantique – est l'élément moteur du projet mené par la Succursale de la Fédération de la faune de l'Î.-P.-É de Souris et de la région en 2025.

« Le saumon atlantique est très sensible aux changements de température, de dire Frances Braceland, co-coordonnatrice du bassin versant de la Succursale de Souris et de la région. Là où se trouvent des empêchements, des blocages ou des barrages de castors, l'eau crée une fosse, elle se réchauffe et crée des conditions inappropriées pour le saumon atlantique. Dès que l'eau atteint une température supérieure à 23 ou 24 degrés, elle est inappropriée.



Succursale de la Fédération de la faune de l'Î.-P.-É. de Souris et de la région

Dès qu'elle atteint plus de 28 degrés, elle peut être létale. Et nous sommes maintenant dans une vague de chaleur. »

Vu ces préoccupations, la Succursale de Souris et de la région a voulu analyser les températures dans ses cours d'eau afin de s'assurer que les travaux de rétablissement sont bien centrés. Chad Mooney, un ingénieur civil qui travaille dans le domaine des secours en cas de catastrophe sans but lucratif, a été qualifié par Mme Braceland comme 'l'expert en technologie des drones'. M. Mooney a facilité l'utilisation des drones pour l'analyse des températures des cours d'eau.

« La meilleure méthode consiste à effectuer le plus de vols possible, faire la collecte du plus grand nombre de processus possible et à la fin de l'année pouvoir dire, 'c'est la voie de l'avenir, c'est comme ça qu'on procède', » explique M. Mooney en parlant de la décision d'utiliser les drones. La cartographie de la température par les drones peut varier en raison de divers facteurs, y compris le moment de la journée et la position des ombres et des lieux d'interférence du feuillage – la clé est donc de faire le plus de vols possible pour faire la collecte d'autant de données possibles. Une fois l'imagerie recueillie et analysée, la prochaine étape est la visite sur place par l'équipe de la Succursale des points d'intérêt dans la rivière Naufrage.

« Nous voulons vérifier la variance de la température à ce stade et voir si elle est différente par rapport à d'autres endroits (dans la rivière Naufrage) au cours de l'année, de dire M. Mooney. Ensuite, après que nous les aurons vérifiés au sol, nous répéterons le processus et nous pourrons dire, 'cette image en août présentait la meilleure description des endroits où les fluctuations de la température étaient plus importantes'. »

Une fois les vols de drone et l'analyse terminés, la Succursale poursuivra les travaux de rétablissement – par exemple, l'enlèvement des blocages et de la végétation envahissante, le rétablissement des habitats et l'installation de dispositifs de protection – et la mise en place d'enregistreuses de données sur la température et la gestion des activités des castors.

« Les castors y sont nombreux, souligne Mme Braceland. Les castors sont de merveilleuses créatures, mais pas dans les cours d'eau à l'Î.-P.-É. Il faut constamment s'assurer que les castors ne bloquent pas des lieux importants. C'est un travail continu. »

La FCSA a accordé 20 000 \$ à la Succursale de la faune de l'Î.-P.-É. de Souris et de la région pour appuyer les efforts.

# PROFIL DE PROJETS 2025 • SCIENCE

Conséquences des croisements entre le saumon sauvage et le saumon d'élevage pendant les changements climatiques

En 2023, un projet de recherche a été lancé à l'Université Memorial à Terre-Neuve pour examiner en particulier les interactions entre le saumon sauvage et le saumon atlantique à travers la lentille des changements climatiques. Le responsable du projet, Dr Ian Fleming, a indiqué que l'équipe a examiné les différences dans la tolérance de chaque groupe aux diverses températures; l'équipe a aussi étudié les conséquences pour les populations hybrides.

« Nous avons fait beaucoup de travail en examinant l'introgression entre les deux groupes et en tentant d'avoir une idée des conséquences de cette introgression, a expliqué M. Fleming. Nous nous intéressons surtout aux effets sur l'adaptation thermique du poisson, compte tenu des changements climatiques à l'avenir. Nous voulons aussi savoir quelles seront les conséquences. »

M. Fleming a fait remarquer que la première hypothèse était que l'introgression entre les deux groupes résultait en des températures plus chaudes que chez le saumon sauvage de Terre-neuve. Toutefois, les résultats de la recherche ont écarté cette théorie.

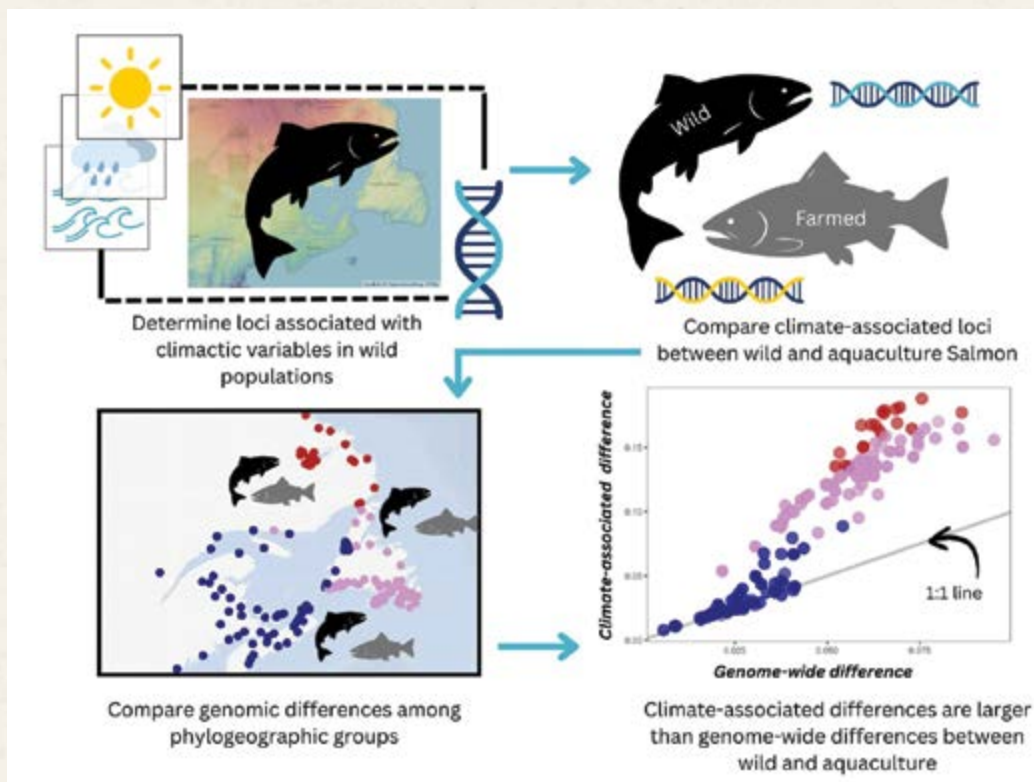
« Nous avons obtenu des échantillons d'une population hybride sur la côte est de Terre-Neuve et nous avons élevé des poissons d'aquaculture ici au Centre des sciences océaniques. Ensuite, nous avons procédé à des expériences thermiques maximales, explique Hallie Arno, une étudiante qui a travaillé sur le projet. Nous tentions de déterminer la température maximale que pouvaient supporter ces poissons. Nous avons découvert que les poissons d'aquaculture avaient un maximum thermique plus faible en moyenne que les saumons sauvages. »

Vu ces résultats, il est logique de conclure que les populations hybrides résultant des interactions entre le saumon d'élevage et le saumon sauvage pourraient produire des populations ayant un maximum thermique plus faible. Mme Arno continue de travailler sur les données pour trouver les raisons de cette situation, en présumant que la taille du poisson pourrait en partie expliquer le résultat.

Mme Arno a commencé à travailler sur le projet lorsqu'elle était étudiante à la maîtrise – maintenant elle poursuit un PhD. Elle cherche à capitaliser sur la recherche existante avec plusieurs nouveaux projets qui examinent les facteurs génétiques et épigénétiques qui influencent les tolérances thermiques.

« Une fois cette analyse terminée pour les poissons sur lesquels nous avons fait des essais de maximum thermiques critiques, j'espère avoir une liste de gènes qui selon nous sont associés à un maximum thermique critique chez les poissons sauvages et les poissons d'aquaculture, affirme Mme Arno. Ensuite, j'examinerai d'anciens échantillons d'archive provenant d'écaillés des années 1940 et des tissus des années 1970. Je verrai si ces régions ont changé au cours des années comme le climat a changé. »

Dr Fleming a obtenu 87 084 \$ de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique pour le projet de recherche de trois ans. Le projet était un partenariat avec Dr Ivan Bradbury et Dre Sarah Lehnert de Pêches et Océans Canada.



Memorial University (Fleming) - TNL

# ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions approuvées pour 2025

## Recherche scientifique appliquée

### Institut national de la recherche scientifique, Centre Eau Terre Environnement

Importance de la hauteur de la végétation riveraine pour les régimes thermiques des rivières à saumon atlantique afin d'éclairer stratégiquement les décisions en matière de rétablissement  
Subvention approuvée pour 2025 : **24 447 \$** (3<sup>e</sup> année de 3 ans; Total : 74 199 \$)

### Memorial University (Fleming)

Conséquences des croisements entre le saumon d'élevage et le saumon sauvage dans des conditions de changements climatiques; effets sur la tolérance thermique  
Subvention approuvée pour 2025 : **24 725 \$** (3<sup>e</sup> année de 3 ans; Total : 87 084 \$)

### Institut national de la recherche scientifique, Centre Eau Terre Environnement

Développement d'un cadre de modélisation pour quantifier les effets cumulatifs de l'utilisation des terres et des changements climatiques sur les saumons atlantiques juvéniles  
Subvention approuvée pour 2025 : **47 013 \$** (2<sup>e</sup> année de 3 ans; Total : 119 025 \$)

### University of New Brunswick (Linnansaari)

Améliorer immédiatement la survie en estuaire des saumoneaux de l'Atlantique par une gestion active dans la rivière Miramichi  
Subvention approuvée pour 2025 : **50 000 \$** (2<sup>e</sup> année de 3 ans; Total : 150 000 \$)

### Conseil de Gestion du Bassin Versant de la Rivière Restigouche

Faisabilité technique et opérationnelle de l'application d'un modèle prédictif de température de l'eau pour améliorer la gestion de la pêche récréative au saumon atlantique dans la rivière Restigouche  
Subvention approuvée pour 2025 : **19 598 \$** (1<sup>re</sup> année de 2 ans; Total : 39 196 \$)

### University of New Brunswick (Gray)

Mesure des effets de la restauration de l'habitat et de la supplémentation en abondance sur les populations de saumon atlantique  
Subvention approuvée pour 2025 : **22 353 \$**

### University of New Brunswick (Samways)

Répercussions des stratégies de conservation et d'élevage du saumon sur l'épigénétique et les écosystèmes riverains au Nouveau-Brunswick, Canada  
Subvention approuvée pour 2025 : **26 912 \$**

## Nouveau-Brunswick

### Atlantic Coastal Action Program Saint John Inc.

Laisser les rivières dans leur état naturel : poursuite de la surveillance du saumon atlantique de l'iBoF dans la rivière Black et la rivière Irish  
Subvention approuvée : **10 000 \$** pour 2025

### Atlantic Coastal Action Program Saint John Inc.

Amélioration de l'habitat et de la migration dans les affluents du cours inférieur de la Wolastoq  
Subvention approuvée : **25 000 \$** pour 2025

### Bassins Versants de la Baie des Chaleurs

Finalisation d'un plan de gestion du bassin versant de la Baie des Chaleurs et Caractérisation de l'habitat du saumon atlantique des rivières Millstream et Aux Ormes  
Subvention approuvée : **10 000 \$** pour 2025

### Coalition du bassin versant de Belleisle

Conservation du saumon et création d'une connectivité dans le bassin versant de Belleisle  
Subvention approuvée : **12 000 \$** pour 2025

### Conseil de Gestion du Bassin Versant de la Rivière Restigouche

Ouverture de l'habitat reproductif par brèches dans les barrages à castor  
Subvention approuvée : **5 000 \$** pour 2025

### Conseil de Gestion du Bassin Versant de la Rivière Restigouche

WaterShade Année 3 - Pleins feux sur les actifs prioritaires  
Subvention approuvée : **15 000 \$** pour 2025



Fort Folly Habitat Recovery Program - NB

# ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions approuvées pour 2025

## **Fort Folly Habitat Recovery**

Rétablissement du saumon atlantique de l'intérieur de la baie de Fundy, une espèce en voie de disparition, dans le bassin versant de Petitcodiac et la rivière Big Salmon

Subvention approuvée : **46 000 \$** pour 2025

## **Association du bassin versant du Grand Kouchibouguac**

Caractéristiques du bassin versant et étude géomorphologique – Bassins versants de Kouchibouguac et de Kouchibouguacis

Subvention approuvée : **14 000 \$** pour 2025

## **Association du bassin versant du Grand Kouchibouguac**

Stabilisation et amélioration de l'environnement dans le bassin versant du Grand Kouchibouguac

Subvention approuvée : **20 000 \$** pour 2025

## **Association du bassin versant du Grand Kouchibouguac**

Rétablissement et conservation de la population sauvage de saumon atlantique - Bassin versant du Grand Kouchibouguac

Subvention approuvée : **25 000 \$** pour 2025

## **Hammond River Angling Association**

Soutenir le saumon : s'attaquer à la dégradation de l'habitat, à l'exploration du réseau trophique et à la prédation de l'achigan à petite bouche

Subvention approuvée : **19 500 \$** pour 2025

## **Kennebecasis Watershed Restoration Committee**

Les agriculteurs aident les poissons

Subvention approuvée : **20 000 \$** pour 2025

## **Miramichi River Environmental Assessment Committee**

Stratégie de conservation du saumon atlantique – Rivière Saint-Nicolas

Subvention approuvée : **7 500 \$** pour 2025

## **Miramichi Salmon Association Inc.**

Recherche sur le saumoneau de l'Atlantique dans la rivière Miramichi 2025

Subvention approuvée : **25 000 \$** pour 2025

## **Association du saumon de la Nepisiguit**

Évaluation de la population et de l'habitat du saumon

Subvention approuvée : **15 000 \$** pour 2025

## **The Nashwaak Watershed Association Inc.**

Évaluation et restauration de la connectivité aquatique dans le bassin versant de la Nashwaak

Subvention approuvée : **15 000 \$** pour 2025

## **The Nashwaak Watershed Association Inc.**

Restauration du ruisseau Porters et surveillance après l'enlèvement, 2025

Subvention approuvée : **17 600 \$** pour 2025

## **The Nashwaak Watershed Association Inc.**

Relevé bénévole de la rivière Nashwaak et de ses affluents

Subvention approuvée : **5 000 \$** pour 2025

## **The Nashwaak Watershed Association Inc.**

Conservation de l'habitat aquatique grâce à la restauration ciblée des berges le long du cours inférieur de la rivière Nashwaak

Subvention approuvée : **30 000 \$** pour 2025

## **Oromocto River Watershed Association, Inc.**

Surveillance et communication du saumon atlantique de la Welamukotuk

Subvention approuvée : **12 000 \$** pour 2025

## **Petitcodiac Watershed Alliance Inc.**

Ruisseaux endommagés – Remise en état des ponceaux et équipement des usagers récréatifs de la voie navigable pour rétablir le passage du poisson dans le sud-est du Nouveau-Brunswick

Subvention approuvée : **20 000 \$** pour 2025

## **Association du bassin versant de la baie de Shediac**

Soutenir les salmonidés de la baie de Shediac par la planification de la gestion intégrée des bassins versants

Subvention approuvée : **13 000 \$** pour 2025

## **Tabusintac Watershed Association**

Mise en œuvre des stratégies de conservation du saumon atlantique dans le bassin versant de Tabusintac

Subvention approuvée : **10 000 \$** pour 2025

## **Terre-Neuve-et-Labrador**

### **Memorial University (Purchase & Leroux)**

Évaluation des cours d'eau pour le suivi, la planification à l'échelle des bassins versants et travaux préparatoires pour l'amélioration de la productivité en eau douce

Subvention approuvée : **49 737 \$** pour 2025 (3<sup>e</sup> année de 3 ans; Total : 133 012 \$)

### **Memorial University (Fleming)**

Gestion des contraintes pour la productivité du saumon anadrome dans la rivière Rocky : Ouananiche et utilisation de l'habitat

Subvention approuvée : **16 446 \$** pour 2025 (2<sup>e</sup> année de 2 ans; Total : 36 446 \$)

### **Environment Resources Management Association**

Programme des amis des poissons et symposium sur la fabrication de mouches du PSSA

Subvention approuvée : **30 999 \$** pour 2025

### **Environment Resources Management Association**

Centre d'interprétation des salmonidés, projet de signalisation d'interprétation

Subvention approuvée : **42 169 \$** pour 2025

# ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions approuvées pour 2025



Freshwater-Alexander Bays Ecosystem Corporation - TNL

## **Freshwater-Alexander Bays Ecosystem Corp.**

Évaluation des saumoneaux de l'Atlantique – Rivière Terra Nova  
Subvention approuvée : **28 700 \$** pour 2025

## **Humber Arm Environmental Association (ACAP Humber Arm)**

South Brook : Une approche holistique de la restauration, de la gestion et de la sensibilisation par rapport à l'habitat du saumon atlantique  
Subvention approuvée : **20 000 \$** pour 2025

## **Intervale Associates Inc.**

Stratégies éducatives et partenariats pour la conservation du saumon  
Subvention approuvée : **39 881 \$** pour 2025

## **Memorial University (Purchase)**

Passage du saumon en amont et en aval du barrage du lac Beothuk (rivière Exploits)

Subvention approuvée : **38 525 \$** pour 2025 (1<sup>re</sup> année de 3 ans;  
Total : 123 338 \$)

## **Memorial University (Purchase)**

Évaluation et planification du bassin versant de la rivière Peter (centre de Terre-Neuve)

Subvention approuvée : **7 015 \$** pour 2025 (1<sup>re</sup> année de 2 ans;  
Total : 21 390 \$)

## **Salmon Association of Eastern Newfoundland**

Évaluation plus approfondie du bassin versant de la rivière Rocky  
Subvention approuvée : **50 000 \$** pour 2025

## **Salmon Association of Eastern Newfoundland**

Évaluation plus approfondie du bassin versant de la rivière Salmon Cove

Subvention approuvée : **8 400 \$** pour 2025

## **Town of Norris Arm and Rattling Brook Salmon Restoration Committee**

Projet d'enlèvement des obstacles du bassin versant du ruisseau Rattling

Subvention approuvée : **6 844 \$** pour 2025

## **Watershed Stewardship Association of Rocky, Colinet and North Harbour River Inc.**

Renverser le grave déclin du saumon atlantique dans la rivière Rocky par la gérance

Subvention approuvée : **30 000 \$** pour 2025

## **Nouvelle-Écosse**

### **Dalhousie University (Dawson)**

Cartographie des changements de morphologie riveraine pour la conservation de l'habitat essentiel et la planification de la gestion des bassins versants

Subvention approuvée : **15 000 \$** pour 2025 (2<sup>e</sup> année de 2 ans;  
Total : 30 085 \$)

### **Antigonish Rivers Association**

Restauration de l'habitat aquatique et des secteurs riverains, surveillance et engagement communautaire à Antigonish (N.-É.)

Subvention approuvée : **38 900 \$** pour 2025

### **Bluenose Coastal Action Foundation (Coastal Action)**

Restauration de l'habitat clé de l'alevinage du saumon dans le bassin versant de la rivière LaHave

Subvention approuvée : **19 900 \$** pour 2025

# ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions approuvées pour 2025

## **Association du saumon de la rivière de Chéticamp**

Activités clés de restauration et de surveillance de la rivière de Chéticamp et du ruisseau Fiset pour le saumon atlantique et son habitat

Subvention approuvée : **14 000 \$** pour 2025

## **Inverness South Anglers Association**

Projet de restauration de la rivière Mull

Subvention approuvée : **37 238 \$** pour 2025

## **Margaree Salmon Association**

Restauration et surveillance du bassin versant de la rivière Margaree 2025

Subvention approuvée : **28 900 \$** pour 2025

## **North Shore Rivers Restoration Association**

Plan de gestion du bassin versant de la rivière Wallace

Subvention approuvée : **23 900 \$** pour 2025

## **The Nova Scotia Salmon Association**

Suivi de l'efficacité de l'atténuation des pluies acides dans la planification de la mise en œuvre pour la rivière West et la rivière Moser

Subvention approuvée : **24 450 \$** pour 2025

## **Pictou County Rivers Association**

Projet de restauration du bassin versant de la rivière Barney : restauration et surveillance

Subvention approuvée : **14 613 \$** pour 2025

## **Île-du-Prince-Édouard**

### **Central Queens Branch of the PEI Wildlife Federation**

Révision de la stratégie d'habitat du saumon atlantique de la SQCFF et amélioration de l'habitat de frai dans la rivière West (Île-du-Prince-Édouard)

Subvention approuvée : **25 475 \$** pour 2025

### **Cornwall and Area Watershed Group**

Rétablissement de l'accès à l'habitat dans le ruisseau Watt's, un affluent de la rivière North

Subvention approuvée : **27 998 \$** pour 2025

### **Hillsborough Rivers Association**

Phase 7 de la restauration et de la mise en valeur de l'habitat du saumon atlantique

Subvention approuvée : **20 000 \$** pour 2025

### **Morell River Management Cooperative**

Rétablir la connectivité et créer un refuge thermique pour le saumon atlantique dans la rivière Morell

Subvention approuvée : **43 920 \$** pour 2025

## **Roseville Miminégash Watersheds Inc.**

Projet de conservation du saumon atlantique de la rivière Miminégash

Subvention approuvée : **10 000 \$** pour 2025

## **Souris and Area Branch of the PEI Wildlife Association**

Mise au point d'un indice thermique pour la grappe nord-est des rivières à saumon de l'Atlantique : Restauration de la résilience de l'habitat et stratégies de gestion

Subvention approuvée : **20 000 \$** pour 2025

## **Trout Unlimited Canada Prince County Chapter Inc.**

Installation de galets et de couvertures ligneuses

Subvention approuvée : **7 000 \$** pour 2025

## **Québec**

### **Fédération québécoise pour le saumon atlantique**

Minimiser l'impact des ponceaux sur l'habitat du saumon atlantique Phase 2

Subvention approuvée : **13 977 \$** pour 2025 (2<sup>e</sup> année de 2 ans, total : 27 954 \$)

### **Fédération québécoise pour le saumon atlantique**

Développement de méthodes de suivi et d'analyse de la thermie des rivières à saumon

Subvention approuvée : **18 690 \$** pour 2025 (2<sup>e</sup> année de 2 ans, total : 37 380 \$)

### **Gespe'gewa'gi Insitute of Natural Understanding**

Suivi de la dévalaison des saumoneaux par capture-marquage-recapture afin d'évaluer la prédation du bar rayé sur la productivité salmonicole dans la rivière Matapédia

Subvention approuvée : **24 505 \$** pour 2025 (2<sup>e</sup> année de 3 ans, total : 73 515 \$)



Société Sipuminu Inc - QC

# ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions approuvées pour 2025

## **Corporation du bassin de la Jacques-Cartier**

Brigade de sensibilisation à la présence du saumon atlantique dans la rivière Jacques-Cartier  
Subvention approuvée : 21 744 \$ pour 2025

## **Corporation du bassin de la Jacques-Cartier**

Télémetrie des saumoneaux en dévalaison de la rivière Jacques-Cartier  
Subvention approuvée : 49 348 \$ pour 2025 (1<sup>re</sup> année de 2 ans; Total : 70 412 \$)

## **Fédération québécoise pour le saumon atlantique**

Rapport sur l'acidification des rivières à saumon sur la Côte-Nord du Québec et revue de littérature sur les solutions  
Subvention approuvée : 12 690 \$ pour 2025

## **Fédération québécoise pour le saumon atlantique**

Aqua Awogene  
Subvention approuvée : 34 569 \$ pour 2025 (1<sup>re</sup> année de 2 ans; Total : 62 238 \$)

## **Fédération québécoise pour le saumon atlantique**

Documentaire Saumon  
Subvention approuvée : 50 000 \$ pour 2025

## **Fédération québécoise pour le saumon atlantique**

Revue de littérature : Plan de conservation et de mise en valeur de la rivière Étamamiou  
Subvention approuvée : 20 000 \$ pour 2025 (1<sup>re</sup> année de 2 ans; Total : 40 000 \$)

## **Fédération québécoise pour le saumon atlantique**

Revue de littérature : Plan de conservation et de mise en valeur de la rivière Mingan  
Subvention approuvée : 18 000 \$ pour 2025 (1<sup>re</sup> année de 2 ans; Total : 36 000 \$)

## **Fédération québécoise pour le saumon atlantique**

Campagne de sensibilisation  
Subvention approuvée : 18 000 \$ pour 2025

## **Fédération québécoise pour le saumon atlantique**

Stratégie nationale de déploiement des barrières de comptage sur les rivières à saumon du Québec  
Subvention approuvée : 35 000 \$ pour 2025

## **Institut national de la recherche scientifique, Centre Eau Terre Environnement**

Étude des impacts potentiels du dénoyage de la fosse Copper sur les populations de saumon de la rivière York et développement d'outils de suivi de la santé de ces populations.  
Subvention approuvée : 40 548 \$ pour 2025 (1<sup>re</sup> année d'un projet de 3 ans; Total : 100 548 \$)

## **Organisme des bassins versants du Nord-Est Bas-Saint-Laurent**

Programme Écol'eau  
Subvention approuvée : 10 000 \$ pour 2025

## **Société de gestion des rivières de Gaspé inc.**

Rétablissement de la connectivité dans les tributaires de la rivière York  
Subvention approuvée : 42 500 \$ pour 2025 (1<sup>re</sup> année de 2 ans; Total : 56 280 \$)

## **Société Sipuminu Inc.**

Oasis de fraîcheur : « Micro-habitats » au service du saumon  
Subvention approuvée : 21 478 \$ pour 2025

## **Société saumon de la rivière Romaine**

Activités pour l'information et la sensibilisation du public concernant l'importance du saumon atlantique sauvage et de ses habitats sur la rivière Romaine  
Subvention approuvée : 10 000 \$ pour 2025

Toutes les descriptions de projets peuvent être consultées sur notre site web :

[www.salmonconservation.ca/fr/projects/](http://www.salmonconservation.ca/fr/projects/)

# ÉTAT DES SUBVENTIONS

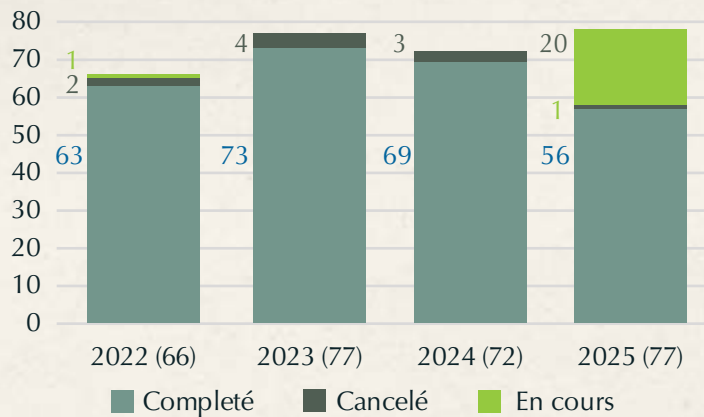
Subventions approuvées pour 2025

## ÉTAT DES SUBVENTIONS DU FCSA 2008 – 2025

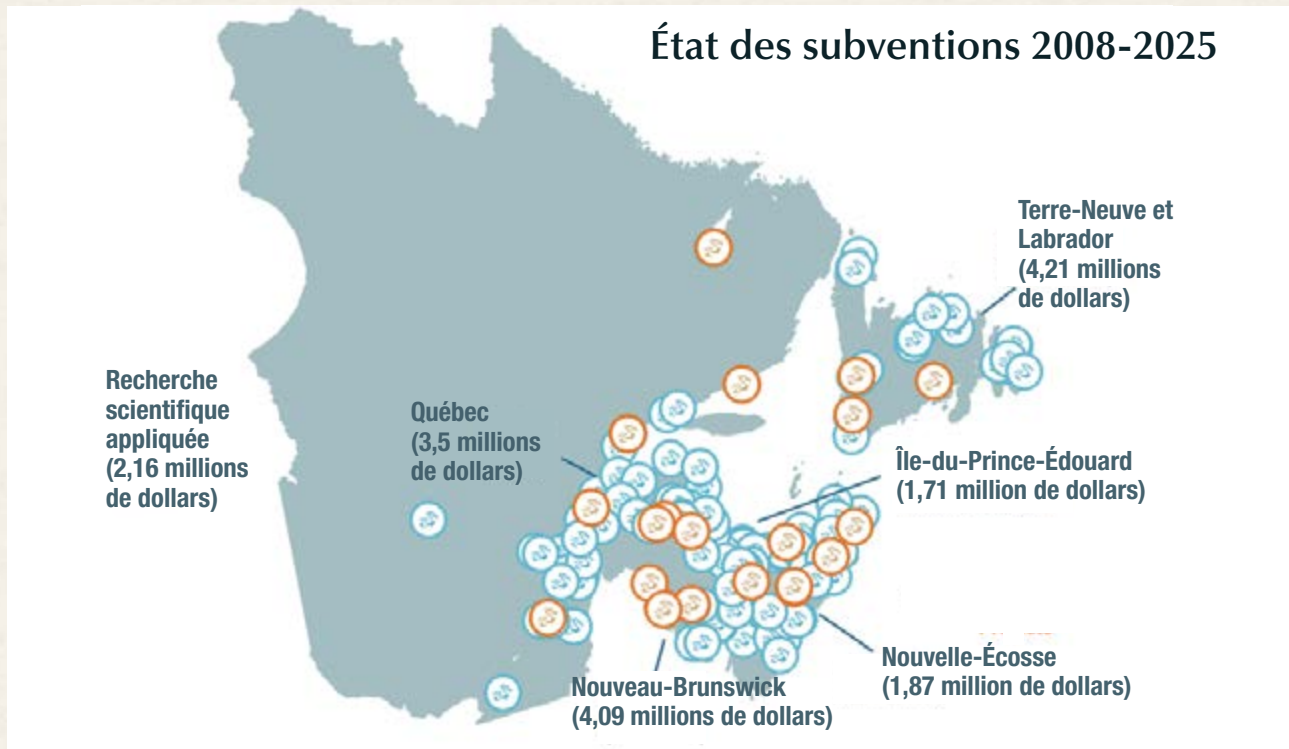
De 2008 à 2025, le FCSA a octroyé **17,5 millions de dollars** à **956 projets**, sélectionnés parmi plus de 1 182 demandes de financement, à l'issue d'un processus d'évaluation rigoureux.

Les fonds de la FCSA ont permis de mobiliser plus de **97 millions de dollars** provenant d'autres sources pour la valeur totale des projets, soit un impressionnant **ratio de levier financier de 5 pour 1** (jusqu'en mai 2025).

## État des subventions 2022-2025



## État des subventions 2008-2025



 Tous les projets
  Projets menés par des Autochtones

# RÉSULTATS DES VÉRIFICATIONS

Synthèse des audits et évaluations des projets de 2025

Le **processus de vérifications et d'évaluations** des projets vise à garantir que les projets financés respectent les accords conclus, tiennent une documentation adéquate et se conforment aux normes en matière de rapports. Ces audits constituent un mécanisme de vérification de la responsabilité et de la performance pour l'ensemble des initiatives régionales et scientifiques.

Note : les audits de projets ne sont pas réalisés chaque année pour tous les projets. Cela s'explique par le manque de personnel disponible ou par le fait que le même groupe bénéficiaire a récemment fait l'objet d'un audit de projet.

En 2025, 23 projets financés par la Fondation ont fait l'objet d'un audit :

## Projets du Nouveau-Brunswick

NB-2025-01 & 02	ACAP Saint John Inc.
NB-2025-04	Belleisle Watershed Coalition
NB-2025-11	Hammond River Angling Association
NB-2025-12	Kennebecasis Watershed Restoration Committee
NB-2025-14	Miramichi Salmon Association

## Projets de la Terre-Neuve-et-Labrador

NL-2025-08	Salmonid Association of Eastern Newfoundland
NL-2025-09	Salmonid Association of Eastern Newfoundland
NL-2025-10	Town of Norris Arm & Rattling Brook Salmon Restoration Committee
NL-2025-11	Watershed Stewardship Association of Rocky, Colinet and North Harbour Rivers

## Projets de la Nouvelle-Écosse

NS-2025-02	Bluenose Coastal Action Foundation
NS-2024-03	Dalhousie University (Dawson)(2ième année)
NS-2025-08	Pictou County Rivers Association

## Projets de l'Île-du-Prince-Édouard

PEI-2025-01	Central Queens Branch of the PEI Wildlife Federation
PEI-2025-02	Cornwall and Area Watershed Group
PEI-2025-03	Hillsborough River Association

## Projets du Québec

QC-2025-01 & 02	Corporation du bassin de la Jacques-Cartier
QC-2025-09	Fédération Québécoise pour le Saumon Atlantique
QC-2025-15	Société saumon de la rivière Romaine

## Projets Scientifiques

SAC-2023-03	University of Prince Edward Island (Fast)
SAC-2023-01 & SAC-2024-01	Institut National de la Recherche Scientifique (Enders)



Cornwall & Area Watershed Group - ÎPÉ.

# RAPPORTS ET ÉTATS FINANCIERS

Rapport des vérificateurs

## MacMillan Lawrence & Lawrence

*Chartered Professional Accountants*

### Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés

#### Aux administrateurs de La Fondation pour la conservation du saumon atlantique (FCSA)

##### *Opinion*

Les états financiers résumés, qui comprennent l'état résumé de la situation financière au 31 décembre 2025 et les états résumés des opérations et de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date, sont tirés des états financiers audités de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers audités, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

##### *États financiers résumés*

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

##### *Les états financiers audités et notre rapport sur ces états*

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers audités dans notre rapport daté du 16 avril 2026.

##### *Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers résumés*

La direction est responsable de la préparation des états financiers résumés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

##### *Responsabilité de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, *Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés*.

Fredericton, Nouveau-Brunswick  
Le 16 avril 2026

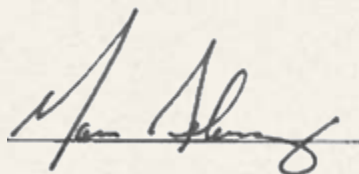
*MacMillan Lawrence & Lawrence*  
Comptables professionnels agréés

# RAPPORTS ET ÉTATS FINANCIERS

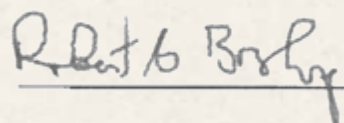
État de la situation financière

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
<b>Actif</b>		
Court terme		
Encaisse et quasi-espèces	61 407 \$	106 865 \$
Comptes débiteurs	23 928	42 568
Charges payées d'avance	<u>6 292</u>	<u>6 201</u>
	91 627	155 634
Placements	<u>50 522 529</u>	<u>47 134 650</u>
	<u>50 614 156 \$</u>	<u>47 290 284 \$</u>
<b>Passif</b>		
Court terme		
Fournisseurs et frais courus	<u>479 323</u>	<u>631 534</u>
<b>Actif net</b>		
Fonds de réserve – Affectation interne	432 650	395 071
Fonds de dotation – Affectation externe	<u>49 702 183</u>	<u>46 263 679</u>
	<u>50 134 833</u>	<u>46 658 750</u>
	<u>50 614 156 \$</u>	<u>47 290 284 \$</u>

Pour le conseil :



Administrateur



Administrateur

# RAPPORTS ET ÉTATS FINANCIERS

État des opérations et de l'évolution de l'actif net

Exercice terminé le 31 décembre	2025	2024
<b>Revenus</b>	<u>6 073 572 \$</u>	<u>5 174 082 \$</u>
<b>Dépenses</b>		
Administration	517 769	668 336
Subventions	<u>1 832 707</u>	<u>1 628 549</u>
Frais de gestion des placements	<u>247 013</u>	<u>249 433</u>
	<u>2 597 489</u>	<u>2 546 318</u>
<b>Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)</b>	<u>3 476 083 \$</u>	<u>2 627 764 \$</u>
<b>Actif net, début de l'exercice</b>	46 658 750 \$	44 030 986 \$
Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)	<u>3 476 083</u>	<u>2 627 764</u>
Actif net, fin de l'exercice	<u>50 134 833 \$</u>	<u>46 658 750 \$</u>

## Notes :

Pour l'exercice 2025, la rémunération totale versée à un employé de la Fondation dont la rémunération dépasse 100 000 \$ par an était à 126 238 \$ (salaire + avantages sociaux).

### Frais généraux administratifs

En tant qu'organisme bienfaisance à but non lucratif, les frais généraux administratifs de la Fondation, c'est-à-dire les dépenses qui ne sont pas directement liées à la réalisation de l'objet de la Fondation, comprennent les éléments suivants :

- Locaux, assurance, sécurité et services publics
- Fournitures et matériel de bureau
- Salaires et indemnités liés à l'administration
- Réunions et déplacements liés à l'administration
- Honoraires de conseil, d'avocat, de comptable et d'audit
- Traduction
- Site web

En 2025, le montant total des frais généraux administratifs de la Fondation représentait moins de 10 % du total des dépenses.

# BÉNÉVOLES ET PERSONNEL DE LA FCSSA

## Conseil d'administration

### Membres du bureau



Raymond Lacroix  
*Président et président du conseil  
d'administration, Rimouski, QC*



Robert Bishop, C.A.,  
*Vice-président,  
St. John's, TNL*



Kastine Coleman  
*Secrétaire,  
Corner Brook, TNL*



Mark Delaney, C.A.,  
*Trésorier,  
Moncton, NB*

### Administrateurs



Réne Aucoin  
Chéticamp, NÉ



Jim Burton  
St. Philips, TNL



Fred Cheverie  
Souris, ÎPE



Jacqueline Girouard  
Ste-Marie-  
de-Kent, NB



Jim Jones  
Moncton, NB



William Fraser  
Antigonish, NÉ



Ken Paul  
Member of  
Wolastoqey Na-  
tion at Neqotkuk  
(Première Nation  
de Tobique)



Lyne Sexton  
Cascapedia-St-  
Jules, QC

### Comités du conseil

#### Comité de placements :

R. Bishop (*Président*)  
J. Burton  
M-H. Lacroix (*expert*)  
J. LeBoutillier (*expert*)

#### Comité de vérification et des finances :

M. Delaney (*Président*)  
R. Bishop  
S. Chase (*expert*)  
B. Fraser  
G. Girouard  
C. McLean (*expert*)

#### Comité des politiques et programmes :

J. Jones (*Président*)  
R. Aucoin (*Vice-président  
chargé du développement*)  
K. Coleman (*Vice-présidente  
chargée des programmes*)

F. Cheverie  
B. Ledgerwood (*expert*)  
A. McNeill (*expert*)  
K. Paul  
L. Sexton

#### Comité de gouvernance et de soutien exécutif:

J. Jones (*Président*)  
R. Bujold (*expert*)  
J. Girouard  
J. LeBoutillier (*expert*)

### Personnel



Charline McCoy  
*Directrice générale*



Gert Lawlor  
*Coordonnatrice du programme de conservation*



Kristen Milbury  
*Coordonnatrice du programme de conservation*

# BÉNÉVOLES ET PERSONNEL DE LA FCSA

Membres des comités consultatifs en 2025

## Comité consultatif provincial du Nouveau-Brunswick

Kathryn Collet (Présidente), Leroy Anderson, Richard Debow, David Dunn, Dr. Michelle Gray, Mark Ramsay, Dr. Charles Sacobie, Luc Thériault.

## Comité consultatif provincial de Terre-Neuve-et-Labrador

Fred Parsons (Président), Blair Adams, Jim McCarthy, Carl McLean, Victoria Neville, Graham Roome, Travis Van Leeuwen.

## Comité consultatif provincial de la Nouvelle-Écosse

Michael Pollard (Président), Keith Christmas, Deirdre Green, Jason LeBlanc, Jennifer MacDonald, David MacNeil, Shane F. O'Neil, Pat Wall.

## Comité consultatif provincial de l'Île-du-Prince-Édouard

Mary Finch (Présidente), Tim Bernard, Rob Burnett, Todd Dupuis, Brad Ledgerwood, Heather Laiskonis, Shawn MacDougall, Ottis McInnis, Hannah Murnaghan.

## Comité consultatif provincial du Québec

Véronique Gilain (Présidente), Thomas Buffin-Bélanger, Éric Kanapé, Caroline Côté, Charlène Lavallée, Jean-Pierre le Bel, Sylvie Tremblay.

## Comité consultatif scientifique

Dr. Carole-Anne Gillis (Présidente), Dr. Julien April, Dr. Ian Bradbury, François Caron, Dr. Rick Cunjak, Brian Dempson, Dr. Shelley Denny, Dr. Eva Enders, David Reddin.



Antigonish Rivers Association (photo: Hilary Hendsbee) - NÉ

# PROFILS DES BÉNÉVOLES 2025

Rencontrer des bénévoles qui apportent de l'énergie et de la vitalité à la Fondation



Blair Adams

Nous sommes heureux de vous présenter Blair Adams, membre de notre Comité consultatif de Terre-Neuve-et-Labrador.

M. Adams a grandi à Terre-Neuve, ayant vécu les 12 premières années de sa vie à Port Blandford avant de déménager à Gander. Il a passé une partie de sa jeunesse, comme bien d'autres d'ailleurs, à pêcher le saumon atlantique.

« Les membres de ma famille pêchent depuis au moins trois générations, indique M. Adams. Trois rivières à saumon se déversent

dans l'estuaire près de Port Blandford. Devant ma maison, je n'avais qu'à lancer une ligne pour pêcher un saumon atlantique. Et nous avons un chalet familial près de la rivière Terra Nova où nous passions beaucoup de temps à pêcher également. Le saumon atlantique et la pêche font partie de ma vie aussi loin que je puisse m'en souvenir. »

M. Adams a obtenu un diplôme universitaire de l'Université St. Mary's avec mention en écologie. Il a ensuite obtenu une maîtrise ès sciences à l'Université Dalhousie, où il travaillait sur le cycle de vie, la génétique et la gestion des pêches pour la truite de ruisseau. Lorsqu'il a commencé son doctorat, il s'est concentré sur le saumon atlantique et son écologie évolutive, ainsi que sur son comportement migratoire.

« Je voulais tout simplement mieux comprendre les poissons et leur environnement et ce qui affectait cet environnement, explique M. Adams. J'ai eu la chance de travailler avec des ONG et de faire beaucoup de recherche intéressante. »

Après des études postdoctorales de trois ans à l'Université Memorial, M. Adams s'est joint au gouvernement de Terre-Neuve-et-Labrador, d'abord comme écologiste en gestion des écosystèmes. Ensuite pendant près de deux décennies, il a été directeur du Centre des sciences forestières et de l'Innovation, et ensuite directeur de la Division de la faune. Puis, il a occupé le poste de sous-ministre adjoint de la Direction des forêts et de la faune.

« J'aime cette fonction même s'il est difficile de rester connecté au volet des pêches et des sciences, admet M. Adams. Mais je

collabore encore avec les partenaires au MPO et à l'Université Memorial. Nous arrivons encore à publier un document ou deux par année, principalement sur la biologie du saumon. Je ne peux pas m'éloigner des pêches, même si mon quotidien ne comporte pas beaucoup de travail dans le domaine des pêches. »

M. Adams est membre du Comité consultatif de Terre-Neuve-et-Labrador de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique depuis plusieurs années. Il fait remarquer qu'il a eu la chance d'intégrer le système au moment où le financement pour la conservation et la gestion du saumon à Terre-Neuve-et-Labrador était considérable, ce qui n'est plus le cas actuellement.

« La FCSA est actuellement la seule source de financement de la conservation du saumon dans la province, souligne M. Adams. Si nous voulons obtenir de bons résultats, et si nous voulons engager et former la prochaine génération de conservateurs, nous devons avoir des projets auxquels ils peuvent participer. Il s'agit de la conservation actuellement, mais il importe également d'avoir cet investissement pour l'avenir de la conservation.

Nous sommes heureux de vous présenter Mark Delaney, membre de notre conseil d'administration

M. Delaney est né et a grandi à Moncton. Il habite actuellement à Dieppe avec sa partenaire Jen Hicks, et leur chien, Ben. Il s'est vivement intéressé dès son jeune âge aux sports de plein air qui comprenaient la pêche et la chasse.

« Je me rappelle avoir assisté à des dîners de conservation avec mon père au début de mon adolescence; c'est la première fois que j'étais exposé aux thèmes de la conservation et de l'écologie », souligne M. Delaney.

M. Delaney admet, en souriant, qu'il avait terminé la moitié de son baccalauréat en biologie à l'Université Mount Allison lorsqu'il s'est rendu compte qu'il ne savait pas quel serait son cheminement de carrière. Il a alors changé de programme, a obtenu un baccalauréat en commerce et ensuite est devenu comptable professionnel agréé. Il a passé la majeure partie de sa carrière comme spécialiste fiscal et est associé chez Doane Grant Thornton LLP.



Mark Delaney

# PROFILS DES BÉNÉVOLES 2025

Rencontrer des bénévoles qui apportent de l'énergie et de la vitalité à la Fondation

« Je ne fais pas beaucoup de comptabilité et d'audit actuellement, mon temps étant surtout consacré à la consultation en fiscalité pour des propriétaires / gestionnaires d'entreprises familiales et pour des organismes bienfaisances au Nouveau-Brunswick et un peu en Nouvelle-Écosse », déclare M. Delaney.

C'est surtout dans le cadre de ce travail qu'il a commencé à participer aux efforts de conservation. Il faisait régulièrement affaire avec des propriétaires d'entreprises ou autres professionnels qui appuyaient des organismes comme Canards illimités ou divers groupes axés sur la conservation. C'est un collègue comptable qui l'a invité la première fois à devenir bénévole pour l'Association du saumon de la Miramichi. (ASM).

« Cela a été ma première participation formelle à des collectes de fonds pour la conservation et au financement des groupes de conservation, sauf pour l'achat de billets à des banquets, mentionne M. Delaney. Ma participation a évolué, et je suis devenu administrateur de l'ASM et membre de quelques comités. Étant donné mon expérience et mes contacts, je participais surtout aux aspects administratifs et aux activités de financement tout en appuyant la conservation. »

Il a commencé à travailler avec la Fondation pour la conservation du saumon atlantique grâce à des contacts communs. Il y a environ cinq ans, alors qu'il était directeur général de la FCSA, Stephen Chase, était à la recherche de nouveaux membres du conseil possédant une bonne expérience en comptabilité ou autres secteurs financiers. Un ami commun, Kevin Fram, qui connaissait M. Delaney depuis le secondaire premier cycle, l'a recommandé à M. Chase.

« Ce qui est ressorti d'une discussion avec Stephen Chase m'a vraiment fait comprendre ce que je ressentais au sujet des efforts de conservation », explique M. Delaney. Il a accepté un poste au sein du conseil avant de devenir président du Comité des finances et de vérification, et trésorier de la FCSA.

« J'ai constaté la comptabilité et tous les aspects positifs qu'on aime voir dans un organisme qui gère un important portefeuille de placements financiers pour atteindre des objectifs liés à la conservation du saumon atlantique dans cinq différentes provinces et auprès des Premières nations, de dire M. Delaney. Ils ont fait un travail remarquable en identifiant et finançant des projets qui font une différence et en s'assurant que ces démarches sont réalisées d'une façon comptable viable. Nous avons des gens extraordinaires qui travaillent à la Fondation, au sein de tous les comités et au conseil, que ce soit pour la gestion du portefeuille de placements de 50 millions de dollars ou pour veiller à ce que les projets de conservation des rivières soient bien gérés et soient scientifiquement solides. »

Nous sommes heureux de vous présenter Raymond Lacroix, notre nouveau président.

M. Lacroix a grandi à Carleton-sur-Mer, près des rivières Restigouche et Grande Cascapédia. C'est là que son grand-père lui a transmis l'intérêt pour la pêche et l'écologie. Son grand-père paternel était un pêcheur et un chasseur passionné et son grand-père maternel était gérant d'une pisciculture, et aussi pêcheur commercial. Il était membre de l'Association du saumon atlantique.



Raymond Lacroix

« Il a été membre du conseil pendant de nombreuses années et il m'a parlé pendant ma très jeune enfance et m'a fait connaître le saumon atlantique et la conservation du saumon, souligne M. Lacroix.

Après avoir terminé le collège à Rimouski, il a étudié en droit à l'Université Laval de 1985 à 1988. Il s'est ensuite spécialisé en obtenant une maîtrise en fiscalité à l'Université de Sherbrooke. M. Lacroix, membre du Barreau du Québec, a poursuivi sa carrière en fiscalité chez Coopers & Lybrand (PwC) et Stein Monast avant d'être embauché en 1996 comme directeur des affaires juridiques chez Québec-Téléphone à Rimouski. M. Lacroix explique qu'il a accepté ce poste parce qu'il lui permettait de se rapprocher de chez lui.

« Quand j'ai eu l'occasion de quitter la ville de Québec pour revenir dans ma région, je n'ai pas hésité. J'ai fait ma carrière ici, mais c'était pour être plus près de ma ville natale. Puisque j'étais aussi pêcheur, il était beaucoup plus facile d'aller pêcher parce que j'étais près des rivières », explique M. Lacroix.

Lorsque TELUS a acquis Québec-Téléphone, cette société a gardé M. Lacroix et durant les 25 années qui ont suivi, il a occupé diverses fonctions. Il a été avocat-conseil général associé et secrétaire de la société au Québec, vice-président régional pour les marchés publics et parapublics, et plus récemment il a occupé la fonction de vice-président régional – prestation et soutien de solutions spécialisées.

« Je suis chargé des données et des contrats de connectivité Internet pour le gouvernement du Québec depuis près de 15 ans, indique M. Lacroix. Nous avons plus de 3 000 sites au Québec, y compris des hôpitaux et tous les bureaux et édifices

# PROFILS DES BÉNÉVOLES 2025

Rencontrer des bénévoles qui apportent de l'énergie et de la vitalité à la Fondation

du gouvernement. Je gère ces relations et ces contrats avec l'équipe de TELUS. »

M. Lacroix a entendu parler de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique durant sa longue amitié avec l'ancien président et fondateur, Rémi Bujold. Sa sœur, Marie-Hélène Lacroix, avait siégé au conseil de la Fondation et voulait prendre sa retraite. M. Bujold a pensé que vu l'intérêt de M. Lacroix pour la pêche et vu son expérience en gouvernance et fonds de pension – il a été président du Collège de Rimouski pendant sept ans, et est président du fonds de pension de TELUS Québec depuis 2015, et membre indépendant du fonds de pension de la ville de Rimouski depuis 2018 – il était un candidat idéal pour se joindre au conseil. En mars 2025, il a été nommé président de la FCSA.

« J'étais très fier parce que je succédais à Rémi Bujold, président et président du conseil sortant, souligne M. Lacroix. Nous avons des bénévoles merveilleux et dévoués et un excellent personnel sans compter tous les membres du conseil. C'est un conseil très diversifié dans l'ensemble des provinces. Je suis honoré et fier de faire partie d'une aussi bonne équipe. »



Brad Ledgerwood

**Nous sommes heureux de vous présenter Brad Ledgerwood, membre du Comité consultatif de l'Î.-P.-É. et membre de la Fondation.**

M. Ledgerwood est né et a grandi à l'Île-du-Prince-Édouard et a pêché le saumon à la ligne pendant toute sa vie.

« Mon père est un mordu de la pêche; j'ai donc grandi en pêchant la truite et le saumon – lorsqu'il prenait congé de son travail, il m'emmenait quelque part, » souligne M. Ledgerwood. Pendant mon adolescence, j'ai travaillé à l'amélioration des cours d'eau, ce qui m'a permis de me familiariser aussi un peu avec cet aspect. »

Après ses études secondaires, Brad Ledgerwood a obtenu une maîtrise ès sciences politiques de l'Université Acadia et une maîtrise en relations industrielles et ressources humaines de l'Université de Toronto. En 2016, il est revenu à l'Î.-P.-É. pour occuper un poste en ressources humaines au Collège Holland.

« Le Collège est chargé de dispenser beaucoup de formation aux techniciens de la conservation de la faune qui effectuent des travaux

d'amélioration dans la province, mentionne M. Ledgerwood. J'y ai exercé différents rôles, d'abord comme consultant et plus tard comme agent de recrutement stratégique. Le travail était intéressant. Il comportait beaucoup de données et de planification, ce qui nous aidait à déterminer la portée des programmes qui devrait être basée sur la demande et les possibilités d'emploi. »

En 2021, il est devenu conseiller en ressources de santé humaine au ministère de la Santé et du Mieux-être de l'Î.-P.-É. Cela peut être considéré comme un changement radical, mais M. Ledgerwood y voit d'importants parallèles – il utilisait encore des données pour faire des projections, mais ces données portaient maintenant sur la demande de professions en santé et la façon de combler ces postes vacants. Il a exercé ce rôle pendant trois ans avant d'occuper son poste actuel de Gestionnaire de programmes pour les Services spéciaux communautaires de Santé Î.-P.-É.

« C'est plutôt un poste opérationnel, explique M. Ledgerwood au sujet de son nouveau rôle. Mais il m'intéressait, car c'était pour moi une occasion de travailler davantage sur les programmes et projets et de collaborer plus étroitement avec les gens. Ce fut une bonne démarche. J'ai toujours préféré travailler au sein d'une équipe plutôt qu'individuellement. »

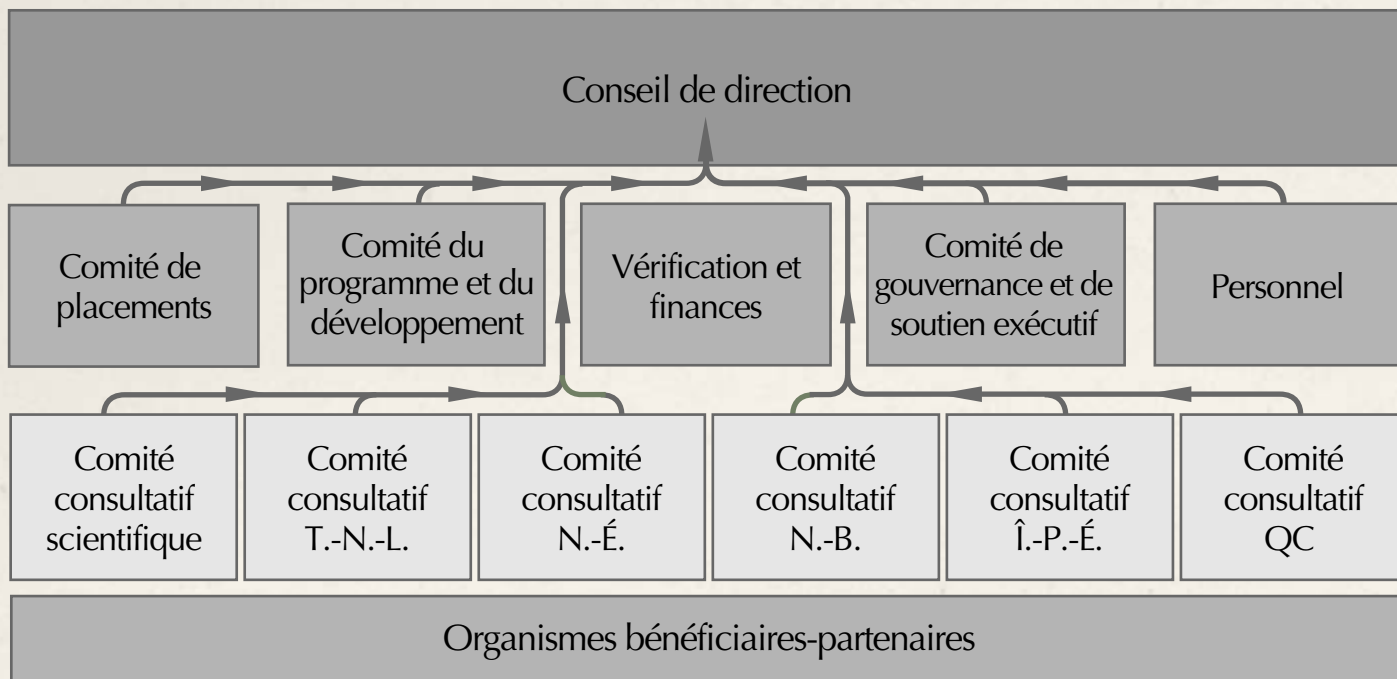
M. Ledgerwood a entendu parler de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique au début du développement de l'organisme – Henry Hicks, un ami de son père, était membre du conseil au tout début. M. Ledgerwood était ravi de constater que le soutien accordé au saumon atlantique était égal à celui assuré au saumon du Pacifique. Il s'est joint au Comité consultatif de l'Î.-P.-É. en 2021, et a participé à la sélection des projets dont le financement était recommandé. De plus, comme membre de la Fondation, il siège au Comité des politiques et programmes. Ayant lui-même participé à des travaux d'amélioration des cours d'eau durant sa jeunesse, il était très intéressé à appuyer ces efforts selon une autre perspective.

« J'ai vraiment apprécié avoir l'occasion d'appuyer les projets qui semblent être bénéfiques pour les pêcheurs à la ligne, déclare M. Ledgerwood. Un des éléments qui m'a encouragé à participer à la Fondation était la possibilité de fournir cette perspective de la pêche à la ligne. En ce qui a trait au saumon et aux projets de financement liés au saumon, les raisons de les financer sont nombreuses – le saumon est une magnifique espèce, il a une grande importance historique et culturelle pour les peuples autochtones. Mais il occupe aussi une place spéciale dans le cœur et dans l'esprit des pêcheurs à la ligne. J'ai toujours pensé qu'il serait intéressant d'apporter aussi cette dimension aux discussions. »

M. Ledgerwood habite à Charlottetown avec sa fiancée Mónica Alonso Martinez.

# FCSA PERSONNEL

Modèle structural FCSA



## Contexte

- Organisme à but non lucratif constitué en société, chargé de la gestion des Fonds de dotation pour le saumon atlantique
- Régis par l'accord de financement du Conseil du Trésor et par des pratiques rigoureuses propres aux organismes à but non lucratif.

## Conseil d'administration

- Au maximum 13 administrateurs élus par les membres.
- Représentation équilibrée entre les 5 provinces et les groupes autochtones.
- Se réunit 4 fois par an.

## Comité de placements

- Supervise le fonds fiduciaire ; soutenu par une société de gestion de placements.
- Surveille la performance du fonds, définit la politique, recommande l'enveloppe annuelle de subventions.
- Les membres possèdent des connaissances financières et une expertise en matière de placements.

## Comités consultatifs techniques

- 6 comités (1 par province + un comité consultatif scientifique).
- Des experts bénévoles issus du gouvernement, des groupes autochtones, du milieu universitaire et des parties prenantes.
- Examinent les propositions, conseillent le conseil d'administration, surveillent les projets financés.

## Partenaires bénéficiaires

- Plus de 200 organisations réparties dans 5 provinces.
- Considérés comme des partenaires, le personnel contribue à la réussite des projets.
- Fournissent des orientations en matière de planification provinciale en coordination avec les comités consultatifs.



Fort Folly Habitat Recovery Program - NB

# PARTENAIRES EN CONSERVATION

## Liste des partenaires en conservation 2025

- Abegweit Conservation Society  
ACMAT  
Agence Mamu Innu Kaikusseth  
Agricultural Alliance of New Brunswick  
Anqotum Resource Management  
Antigonish Rivers Association  
Association de chasse et pêche de Forestville  
Association de protection de la rivière Moisie  
Association de protection de la rivière  
aux Rochers  
Association de la rivière Petit-Saguenay  
Association de gestion halieutique autochtone  
Mi'kmaq et Malécite  
Atlantic Canada Fish Farmers Association  
Atlantic Coastal Action Program Cape Breton  
Atlantic Coastal Action Program Humber Arm  
Environmental Association Inc.  
Atlantic Coastal Action Program Saint John  
Atlantic Salmon Federation  
Atlantic Water Network  
Bass Pro Shops  
Bay St. George South Area Development  
Association & Local Service District  
Bay St. George South Ride for Ages Inc.  
Belleisle Community Centre  
Belleisle Watershed Coalition  
Blue Ridge Outfitters  
Braiding Knowledge Canada  
Cabella's Outdoor Fund Corporation  
Canada Games  
Canada Nature Fund for Aquatic Species at Risk  
Canada Summer Jobs  
Canadian Forage and Grassland Association  
Canadian Heritage  
Canadian Parks And Wilderness Society of  
Newfoundland and Labrador  
Canadian Rivers Institute  
Cape Breton Highlands National Park  
Cape Breton Island Wildlife Association  
Cape Breton University  
Central Queens Branch of the PEI  
Wildlife Federation  
Centre interuniversitaire de recherche sur le  
saumon atlantique  
Chaleur Bay Watershed Group  
Cheticamp River Salmon Association  
Clean Foundation  
Coastal Action  
Colchester County  
College of the North Atlantic  
Community Forests International  
Conseil de Gestion de l'eau Gaspésie Sud  
Conseil de la Nation huronne-wendat  
Conseil de l'Eau de la Gaspésie Sud  
Cooke Aquaculture  
Corduoy Brook Enhancement Association  
Corner Brook Port Corporation  
Cornwall and Area Watershed Group Inc.  
Corporation de gestion de la rivière à saumon  
des Escoumins  
Corporation de gestion des rivières Matapédia,  
Patapédia, Causapscal et réserve Dunière  
Corporation de gestion de la rivière  
Saint-Jean Saguenay  
Corporation de gestionnaire de  
territoires fauniques  
Corporation du bassin de la Jacques-Cartier  
Conservation Corps Newfoundland  
and Labrador  
Contact Nature Rivière à Mars  
Dalhousie University  
David Goodman  
Desjardins  
Destination Chic-Chocs  
Donagh Regional School  
Eastern Shore Wildlife Association  
École François-Buote  
Eddy Out Depot  
Eel River Bar First Nation  
Employment and Social Development Canada  
Énergie NB Power  
Environment and Climate Change Canada  
Environment and Natural Resources Canada  
Environment and Resources  
Management Association  
Fédération québécoise des chasseurs  
et pêcheurs  
Fédération québécoise du saumon atlantique  
FirstLight Energy  
Fisheries and Oceans Canada  
Flat Bay Band Inc.  
Fly Fishers International  
Fondation de la Faune du Québec  
Fondation ECHO  
Fondation Hydro-Québec pour l'environnement  
Fondation pour le saumon du grand Gaspé  
Fondation Saumon  
Fonds d'action Saint-Laurent  
Fort Folly First Nation  
Fort Folly Habitat Recovery  
Freshwater-Alexander Bays  
Ecosystem Corporation  
Freshwater Fisheries Research Council  
Friends of Salmonier Nature Park  
Fundy National Park  
Fundy Trail Parkway  
Gander Bay Indian Band Council  
Gespe'gewa'gi Institute of  
Natural Understanding  
Glencore  
Glenn Ferguson  
Government of Canada  
Government of Quebec  
Graham and Susan Smith Foundation  
Greater Kouchibouguac Watershed Association  
Groupe North Shore  
Habitat Stewardship Program for Aquatic  
Species at Risk  
Hatheway Group  
Hamond River Angling Association  
Hillsborough River Association Inc.  
Holland College  
Hydro-Québec  
Indian Bay Ecosystem Corporation  
Institut national de recherche scientifique  
Intervale Associates Incorporated  
Inverness South Anglers Association  
J Frank Gaudet Tree Nursery  
Keep Fish Wet  
Kennebecasis Watershed  
Restoration Committee  
Labrador Hunting and Fishing Association  
Liber Ero  
Liberty Utilities  
Living Lab New Brunswick  
Living Lakes Canada  
Long Range Outdoors  
Lorne Cottage  
Mabou River Inn  
Magasin Latulippe  
Maliseet Nation Conservation Council  
Margaree Salmon Association  
Maritime Aboriginal Peoples Council  
Maritime College of Forest Technology  
McLean Foundation  
Meduxnekeag River Association  
Memorial University of Newfoundland  
and Labrador  
Métaux Osisko  
Mi'gmawe'l Tplu'taqnn Incorporated  
Mi'kmaq Confederacy of Prince Edward Island  
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs  
du Québec  
Miramichi River Environmental  
Assessment Committee  
Miramichi Salmon Association  
Mitacs Globalink  
Morell River Management Cooperative  
Mount Stewart Consolidated School  
MRC de Portneuf  
Municipalité de Saint-Louis  
Municipality of Colchester  
Municipality of Cumberland  
Municipality of the County of Antigonish  
Nashwaak Watershed Association Inc.  
Nation Huronne-Wendat  
Nature Conservancy Canada  
Nature NB  
Nature Newfoundland & Labrador  
Natural Sciences and Engineering Research  
Council of Canada  
NB Power  
Nepisiguit Salmon Association  
New Brunswick Community College  
New Brunswick Department of Agriculture,  
Aquaculture and Fisheries  
New Brunswick Department of Environment  
and Local Government  
New Brunswick Department of Natural  
Resources and Energy Development

# PARTENAIRES EN CONSERVATION

## Liste des partenaires en conservation 2025

- New Brunswick Department of Post-Secondary Education, Training and Labour  
New Brunswick Salmon Council  
New Brunswick Wildlife Trust Fund  
New Dereen Camp  
Newfoundland & Labrador Department of Consumer and Financial Services Division  
Newfoundland & Labrador Department of Advanced Education and Skills  
Newfoundland & Labrador Department of Education, Training, and Skills Development  
Newfoundland & Labrador Department of Environment and Climate Change  
Newfoundland & Labrador Department of Fisheries, Forestry, and Agriculture  
Newfoundland & Labrador Department of Immigration, Population Growth and Skills  
Newfoundland & Labrador Outfitters Association  
Newfoundland Health Services  
Newfoundland Outfitters Association  
Newfoundland Power  
NL Schools (NL English School District)  
North Shore MicMac District Council  
North Shore Rivers Restoration Association  
Northeast Avalon Atlantic Coastal Action Program  
Norwegian University of Life Sciences  
Nova Scotia Community College  
Nova Scotia Department of Fisheries and Aquaculture  
Nova Scotia Department of Labour, Skills and Immigration – START Program  
Nova Scotia Department of Natural Resources and Renewables - Strathlorne Forest Nursery  
Nova Scotia Federation of Municipalities (NSFM) - Sustainable Communities Challenge Fund  
Nova Scotia Habitat Conservation Fund  
Nova Scotia Salmon Association  
Nova Scotia Salmon Association Adopt-A-Stream  
Nunatukavut Community Council  
Organisme de bassin versant du Saguenay  
Organisme de bassins versants de la Haute-Côte Nord  
Organisme des bassins versants du Nord-Est Bas-Saint-Laurent  
Oromocto First Nation  
Oromocto River Watershed Association  
Oushata  
Pabineau First Nation  
Parks Canada  
Pisquid River Enhancement Project  
Pourvoirie Moisie Nipissis Inc.  
Perennia Research Inc.  
Petitcodiac Watershed Alliance Inc.  
Pictou Landing First Nation  
Pleasant View Inn  
Port Hawkesbury Paper  
Prince Edward Island Department of Communities, Land & Development  
Prince Edward Island Department of Environment, Energy and Climate Action  
Prince Edward Island Department of Transportation, Infrastructure & Energy  
Prince Edward Island Department of Forests, Fish and Wildlife  
Prince Edward Island Department of Fisheries and Communities  
Prince Edward Island Department of Workforce and Advanced Learning  
Prince Edward Island Employment Development Agency  
Prince Edward Island Jobs for Youth Program  
Prince Edward Island Post Secondary Program  
Prince Edward Island Watershed Alliance  
Prince Edward Island Watershed Management Fund  
Prince Edward Island Wildlife Conservation Fund  
Programme de développement de la pêche sportive  
PROPEL  
Province of New Brunswick  
Qalipu Miqmaq First Nation  
Quebec-Labrador Foundation  
R A Currie Biological Consultant  
R W Woodworking and Custom Milling Inc.  
Rattling Brook Salmon Restoration Committee  
Regional Service Commission 8  
Restigouche River Watershed Management Council  
Richibucto River Association  
Roseville/Miminegash Watersheds Inc.  
Royal Bank of Canada (RBC)  
Roy Consultants  
Sackville Rivers Association  
Sage Environmental Fund  
Salmon Association of Eastern Newfoundland  
Salmonid Preservation Association for the Waters of Newfoundland  
Service Canada  
Shediac Bay Watershed Association  
Société canadienne pour la conservation de la nature  
Société de gestion des rivières de Gaspé  
Société de Restauration et de Gestion de la Nouvelle  
Société de gestion de la rivière Matane  
Société saumon de la rivière Romaine  
Société Hydro Donancona  
Société Sipuminu Inc.  
Souris and Area Branch of the PEI Wildlife Federation  
Stephenville Middle School  
Sterling Hydrology Research Group  
Stewardship Association of Municipalities  
St. Anthony Basin Resources Inc.  
St. George's Indian Band  
St. Ignace Golf Club  
St. Mary's First Nation  
St. Mary's River Association  
Strathlorne Tree Nursery  
Sussex Fish and Game Association  
Sustainable Communities Challenge Fund  
Tabusintac Watershed Association  
Tabusintac Club Ltd.  
The Codroy Valley Area Development Association  
The Confederacy of Mainland Mi'kmaq – Miqmaq Conservation Group  
The Watershed Stewardship Association of Rocky, Colinet, and North Harbour Rivers  
Three Rivers Mi'kmaq Band  
Tobique First Nation  
Tobique Watershed Association  
Tourism HR Canada - Propel Student Work Placement Program  
Town of Antigonish  
Town of Beaurivage  
Town of Colinet  
Town of Grand Falls-Windsor  
Town of Main Brook  
Town of Norris Arm  
Town of Pasadena  
Town of Stephenville Crossing  
Town of Whitbourne  
Trout Unlimited Canada Prince County Chapter  
Tuckamore Lodge  
Unama'ki Institute of Natural Resources  
United States Geological Survey  
Université Laval  
Université du Québec à Rimouski  
Université du Québec à Chicoutimi  
University of Hull  
University of New Brunswick Fredericton  
University of New Brunswick Saint John  
University of Prince Edward Island  
Venture for Canada  
Ville de Cap-Santé  
Vision H2O  
Whitbourne Lions Club  
Wild Salmon Unlimited  
Willowbrook Watershed Services  
Wolastoqey Nation in New Brunswick  
Woodmillers Inc.  
Wood PLC  
World Wildlife Fund  
WSP  
Zec Saumon